Кр 334
Г59 3

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

# ГОД РАБОТЫ

## СТАЛИНГРАДСКОГО

# Ц. Р. К.

## (ЦЕРАБКООПА)

## за 1924-25 г.

---

ИЗДАТЕЛЬ ЦРК.

г. СТАЛИНГРАД [б. Царицын н-В.]

Mar. 81

Кр 334
Г593

# V-му собранию уполномоченных Сталинградского Центрального Рабочего Кооператива (ЦРК).

Правления Сталинградского Центрального Рабочего Кооператива (ЦРК),

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ.
1924—1925 ГОД.

Б1755

АЗЕРБАЙДЖ. ДЕВЛ. МЕРКЕЗИ
آذربایجان مرکزی دولت کتبخانه‌سی
ГОСУД. БИБЛИОТЕКА

Волгоградская областная
библиотека
им. М. Горького

Волгоградская областная
библиотека
им. М. Горького

Г. СТАЛИНГРАД.
(б. Царицын н/В.).

(Гублит Сталинград) № 8. Тираж 1000 экземп.

Сталинград, Московск., 14. Полиграфпром Г.С.Н.Х.

# Предисловие.

Октябрь 1924 г. считается месяцем, когда положено начало деятельности правления сталинградского центрального рабочего кооператива в новом хозяйственном 1924-25 г.

Истекший операционный год характеризуется тем явлением, что это первый год, который нужно назвать более-менее нормальным годом нашей обще-советской работы, когда мы впервые, пережив тяжелые условия ряда предыдущих лет и голод, и денежную реформу, снижение цен и недороды,—вышли на устойчивую дорогу и кооперация заняла вполне определенное место в системе советского хозяйства.

Рост промышленности за истекший год выразился в размере 24% и создал благоприятные условия для оживления деятельности кооперации вообще. Госпромышленность выбросила на рынок большое количество продукции, проводником которых—в силу брошенного лозунга «лицом к деревне»—должна явиться никто иной, как кооперация.

Но в процессе проведения в жизнь вполне обоснованной идеи—проведения продукции госпромышленности к потребителю через кооперацию встретились некоторые затруднения, которые последовали потому, что кооперативная система, в силу своего еще слабого развития, не в состоянии была охватить целиком задачу своевременного продвижения продукции госпромышленности к потребителю.

К этому времени частный капитал, будучи по своей природе устойчивым и изворотливым, представляется нам окрепшим и пред'являет услуги стать посредником между госпромышленностью и потребителем в городе и деревне.

Создалось некоторое положение, говорящее далеко не в пользу кооперацию, так как, выдвинув на первый план частный капитал, как посредника, мы могли бы тем самым отодвинуть на задний план кооперацию, а накопление ценностей у частного капитала, в силу его быстрого товарооборота через посредничество, между госпромышленностью и потребителем,—не должно было обещать ничего хорошего кооперации в деле ее развития.

Но этот больной уклон был своевременно подмечен еще XIII-м партс ездом, решения которого в области кооперации были еще более углублены и уточнены, в силу создавшейся экономики, XIV-й партконференцией и III-м с'ездом советов СССР.

Эти решения знаменательны тем, что в них роль кооперации раз-на-всегда введена важным звеном в цепь советской государственной системы.

В связи с этим последовал резкий поворот госпромышленности к кооперации, а также несколько изменилась в сторону улучшения и кредитная политика банков.

Вот в таких, примерно, условиях происходила работа Сталинградского центрального рабочего кооператива в отчетном 1924-25 году.

Годовой труд правления, как мы дальше увидим из вполне обоснованного детального отчета, выразился в весьма больших достижениях, которые конкретно дают следующие итоги.

Кооперирование профсоюзов Сталинградский центральный рабочий кооператив довел до цифры в 18577 человек, что свидетельствует о том авторитете, каковой завоевало правление, работая всецело в интересах удовлетворения хозяйственных нужд своей кооперированной массы.

Шире ставя работу по всестороннему обслуживанию своего пайщика, правление ЦРК все время заботилось об увеличении своего паевого и основного капиталов, которые к концу отчетного периода возросли в общей сумме на 116571 руб.

Для поднятия активности самих рабочих масс в деле рабочей кооперации, созданной ими на свои трудовые паи, правление приняло систему вовлечения трудовых кооперированных масс в дело рабочей кооперации через устройство и оживление сети лавочных комиссий.

За отчетный год правление все время стремилось стать лицом к пайщику, путем предоставления ассортимента необходимых продуктов первой необходимости и товаров широкого потребления, в чем и имеются значительные успехи.

Кооперативная работа среди женщин-работниц и домохозяек за весь год, правда, незначительна, но все же продвинулась вперед с тенденцней к дальнейшему развитию. За истекшее время имеются некоторые достижения в культурно-кооперативной обработке женщин-работниц через кооперативные кружки, проводилась работа по втягиванию женщин в работу ЦРК через практикантство.

Реализация заработка рабочих через рабочую кооперацию в прошедшем году имела сравнительно небольшое движение вперед, но и не ослабевала так, что к концу отчетного года процент реализации заработка рабочих выражается в размере 40-45%.

В итоге мы имеем крупные успехи; во всяком случае рабочая кооперация Сталинграда далеко перешагнула довоенный уровень городской Сталинградской кооперации.

На протяжении всего года кооперированная масса в 20000 чел. присматривалась к работе правления Сталинградского церабкоопа, помогала правлению работать там, где правление не могло само уследить за деятельностью своей периферии.

Правление неустанно держало связь с своими пайщиками, регулярно отчитываясь на собрании рабочих и служащих сталинградских фабрик, заводов, предприятий и учреждений.

Механизация хлебопечения, имевшая место в текущем году через пуск хлебозавода к международному дню кооперации, является ценным вкладом в дело сталинградской рабочей кооперации. В этом деле правление расчитывало главным образом, через механизацию улучшить производство продукции и удешевить ее продажную цену.

Работа по организации двух парикмахерских и борьба за кооперативную постановку дела общественного питания—выразились в отчетном году, как явления, хотя и имеющие первоначальный этап своего развития, но бесспорно влияющие на частного торговца через установление нижерыночных цен в этой области.

Дальнейшее совершенство этих двух проводников нового быта кооперативного общества и ближайшая организация и осуществление новых форм обслуживания социальных нужд членов ЦРК, бани, прачеш-

ные, театры, клубы, дом отдыха и проч.—должно явиться прямыми заботами правления к проработке в наступившем новом хозяйственном 1925-26 году.

Руководство работой сталинградского центрального рабочего кооператива необходимо отнести за счет местных и профессиональных организаций.

Парторганизации, руководя делом сталинградской рабочей кооперации, неуклонно стремились к оживлению работы, ее твердых основ, устанавливанию нормальных взаимоотношений между хозяйственниками и кооперацией. Вся руководящая работа происходила под углом зрения—применения решений XIII партс'езда и XIV партконференции, и III Всесоюзного с'езда советов к формам работы сталинградского церабкоопа.

Профсоюзы, в лице своего губернского центра—губпрофсовета, чрезвычайно много заботились о благосостоянии своей хозяйственной организации—ЦРК.

Президиум ГСПС всегда стоял на страже интересов сталинградского церабкоопа; ЦРК сам стремился к контактной работе с губпрофсоветом.

Ни один вопрос важного принципиального характера не разрешался самостоятельно правлением без ведома и согласия губпрофсовета. Поэтому заметная доля наших успехов относится также и за счет ГСПС.

Детальный материал настоящего отчета, характеризующий деятельность правления ЦРК на всем годовом протяжении, с полной ясностью указывает нам, что сталинградская рабочая кооперация в отчетном периоде прогрессивно возрастала, превратившись к концу года в весьма солидную кооперативную организацию, авторитет каковой считается в торговом и кооперативных кругах весьма устойчивым.

Но все-же к концу отчетного года у сталинградского церабкоопа имеются и недостатки, каковые свойственны в настоящий период всей кооперативной периферии нашей советской страны.

Эти проблемы в нашей работе при накопившемся опыте должны быть в ближайшее время устранены, чтобы церабкоопу был обеспечен более стремительный, ничем непреграждающийся рост.

Суть этих недостатков в работе ЦРК сводится в итоге к тому, чтобы работать исключительно для своего пайщика, обслуживать членов ЦРК всеми потребительскими нуждами, в то же время государственные задачи по регулированию рынка.

В отчете мы увидим, что работа по кооперированию женщин и молодежи имела в отчетном году чрезвычайно слабое отражение. Мы должны в будущем эти отрасли работы поставить в рамки гораздо большего внимания со стороны не только правления ЦРК, но и добиться планового участия в этой работе со стороны губженотдела и губкома РЛКСМ гораздо в большей степени, чем до сих пор.

Нашим пробелом в работе прошедшего года является недостаточное внимание к кооперированию беднейших членов профсоюзов за счет фонда, отчисленного IV собранием уполномоченных на эту цель.

Факт, что ЦРК не сумел использовать полностью данного фонда, нужно отнести не за счет желания ЦРК с'экономить этот фонд, а за счет недостаточного внимания со стороны правления ЦРК.

Кооперировать полностью рабочие профсоюзные массы, упростить и рационализировать аппарат, снизить $^0/_0{}^0/_0$ накидок на себестоимость, удешевляя стоимость продаваемых товаров, уменьшить накладные расходы, из'ять средства из производств, не отвечающих задачам ЦРК,

искоренить хищения, поставить на должное место культурно-кооперативную работу в связи с решением ЦК РКП (б) в сентябре месяце, вполне рационализировать постановку хозяйственного дела ЦРК и ряд других вопросов, идущих в соответствии с удовлетворением потребительских нужд нашего пайщика,—вот ближайшие задачи деятельности правления сталинградского церабкоопа.

Как заключение отмечаем, что правление справилось с целым рядом ответственных работ в прошедшем году, когда условия работы были несколько хуже, чем намечаются теперь в 1925-26 году при условии хорошего урожая.

Поэтому, работа, внесенная в программу деятельности правления сталинградского церабкоопа в предстоящем операционном году, должна быть полностью выполнена на основе опыта истекшего года под руководством со стороны сталинградских партийных и профессиональных организаций и поддержке самих кооперированных широких рабочих масс.

*А. Гуральский.*

# I. Структура аппарата Ц. Р. К.

Сталинградский центральный рабочий кооператив образовался из слияния губрабсекции и сталинградского ЕПО, на основании постановления собрания уполномоченных от 18/VII 1923 года, так что к настоящему собранию уполномоченных сталинградская рабочая кооперация насчитывает стаж своего существования $2^1/_2$ года.

Ц.Р.К. действует на основании нормального устава потребительского общества, управляемого собранием уполномоченных, утвержденного советом народных комиссаров РСФСР 21-го ноября 1924 года. Этот устав принят IV-м собранием уполномоченных ЦРК 31 мая 1925 года.

До этого времени сталинградский ЦРК существовал по уставу утвержденному 8-й сессией центросоюза от 18-го мая 1923 года.

Пай принят собранием уполномоченных в размере 5 руб.; введена пятикратная ответственность обязательного полного (5 руб.) пая по всем обязательствам правления ЦРК.

Правление сконструировано из 7-ми лиц всегда занятых и 3 членов ревизионной комиссии с одним постоянно работающим.

Район деятельности ЦРК определен в следующих границах: 1) город Сталинград; 2) поселок имени т. Рыкова с заводом «Баррикады»; 3) хутор Ново-Никольский (Ельшанка), 4) хутор Купоросный; 5) Бекетовка; 6) Красная слобода и 7) рабочий поселок ст. Садовой.

В истекшем году существовала следующая структура церабкоопа:

1. Ревизионная комиссия.
2. Правление.
3. Общий отдел с частями: стол личного состава, делопроизводство, коммерческая корреспонденция, юридическое дело и архив.
4. Орг. отдел с частями: инструктаж, статистика и регистрация членов.
5. Торговый отдел, при нем: мясной п/отдел с 8-ю мясными лавками, 3 склада, 23 магазина, 22 ларька.
6. Производственный отдел, при нем: 1) п/отдел хлебопечения, который включает в себя 4 хлебопекарни 1 хлебозавод, 2) 22 хлебных лавки, 3) кондитерская фабрика, 4) колбасная мастерская.

| | |
|---|---|
| | 5) 1 сапожная мастерская и 1 швейная мастерская. |
| | 6) вальцевая мельница. |
| 7. Хозяйственный отдел | с 2-мя конными дворами, 2-мя сельхозами. |
| 8. Финсчетный отдел, с частями | 1) финансовый под/отдел. |
| | 2) Товарный » |
| | 3) Расчетный » |

Распределение обязанностей между членами правления происходило следующим порядком:

1. Гуральский А. П.—общеорганизационное руководство
2. Налетов А. В.—производственный отдел.
3. Бганцев В. П.—торговый отдел.
4. Мирошников П. Д.—фин-счетный отдел.
5. Антонов М. И.—хозяйственный отдел.
6. Марочник Л. М.—рабочий район «Красн. Октябрь», «Баррикады».
7. Филиппов А. П.—рабочий район Ельшанка, Бекетовка хут. Купоросный, ст. Садовая.

# Общий отдел.

Общий отдел выражается в составе следующих частей: секретариат—подготовка материалов к заседаниям правления и президиума, размножение и рассылка их для предварительного ознакомления, протоколирование, рассылка постановлений правления в отделы для исполнения, контроль за выполнением; делопроизводство—прием всей корреспонденции, адресованной в церабкооп, рассылка ее по отделам, регистрация входящих и исходящих бумаг, коммерческая корреспонденция. Кроме того, в план работ общего отдела входит консультационная работа, заключающаяся: 1) в редактировании договоров, доверенностей, заявлений и наиболее сложных бумаг, подаваемых в различные организации и учреждения по вопросам юридического характера; 2) дача заключений по вопросам права по требованию правления и его отделов, консультация с отдельными членами ЦРК по юридическим вопросам, возникающим в их повседневной жизни, а также письменное заключение и ответы на их запросы, разработка материалов по судебным и гражданским делам, в коих церабкооп выступает в качестве истца или ответчика, а также материалов по делам обвинения должностных лиц, передаваемым в суды. Систематизация всех выходящих декретов, постановлений, инструкций, циркуляров, выдача справок, материалов и заключений по всем вопросам декретного права, сношения с подлежащими учреждениями по вопросам толкования и раз'яснения законов.

В истекшем году правление имело 45 заседаний, разрешено 496 вопросов; в среднем—одно заседание в неделю с разрешением 11 вопросов на каждом заседании:

| МЕСЯЦЫ | Колич. разрешен. вопросов | Организац. | Администр. | Торгов. | Произв. | Фин.-сч. | Хозяйст. | Проч. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Октябрь 1924 г. . . | 71 | 9 | 5 | 6 | 7 | 4 | 9 | 21 |
| Ноябрь „ . . | 46 | 10 | 6 | 7 | 6 | 5 | 3 | 9 |
| Декабрь „ . . | 39 | 11 | 3 | 8 | 4 | 4 | 6 | 3 |
| Январь 1925 г. . . | 45 | 7 | 4 | 7 | 5 | 6 | 7 | 9 |
| Февраль „ . . | 49 | 5 | 5 | 4 | 6 | 4 | 7 | 15 |
| Март „ . . | 41 | 4 | 6 | 5 | 7 | 5 | 8 | 6 |
| Апрель „ . . | 42 | 7 | 7 | 6 | 7 | 4 | 7 | 4 |
| Май „ . . | 33 | 8 | 5 | 6 | 5 | 3 | 4 | 2 |
| Июнь „ . . | 32 | 6 | 6 | 5 | 6 | 4 | 5 | — |
| Июль „ . . | 34 | 4 | 5 | 6 | 7 | 3 | 6 | 13 |
| Август „ . . | 28 | 5 | 4 | 6 | 5 | 2 | 8 | 1 |
| Сентябрь „ . . | 36 | 6 | 5 | 4 | 6 | 3 | 9 | 3 |
| ИТОГО . | 496 | 82 | 61 | 70 | 71 | 47 | 79 | 86 |

Штат общего отдела в отчетном году выражается в следующем количестве сотрудников:

1) Заведывающий . . . . . 1
2) Коммерческ. корреспондент . . . . 1
3) Зав столом личного состава . . . 1
4) Делопроизводитель . . . . . 1
5) Регистратор . . . . . 1
6) Практикантка личного состава . . 1
7) Машинисток . . . . . 3
8) Юрисконсульт . . . . . 1
9) Архивариус . . . . . 1
10) Рассыльных . . . . . 3

Всего исходящих бумаг за год выпущено 10622 шт., входящих бумаг принято 9219, в среднем—в один день выпускалось 35 бумаг, принималось 30 бумаг, а всего в день тех и других 65 бумаг против 62 в прошлом году.

Учет и движение сотрудников церабкоопа лежит на общем отделе, где имеется стол личного состава, работа которого выражается в следующей таблице, указывающей движение сотрудников ЦРК с соотношением основного и подсобного. *Таблица № 1.*

| Месяцы 1294/25 г. | Общее количество служ. раб. ЦРК | Торговые и конторск. служащие | В произв. и предпр. ЦРК |
|---|---|---|---|
| Октябрь 1924 г. . . . | 782 | 410 | 372 |
| Ноябрь » . . . | 763 | 406 | 357 |
| Декабрь » . . | 806 | 421 | 385 |
| Январь 1925 г . . . | 907 | 448 | 459 |
| Февраль » . . | 905 | 431 | 474 |
| Март » . . . | 911 | 431 | 480 |
| Апрель » . . . | 898 | 442 | 456 |
| Май » . . . | 880 | 423 | 457 |
| Июнь » . . . | 880 | 423 | 457 |
| Июль » . . . | 880 | 423 | 457 |
| Август » . . . | 910 | 462 | 448 |
| Сентябрь » . . . | 987 | 480 | 507 |
| Октябрь » . . . | 966 | 514 | 452 |

*Таблица № 2.*

| №№ по пор. | Наименование отделов и предприятий | Количество | №№ по пор. | Наименование отделов и предприятий | Количество |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Правление . . . . . | 8 | 15 | Пекарни № 1, 2, 3, 4 . . | 79 |
| 2 | Общий отдел . . . . . | 14 | 16 | Кондитерская фабрика . | 102 |
| 3 | Торговый отдел . . . . | 9 | 17 | Колбасная мастерская . | 26 |
| 4 | Фин.-счет. отд. . . . . | 39 | 18 | Ящичная » . | 6 |
| 5 | Хозяйственный отдел . . | 36 | 19 | Швейная » . | 35 |
| 6 | Орг.-инстр. отд. . . . . | 12 | 20 | Сапожная » . | 27 |
| 7 | Производственный отд. . | — | 21 | Мельница . . . . . | 27 |
| 8 | П/отд. хлебопеч. . . . . | 9 | 22 | Конн. двор № 1 и 2 . . | 48 |
| 9 | » напит. . . . . | 4 | 23 | Парикмахерск. № 1 и 2 | 17 |
| 10 | » мясной . . . . . | 3 | | | |
| 11 | Служ. в лав., маг. и лар. | 341 | | | |
| 12 | Склад №№ 2 и 3 . . . | 15 | | ВСЕГО по всем магазинам, лавкам, ларькам, предпр. и отделам . . . | 966 |
| 13 | Столовые 1, 2, 3 и 4 . . | 40 | | | |
| 14 | Хлебозавод . . . . . | 69 | | | |

По социальному положению, партийности и полу состав штата разделяется на следующие виды:

## I. Правление и магазины.

| По социальн. полож. | | По партийности: | | По полу: | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. Рабочих | 11 ч. | 1. Член. РКП(б) | 59 ч. | 1. Мужчин | 424 ч. |
| 2. Служащих | 479 ч. | 2. Канд. » | 19 » | 2. Женщин | 66 » |
| Итого | 490 ч. | 3. Член. РЛКСМ | 42 » | Итого | 490 ч. |
| | | 4. Беспарт. | 370 » | | |
| | | Итого | 490 ч. | | |

## II. Кондитерская и колбасная.

| По социальн. полож. | | По партийности: | | По полу: | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. Рабочих | 115 ч. | 1. Член. РКП(б) | 19 ч. | 1. Мужчин | 65 ч. |
| 2. Служащих | 12 ч. | 2. Канд. » | 8 » | 2. Женщин | 62 » |
| Итого | 127 ч. | 3. Член. РЛКСМ | 14 » | Итого | 127 ч. |
| | | 4. Беспарт. | 86 » | | |
| | | Итого | 127 ч. | | |

## III. Мельница на ст. Ея.

| По социальн. полож. | | По партийности: | | По полу: | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. Рабочих | 23 ч. | 1. Член. РКП(б) | 2 ч. | 1. Мужчин | 27 ч. |
| 2. Служащих | 4 ч. | 2. Канд. » | 1 » | 2. Женщин | — » |
| Итого | 27 ч. | 3. Член. РЛКСМ | 1 » | Итого | 27 ч. |
| | | 4. Беспарт. | 23 » | | |
| | | Итого | 27 ч. | | |

## IV. Рабочий поселок им. т. Рыкова.

(Магазин № 14, ларьки, мясн. лавки, швейная и сапожная мастерские, пекарня № 1, парикмахерская № 1 и столовая)

| По социальн. полож. | | По партийности: | | По полу. | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. Рабочих | 96 ч. | 1. Член. РКП(б) | 13 ч. | 1. Мужчин | 128 ч. |
| 2. Служащих | 57 ч. | 2. Канд. » | 9 » | 2. Женщин | 25 » |
| Итого | 153 ч. | 3. Член. РЛКСМ | 18 » | Итого | 153 ч. |
| | | 4. Беспарт. | 113 » | | |
| | | Итого | 153 ч. | | |

## V. Хлебопечение: пекарни №№ 1, 2, 3, 4 и хлебозав.

| По социальн. полож. | | По партийности: | | По полу: | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. Рабочих | 138 ч. | 1. Член. РКП(б) | 11 ч. | 1. Мужчин | 126 ч. |
| 2. Служащих | 10 ч. | 2. Канд. » | 5 » | 2. Женщин | 22 » |
| Итого | 148 ч. | 3. Член. РЛКСМ | 14 » | Итого | 148 ч. |
| | | 4. Беспарт. | 118 » | | |
| | | Итого | 148 ч. | | |

## Из общего количества:

**По социальн. полож.**

| | | |
|---|---|---|
| 1. Рабочих . . . | 452 чел. | 46,8% |
| 2. Служащих . . | 514 » | 53,2 » |
| Итого | 966 чел. | 100% |

**По партийности:**

| | | |
|---|---|---|
| 1. Членов РКП(б) | 106 чел. | 10,9% |
| 2. Кандидат. » | 43 „ | 4,1 » |
| 3. Членов РЛКСМ | 99 » | 10,3 » |
| 4. Беспартийных | 718 » | 74,7 » |
| Итого | 966 чел. | 100% |

**По полу:**

| | | |
|---|---|---|
| 1. Мужчин . . . . | 787 чел. | 81,2% |
| 2. Женщин . . . | 182 » | 18,8 » |
| Итого | 966 чел. | 100% |

# Организационная работа.

Организационная работа сталинградского церабксопа в истекший год занимала большее место в общей деятельности правления; этой отрасли было посвящено много внимания и в структуре правления орготдела в прошедший год занимал вполне определенное место, будучи самостоятельным отделом ЦРК в отличие от предыдущих лет, когда орготдела не существовало, а первоначальные формы инструкторской работы были вкраплены в общий отдел ЦРК.

Нужно отметить, что правление правильно и своевременно обратило внимание на более серьезную постановку организационной работы в самом аппарате, так как на долю орготдела встало в настоящем году много основных и серьезных задач по углублению и развитию дела сталинградской рабочей кооперации.

Одной из самых основных задач была задача более полного охвата профсоюзной массы с точки зрения привлечения ее в кооперативное общество.

Мерами, способствующими проведению в жизнь данной задачи, явились, помимо завоеванного авторитета ЦРК в смысле улучшения постановки торгового дела: 1) агитация за рабочую кооперацию, 2) внедрение кооперативных идей вообще и 3) матертильная заинтересованность пайщиков (рабочий кредит, премиальные марки, товар в первую очередь пайщикам).

За отчетный год сделано вообще докладов (агитационных и отчетных) было 185 и пропущено 22500 человек рабочих и служащих.

Успехи в области кооперирования профсоюзной массы свелись к следующим цифрам изложенным в помещаемой ниже таблице:

| МЕСЯЦЫ | Всего. | Проц. роста | По социалн. положен. | | | По полу. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Рабоч. | Служ. | Проч. | Муж. | Жен. |
| Состояло на: | | | | | | | |
| 1-е октября 24 г. . . | 14402 | 100 | 8994 | 5260 | 148 | 11760 | 2642 |
| „ ноября „ . . | 15051 | 120 | 9431 | 5351 | 269 | 12370 | 2681 |
| „ декабря „ . . | 15356 | 106 | 9603 | 5459 | 294 | 12647 | 2709 |
| „ января 25 г. . . | 15892 | 108 | 9915 | 5647 | 330 | 13112 | 2780 |
| „ февраля „ . . | 16292 | 111 | 10152 | 5776 | 364 | 13410 | 2882 |
| „ марта „ . . | 16944 | 116 | 10533 | 5970 | 441 | 13963 | 2981 |
| „ апреля „ . . | 17574 | 121 | 10861 | 6208 | 505 | 14512 | 3062 |
| „ мая „ . . | 18106 | 121 | 11111 | 6414 | 581 | 14954 | 3152 |
| „ июня „ . . | 18228 | 122 | 11167 | 6467 | 594 | 15054 | 3174 |
| „ июля „ . . | 18299 | 122 | 11183 | 6516 | 600 | 15111 | 3194 |
| „ августа „ . | 18392 | 123 | 11220 | 6540 | 632 | 15160 | 3232 |
| „ сентября „ . . | 18474 | 125 | 11236 | 6588 | 650 | 15233 | 3241 |
| „ октября „ . . | 18577 | 128 | 11280 | 6637 | 660 | 15312 | 3265 |

Таким образом видим, что приток новых членов в ЦРК в течение отчетного года увеличился на 4175 человек, т. е. на 28 проц. по сравнению с количеством в начале года.

Число прибывших в ЦРК членов профсоюзов (4175 человек) по социальному положению разбивается так:

1. Рабочих прибыло . . . . . 2286 чел. (54,7 проц.)
2. Служащих » . . . . . 1377 » (32,9 проц.)
3. Прочих (кустар. и ремеслен.) . 512 » (12,4 проц)

Итого . 4175 чел. (100 проц.)

По полу:

1. Мужчин прибыло . . . . . 3552 чел. (85,1 проц.)
2. Женщин » . . . . . 623 » (14,9 проц.)

Итого . 4175 чел. (100 проц.)

Весь состав членской массы по отношению к последнему числу наличности (18577 чел.) разбивается так:

1. Рабочих . . . . . 11280 чел. (60,9 проц.)
2. Служащих . . . . . 6637 » (36,1 проц.)
3. Прочих . . . . . 660 » (3 проц.)

Итого . 18577 чел. (100 проц.)

На 1-е октября 1924 года было кооперировано 53,4 проц. по отношению ко всей профсоюзной массе; на 1-е октября 25 г. кооперировано 55,5 проц.; как видно увеличение в %-ном отношении произошло незначительное (2,1 проц.), но это получилось потому, что профсоюзная масса возрасла за истекший год с 26.653 на 1-е октября 24 г. до 32303 на 1/X-25 г. С другой стороны в профсоюзной массе (по городу) в настоящий год прибавилось 1007 водников, так как Т.П.О. ликвидировано, члены переданы ЦРК и %-е отношение сопоставляется с включением водников в число членов профсоюзов по городу.

Что касается вопроса кооперирования членов по отдельным профсоюзам, то в этом отношении на 1/X-25 года имеется следующая картина:

## ТАБЛИЦА

**соотношения членов профсоюзов к членам ЦРК на 1/X-25 года**

по городу Сталинграду и его пригородам.

| №№ по порядку | Наименование профсоюзов. | Колич. чл. профсоюз. | Колич. чл. церабк. | Проц. кооперир. |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Профсоюз металлистов . . . . . | 6849 | 4818 | 70,3 % |
| 2 | „ деревообделочн. . . . . | 4542 | 2761 | 60,8 „ |
| 3 | „ совторгслужащих . . . | 4099 | 2288 | 55,8 „ |
| 4 | „ строителей . . . . . | 2404 | 493 | 20,5 „ |
| 5 | „ Рабпрос . . . . . | 2063 | 985 | 47,7 „ |
| 6 | „ пищевиков . . . . . | 1763 | 938 | 53,2 „ |
| 7 | „ транспортн. раб . . . . | 1506 | 1150 | 76,3 „ |
| 8 | „ всеработземлес. . . . . | 1504 | 280 | 18,6 „ |
| 9 | „ коммунальников . . . . . | 1356 | 987 | 72,8 „ |
| 10 | Всемедикосантруд . . . . . | 1334 | 742 | 55,6 „ |
| 11 | Промсоюз горнорабочих . . . . . | 1054 | 767 | 72,8 „ |
| 12 | „ водников . . . . . | 1007 | 385 | 38,2 „ |
| 13 | „ кожевников . . . . . | 522 | 419 | 80,3 „ |
| 14 | „ нарпит . . . . . | 439 | 96 | 21,9 „ |
| 15 | „ текстильщиков . . . . . | 409 | 61 | 15,0 „ |
| 16 | „ нарсвязь . . . . . | 338 | 195 | 37,7 „ |
| 17 | „ рабис . . . . . | 336 | 110 | 32,7 „ |
| 18 | „ швейников . . . . . | 307 | 144 | 47,0 „ |
| 19 | „ печатников . . . . . | 301 | 250 | 83,1 „ |
| 20 | „ химиков . . . . . | 170 | 48 | 28,2 „ |
| | Всего . . | 32303 | 17917 | 55,5 % |
| | Кроме того, кооперировано прочих (кустарей, ремесленников, учащихся и проч.) . . . . . | — | 660 | — |
| | | — | 18577 | — |

# ДВИЖЕНИЕ ЧЛЕНОВ
# СТАЛИНГРАДСКОГО Ц.Р.К. С 1го ОКТ. 1924г. ПО 1ое ОКТ. 1925г.



ОКТЯБРЬ-24г. 14,402 | НОЯБРЬ- 15051 | ДЕКАБРЬ- 15356 | ЯНВАРЬ 25г. 15.892 | ФЕВРАЛЬ-МАРТ 16,292 | 16,944 | АПРЕЛЬ – 17,574 | МАЙ – 18,106 | ИЮНЬ – 18,228 | ИЮЛЬ 18299 | АВГУСТ 18,392 | СЕНТЯБРЬ 18,474



Второй важной задачей орготдела в истекшем году был сбор паевого капатала. Паевой капитал выражающийся в 25346 рублей на 1/X-25 года при наличности 14402 челов. членов ЦРК, что в среднем приходилось на 1 пайщика 1 руб. 76 коп., далеко не обещал улучшить и укрепить дело рабочей кооперации в Сталинграде. Паевой капитал, как известно, является самым верным выразителем состояния данной кооперативной организации. По размерам паевого капитала в некоторой степени строятся выводы об активности членов нашего общества, о том насколько прочна финансовая организация и размер паевого капитала играет роль в смысле получения кредитов от госорганов (банки и торговые органы) и кооперации (центросоюз, церабсекция).

Учитывая все это, орготдел в течение всего времени отчетного года не ослаблял энергии по сбору паевого капитала и к концу года имеются следующие итоги'

| МЕСЯЦЫ | Движение паевого капитала | %%% отношение. |
|---|---|---|
| На 1-е октября 24 г. | 25346 | — |
| „ „ ноября „ | 30391 | 100 |
| „ „ декабря „ | 35950 | 118 |
| „ „ января 25 г. | 37855 | 124 |
| „ „ февраля „ | 39883 | 131 |
| „ „ марта „ | 43187 | 143 |
| „ „ апреля „ | 46945 | 152 |
| „ „ мая „ | 49351 | 162 |
| „ „ июня „ | 5114 | 166 |
| „ „ йюля „ | 51677 | 170 |
| „ „ августа „ | 52922 | 150 |
| „ „ сентября „ | 53382 | 176 |
| „ „ октября „ | 54709 | 180 |

Как видно, успехи выразились в довольно значительной мере: приток паевого капитала увеличился с 25346 р. до 54709 р., т. е. на 29363 р. или на 115 проц. против суммы паевого капитала на 1-X-24 года.

Средний паевой капитал на одного члена ЦРК выражается в размере 2 руб. 95 коп. на 1-X-25 г. против 1 руб. 76 коп. на 1-X-24 г.

## Лавочные комиссии.

Лавочные комиссии в условиях работы сталинградского цераб-коопа являлись органами с задачами не только контрольно-ревизионного характера, но и с широкими функциями в области связи правления с широкими рабочими массами,—информация их о работе правления с одной стороны и с другой—правление о нуждах кооперированных масс.

Организационная связь и руководство лавкомами лежало всецело на правлении; в основу работ лавочных комиссий взято положение о лавкомах, утвержденное центросоюзом.

Для того, чтобы работа лавочных комиссий была планомерной, правлением решено периодически делать конференции лавочных комиссий, каковых за отчетный год было 3.

До начала операционного (отчетного' года было 6-ть лавочных комиссий в следующих районах.

| Название комиссий | Время организ. | Общ. кол. член. | Из них: Муж. | Из них: Жен. | Число торгов. един. | Число производ. един. | Примечание |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. «Баррикады» . . . . . | Июня 24 г. | 3 | 3 | — | 2 | — | — |
| 2. «Красн. Октяб.» . . . . . | » » | 3 | 2 | 1 | 10 | 3 | — |
| 3. Райнефтесинд. . . . . | » » | 3 | 3 | 2 | 3 | — | — |
| 4. Бекетовка . . . . . | » » | 3 | 3 | — | 3 | — | — |
| 5. Ельшанка . . . . . | » » | 3 | 2 | 1 | 4 | 1 | — |
| 6. Хут. Купоросный . . . . . | » » | 3 | 2 | 1 | 1 | — | — |
| Итого . . . . . | — | 20 | 15 | 5 | 25 | 4 | — |

В отчетном году вновь организовано 8 лавочных комиссий и 3 воинских, в следующих пунктах:

| Название комиссий | Время организ. | Число член. Л. К. | Из них: Муж. | Из них: Жен. | Число торгов. един. | Производ. единиц. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. «Красная Застава» . . . . . | Апрель 25 г. | 3 | 3 | — | 2 | — |
| 2. «Ильич» . . . . . | Март » | 5 | 3 | 2 | — | — |
| 3. Строит. рабоч. . . . . | » » | 3 | 3 | — | 2 | — |
| 4. Совторгслуж. . . . . | Апрель » | 7 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| 5. Терокруг . . . . . | » » | 3 | 3 | — | 1 | — |
| 6. Конв. команда . . . . . | » » | 3 | 3 | — | 1 | — |
| 7. 96-й полк . . . . . | Май » | 3 | 3 | — | 1 | — |
| 8. Медсантруд . . . . . | Август » | 3 | 1 | 2 | 4 | — |
| 9. Рабпрос . . . . . | Апрель » | 3 | 1 | 2 | — | — |
| 10. Трамдепо . . . . . | Июль » | 3 | 2 | 1 | 5 | — |
| 11. Горлесозаводы . . . . . | » » | 3 | 3 | — | 1 | — |
| Итого . . . . . | — | 39 | 29 | 10 | 19 | 1 |
| А всего . . | — | 59 | 44 | 15 | 44 | 5 |

Всего лавочных комиссий на 1/X-25 года сталинградский цербкооп насчитывает—17.

Членов во всех лавочных комиссиях насчитывается 59 человек и кандидатов—34 человека, в том числе мужчин членов и кандидатов—72 челов. (77 проц.) и женщин—21 чел. (23 проц ).

Работа лавочных комиссий на всем годовом протяжении заключалась в наблюдении за деятельностью магазинов и лавок ЦРК в районах, к которым прикреплены лавочные комиссии.

Взаимоотношения лавкомов с заведывающими магазинами выражались в форме изучения наблюдающихся недочетов в данных торговых единицах и изыскания правильных путей к их изжитию. Более серьезные вопросы по улучшению постановки магазинов и лавок разрешались через правление.

В каждой лавочной комиссии происходили периодические заседания, в повестках дня которых стояли и разрешались разные вопросы, касающиеся улучшения торгового дела ЦРК. Всего таких заседаний всей сетью лавочных комиссий, за истекший период было сделано 89, разрешено вопросов 343, что в среднем составляет на каждую лавкомиссию 5-ть заседаний и 20 вопросов, т.-е. в каждом заседании разрешено 4 вопроса.

Б1755



Вследствие того, что работа лавочных комиссий была первый год и достаточного опыта в этой новой общественно-кооперативной работе не было в достаточной степени ни у правления ЦРК ни у лавочных комиссий,—деятельность их первое время имела и некоторые (иногда существенные) недочеты, выразившиеся в том, что лавочные комиссии не всегда понимали своих задач, иногда халатно относились к своим обязанностям, а вследствие перегруженности вообще не присылали своих протоколов, не посещали заседаний правления и т. д.

Но все-же идея через лавочные комиссии подвести кооперативное общество ближе к участию в кооперативной работе ЦРК вообще, к улучшению торговой работы в частности, выявились в отчетный год с достаточной ясностью: с помощью лавкомов правлению удалось изжить ряд ненормальностей в снабжении потребителя достаточным количеством товаров хорошего качества и более низким ценам, чем на рынке. Рационализация сил в самих магазинах и ассортимента товаров также имела значительное место в деятельности лавочных комиссий.

Во многих случаях лавочными комиссиями оказывалась помощь по кооперированию профсоюзной массы, домохозяек и молодежи, а также участие в проведении Международного дня кооперации.

## Работа среди женщин.

В работе среди женщин за истекший год деятельности правления было обращено особенное внимание.

Основной работой было вовлечение женщин в члены ЦРК, путем постановки докладов на общих женских собраниях, каковых было сделано—36.

Проведена специальная 3-х месячная кампания по вовлечению женщин в кооперацию. Результат данной кампании повлиял на дальнейший приток членов ЦРК. Если на I/X-24 г. было женщин членов ЦРК 2642, то на I/X-25 года стало 3265, т.-е. имеется увеличение на 625 чел. или 19 проц.

Правда, приток женщин в кооперацию недостаточный, но, принимая во внимание низкую зарплату работниц и большую безработицу женщин членов профсоюзов, **можно сказать, что проц. увеличения более—менее нормальный.**

По вовлечению в активную кооперативную работу, также проделана работа, результатом которой имеется увеличение количества женщин членов лавочных комиссий вместо—5-ти женщин. при 6-ти лавкомах, в прошлом году, мы имеем в настоящем году—15 женщин членов лавочных комиссий и 6 кандидатов при 9-ти лавкомах.

Практикантов при торговых единицах имеется—15 человек, приказчиков—9 человек, выдвинуто на ответственную работу—3 человека—2 зав. ларьками и 1 контролер.

В целях внедрения теоретического кооперативного знания в среду работниц, с последними проводились кружковые занятия. Закончились занятия кооперативных кружков, в которых было занято 14 женщин, которые в будущем использованы на практической работе в лавочных комиссиях.

Состав учащихся в кружках женщин делится так:

| | | |
|---|---|---|
| 1. | Работниц . . . . . | 5 чел. |
| 2. | Служащих . . . . | 4 » |
| 3. | Домохозяек. . . . | 5 » |
| | Итого . . | 14 чел. |

Волгоградская областная библиотека им. М. Горького

В Международный день работниц и МДК, работницам раздавались бесплатно газеты «Кооперативный путь»—300 экземпляров и кооперативная брошюрочная литература—500 экземпляров. Используется местная печать, для освещения кооперативной работы среди женщин и дальнейшей агитации за их кооперирование.

Проведена работа по кооперированию жен рабочих за их вступительный взнос (50 коп.) и предоставления им прав полных пайщиков, при условиях: 1) доплаты пая из премии на забор; 2) наличия в данной семье одного полного пайщика.

Данный вопрос проработан и получил санкцию на 2-й конференции лавочных комиссий и собраниях рабочих. За отчетный период кооперировано домохозяек 136 чел. или 21,7 проц.

В отношении устройства детских яслей, церабкооп в отчетном году не сумел проделать самостоятельной работы, но признавая, что эта идея есть часть общей системы нового быта, церабкооп участвует в содержании детских яслей губздрава путем взноса ежемесячно 200 р.

По мере роста средств в ЦРК—должна осуществляться и задача по устройству детских яслей церабкоопа; в предстоящий год проведение в жизнь этой формы нового быта должна быть поставлена на повестку дня.

## Перспективы на будущее.

На основе директив центросоюза и решений общих собраний работниц о 100 проц. кооперировании женщин членов профсоюзов, должно быть обращено особое внимание на кооперирование отсталых профсоюзов, как то: транспортники, строители, рабис и др. путем докладов и бесед на общих собраниях (женских) и кооперативного просвещения (кружки).

Вовлечение работниц в кооперативные кружки должно проходить параллельно вовлечению чл. профсоюзов мужчин, но в гораздо большей степени, чем до сих пор, создавая отдельные занятия только в кооперативных секциях при делегатских собраниях женщин и женщин работающих на практической работе ЦРК, как-то: практикантоk, приказчиков магазинов, членов лавочных комиссий и др.

Всемерное использование предстоящей кампании перевыборов уполномоченных ЦРК, правления, ревизкома и Л.К., с целью большего вовлечения женщин в органы управления и контроля кооперации.

Усилить работу по кооперированию жен рабочих, путем постановки докладов через Л.К. и в повседневных беседах.

Местная печать должна быть использована полностью, с этой целью необходимо привлечь к участию в местной газете и местных стенгазетах женщин членов лавочных комиссий, уполномоченных и актив работниц на предприятиях.

## Работа среди молодежи.

Учитывая важность вопроса участия комсомола и всей молодежи в работе рабочей кооперации, правление ЦРК тесно связавшись с губкомом РЛКСМ, наметило проведение кампании по вовлечению таковой в ряды кооперации, предоставив льготы, сообразуясь с получаемым ими заработком, а также кооперирование беднейшего слоя за счет имеющегося фонда в ЦРК на основании поставовления 3-го собрания уполномоченных от 25-1-25 года. В отчетный год проведено 6-ть докладов на тему «Кооперация и молодежь» и о деятельности ЦРК—2 доклада, через которые пропущено членов РЛКСМ 790 человек и беспартийных —181 человек; малое число проведенных докладов зависело не от

правления ЦРК,т. к. таковое, учитывая важность этого вопроса всецело свою работу строило на большем привлечении молодежи в кооперацию,—а от других причин, главным образом, от самой рабочей молодежи.

Но все-таки, несмотря на трудности, удалось привлечь молодежь в ЦРК за год 1115 чел. В общем и целом вовлечено молодежи 2565 человек—из них беспартийной молодежи -1323 человека и членов РЛКСМ —1242 чел.,что составляет в проц.отношении 29,03 проц. к числу членов и кандидатов РЛКСМ по городу. Процент кооперирования незначительный, на что правление с губкомом РЛКСМ обратило серьезное внимание и в дальнейшем полагает, работу усилить и довести до 100 проц. В отношении внедрения идей кооперации в среду учащейся молодежи, по школам 1-й и 2-й ступени проведено ознакомление с элементарными понятиями о кооперации. Кроме этого правлением предоставлялось учащимся школам через экскурсии знакомиться с практической деятельностью ЦРК; пропущено за год 308 человек, а также было проведено обследование и инструктирование 14 школьных кооперативов 1-й и 2-й ступени, где церабкооп вел твердое руководство делом школьной кооперации.

(Особенно нездоровая работа, в смысле постановки дела, наблюдалась по школам 2-й ступени, что,конечно, на месте было исправлено).

В отношении участия молодежи в активной работе кооперации, проводилась работа по вовлечению рабочей молодежи в органы ЦРК, как-то: 1) лавочные комиссии, в которых насчитывается членами молодежи 7 чел., все члены РЛКСМ; 2) институт уполномоченных—вовлечено молодежи членов РЛКСМ 5 чел., членов РКП (б) 5 человек и беспартийных—2 человека, всего 12 человек.

В отношении участия молодежи в органах правления, в отчетный год выдвижений не было проведено, но при перевыборах предположено добиться избрания активных товарищей из молодежи в органы управления и контроля кооперации.

По подготовке из молодняка работников прилавка и финсчетного отдела проведено практикантство. В данный момент работает по торговым предприятиям 80 человек, из них членов РЛКСМ—11 чел.,по правлению—26 чел. Кроме этого проводится ученичество по всем отраслям ЦРК, с которым было проведено 2 беседы.

За правильным обучением таковых правлением, совместно с комсомольскими и профорганизациями, ведется наблюдение. Кооперативное просвещение среди молодежи в данный период не проводилось лишь по той причине, что в летнее время вся клубная систематическая работа свертывалась за счет удепения большего внимания работе на воздухе. С осени 1925 г. в организуемые кооперативные кружки при союзах и коллективах, молодежь должна быть втянута большим числом, которые,пройдя теоретическую часть, будут практически знакомиться с постановкой работы в отделах ЦРК. В общем и целом, в данный период работа правления протекала в полном контакте с комсомольскими организациями. Все вопросы решались согласованно. В дальнейшем намечено провести работу усиленным темпом, ставя перед собой задачу подготовки из молодняка кадра кооператоров.

## Ближайшие задачи.

Отмечая малый процент кооперирования рабочей молодежи, правление ставит своей задачей в дальнейшей работе,—это продление кампании по вовлечению молодежи большим числом:

1. Добиться со стороны профсоюзов участия в вовлечении молодежи наряду с взрослыми рабочими и служащими;

2. Через губком РЛКСМ предложить ячейкам на местах повести ударную работу по раз'яснению роли кооперации и участия в ней молодежи. Более крупные ячейки обслужить работниками ЦРК;

3. Через губком, необходимо райкомам проследить за проведением в жизнь всех постановлений, вынесенных на конференциях и ячейковых собраниях того или иного района по вопросу кооперирования молодежи;

4. Провести на делегатских собраниях молодежи 1-го и 3-го районов о годовой работе ЦРК.

5. Созвать общегородское делегатское собрание молодежи, поставив вопрос о деятельности ЦРК за год и содоклад представителя губкома в ЦРК об участии молодежи в кооперации;

6. В предстоящие перевыборы лавочных комиссий большим числом вовлечь молодежь в таковые за счет активной части;

7. Провести инструктирование вновь избранных представителей от молодежи в органы ЦРК, как-то: лавочные комиссии и институт уполномоченных, поведя раз'яснительную кампанию о их предстоящей работе, и что они могут получить от участия в этих органах;

8. С организацией кооперативных кружков по коллективам провести учет членов в таковые от молодежи;

9. Закончить обследование и инструктирование школьных кооперативов 1-й и 2-й ступени, после чего, собрав окончательный материал и сделав вывод о их работе, осветить в печати;

10. Проверить работу ученичества и практиканства ЦРК совместно с представителями комсомола и профсоюзов, после чего стремиться к выдвижению на высшую квалификацию по торговой и финансовой отрасли;

11. Освещать в печати проводимую работу среди молодежи и достижения в этой области.

## Культурно-просветительная работа.

Область культурно-просветительной работы в условиях сталинградского церабкоопа, где вся кооперированная масса разбросана по всем рабочим районам помимо Сталинграда, с общим радиусом в 13-ть верст,—представляет из себя важную и сложную для выполнения задачу.

Уже одно то явление, что мы должны через культурно-просветительную работу среди всей кооперированной массы подойти к вопросу идеологической переработки пайщика, в сторону выработки из него активного общественного работника,—накладывает на дело культурно-просветительной работы весьма большие обязанности.

С другой стороны культурные запросы кооперированной массы с каждым днем становятся все настойчивее, выпуклее и начинают ощущаться церабкоопом все сильнее и сильнее.

Правда, мы не можем ставить вопроса так, что кооператив культурно-просветительная работа должна всецело заняться просвещением рабочего: мы знаем, что рабочий, член ЦРК, является в то же время и членом профсоюза, следовательно, на него распространяется культработа со стороны профсоюзов.

Но такое положение с другой стороны не значит, что кооперативная культработа не должна распространяться на пайщиков при условии постановки в достаточной степени кооперативного просвещения, общество должно итти по пути к социализму через переустройство своего личного быта на новый общественный, посредством правильного, регулярного удовлетворения его культурных запросов.

Поэтому культурно-просветительная работа цераскоопа расчитанная на долгие годы, уже теперь постепенно должна находить свое отражение в плановой работе ЦРК.

Прошедший год работы правления в этой области не дал своих более менее значительных итогов, с одной стороны потому, что работа эта упорная, тяжелая, не дающая быстро своих результатов, а с другой стороны материальные средства (проц. отчисления с торгового оборота) поступали в распоряжение ГСПС, который, правда, расходовал их на просвещение членов профсоюзов, но на кооперативную культработу уделялось мало внимания.

Всего таких отчислений за истекший период было сделано—21.193 руб. 46 коп.

Такое положение с кооперативной культработой через выдачу проц. с оборота в ГСПС происходило почти по всему союзу, что безусловно было ненормально по отношению к кооперации.

Поэтому в сентябре месяце 1925 года высшие партийные, профессиональные и кооперативные организации приняли решение о том, чтобы проц. отчисления с оборота расходовались на культработу самой кооперацией, но по планам согласованным с местными профессиональными и государственными просветительными организациями.

Такое положение безусловно оживит культурно-просветительную работу ЦРК, а главное подведет под нее финансовую базу. Поэтому проведение в жизнь составленного годового плана культработы должно явиться прямой задачей правления в наступающем операционном году.

В прошедший период культработа ЦРК выразилась, как осторожная попытка начать планомерно работать в этой отрасли; безусловно опыт этой работы не может рассматриваться как достигнутые успехи, но тем и ценным является этот опыт, так как на нем дальше будут построены основы кооперативного просвещения.

За год проведено бесед и лекций—84, отчетных докладов—102 с общей аудиторией в 22.500 человек. Безусловно, мы не имеем материалов, чтобы видеть, что полезного дали эти беседы, лекции и доклады, но для нас ясно, что постепенно, правда хоть медленно,—но все же понятия о кооперации, ее цели, задачи и т. д. начинают проникать в наши кооперированные массы.

Организованно работало в отчетном году 3 кружка с количеством членов в 47 человек. Кружки закончили кооперативную программу и более менее хорошо усвоили задачи кооперации.

В наступившем году по плану организуется около 30-ти кружков, в которых будет занято около 500 человек пайщиков; регулярная работа этих кружков и их своевременное окончание дадут несколько сот товарищей, в кружках усвоивших основы кооперации.

# Доклад торгового отдела за 1924-25 операционный год.

Прежде чем говорить о работе торгового отдела церабкоопа за истекший операционный год, необходимо остановиться на тех, создавшихся в первые месяцы деятельности торгового отдела, условиях, кои оказали существенное влияние в сторону изменения намеченного плана.

План работ на 1924-25 год по общему укладу развития рабочей кооперации строился на основе прогрессивного роста торговых операций, памятуя о необходимости накопления средств.

В этом случае наряду с торговыми принципами о наилучшем подборе ассортимента, изжитии—затоваривания и быстроты обращаемости товаров принималась также во внимание строгая необходимость отвечать запросам потребителя, привлекая внимание всех слоев населения.

Эти условия, положенные в основу торговой деятельности церабкоопа, предрешали возможность влияния на частный рынок, а тем самым приближали население к кооперативной торговле.

Такого рода торговую политику удавалось проводить без особенных затруднений при наличии в тот период широкого государственного кредита, что и подтвердилось фактическим ростом продажных операций. (С 467.382 р. в октябре, до 526.668 р. в декабре).

Но осуществляя намеченный план торговых операций в этом виде, в тоже время нельзя было не заметить возможности некоторого отступления от основных задач рабочей кооперации, уклона от широкого удовлетворения запросов основных наших членов,—потребителей,—рабочего населения.

Эта возможность была учтена и 39-м с'ездом уполномоченных центросоюза, который определенно высказался за необходимость поворота в торговой кооперативной работе под лозунгом «лицом к пайщику».

Сталинградский церабкооп, придавая особенно серьезное значение вынесенному постановлению с'езда уполномоченных центросоюза, в силу постигшего нашу губернию неурожая в прошлые годы, принял решение о незамедлительном изменении плана торговой деятельности, обратив сугубое внимание для наибольшего удовлетворения запросов своих членов.

Таким образом, приспосабливая свои товарные заготовки, отвечающие спросу нашего члена, рабочего, торговый отдел, естественно, отбрасывал возможность развития своих операций на основе накопления средств.

Такого рода решение в торговой деятельности не без успеха было проведено в жизнь, чему наилучшим подверждением служит увеличение продажи товаров для членов церабкоопа, что видно из нижепомещаемой таблицы:

| | 1923-1924 опер. год. Продано товаров | 1924-1925 опер. год Продано товаров |
|---|---|---|
| Членам Церабкоопа . . . . | 30% | 58% |
| Кооп. и гос. уч. . . . . | 11,5% | 13,5% |
| Проч. населен. . . . . | 58,5% | 28,5 |
| | 100% | 100% |

*Примечание.* В % продажи товаров проч. населению (28,5%) входит также непосредственный отпуск товаров из магазинов ЦРК приезжающему из деревень крестьянству и казачеству.

Из этой таблицы видно, что за счет снабжения населения вообще в прошлом операционном году значительно возрос проц. продажи товаров членам церабкоопа за истекший год.

Переходя к дальнейшему освещению деятельности торговаго отдела, то как уже было указано в начале настоящаго доклада, рост продажи товаров прогрессировал до января м-ца 1925 года.

В дальнейшем продажа товаров начинает сокращаться, чему помимо указанных причин от изменения плана работ не меньше влияния оказал постигший неурожай н-губернию, когда внимание, как потребителя, так и снабжающих органов, было обращено главным образом, на обеспечение себя основным продуктом питания---хлебом. Особенно это сказалось в переод некоторой остроты с хлебопродуктами на местном рынке

Что недород в нашей губернии имел большое влияние на продажу товаров можно видеть и из того, что по улучшении состоянния с хлобопродуктами с апреля м-ца т/г. заметен рост и сбыт товаров из магазинов церабкоопа.

В указанной ниже сего таблице помещена продажа товаров церабкоопа по месяцам:

| За какой месяц | Сумма продажи товаров | За какой месяц | Сумма продажи товаров |
|---|---|---|---|
| Октябрь 1924 г. . . . . | 467.382 руб. | Апрель 25 г. . . | 530.931 руб. |
| Ноябрь « . . . . | 518.937 « | Май „ . . | 418.380 « |
| Декабрь « . . . . | 526.668 « | Июнь „ . . . | 445 378 „ |
| Январь 19 5 г. . . . . | 442.838 « | Июль „ . . . | 480.640 « |
| Февраль « . . . . . | 430.422 « | Август „ . . . | 560.897 « |
| Март « . . . . . | 428.594 « | Сентябрь» . . . | 654.000 « |

Касаясь заготовительных операций Торговаго Отдела, прежде всего обратим внимание на годовой план, составленный на основе прогрессивного роста заготовки товаров. При составленни этого плана Торговым Отдолом было учтено наличие тяжелого экономического состояния населения, как следствие 3-х-летнего неурожая, который безусловно отразился на покупательной способности населения, в силу чего заготовки в некоторой степени урезывались, дабы не отягчать финансового положения Церабкоопа.

Но, соприкоснувшись вплотную с осуществлением заготовительных операций, выявилось, что по пред'являемому спросу необходимо заготовку против плана значительно увеличивать.

На этом основании месячные планы в первые три операционных месяца составлялись в увеличенном, против годового плана, размере. Так в нижеуказанной таблице видно, что план заготовок на декабрь м-ц составлен свыше, чем на 150% годового плана на этот же месяц, причем и реализация товаров прошла на 26% выше намеченного плана на год.

В дальнейшем картина меняется в сторону уменьшения спроса, что в свою очередь влечет к сокращению заготовок.

Резкое понижение спроса с января м-ца по апрель об'ясняется помимо, причин, указанных в начале настоящего доклада, тем, что в

этот период приходилось переживать некоторую заминку с хлебопродуктами на местном рынке, а вместе с тем немалое влияние оказали кредитные депрессии по отношению кооперативных организаций.

Все это вместе взятое довело сокращение заготовительных операций почти на 35% против намеченного годового плана.

## Ориентировочный план заготовок и выполнение их.

Сумма заготовки по годовому плану принимается за 100%.

| Месяц заготов. | Намеч. заг. по год. плану | Намеч. заготов. по мес. плану | Действ. сумма заготов. товар. | % дейст. заг. годов. плана | % заготов. против мес плана |
|---|---|---|---|---|---|
| Октябрь | 470000 р. | 470000 р. | 444511 р. | 94 | 94 |
| Ноябрь | 480000 » | 500000 » | 514639 » | 107 | 103 |
| Декабрь | 550000 » | 782000 » | 694518 » | 126 | 89 |
| Январь | 500000 » | 480295 » | 444606 » | 89 | 93 |
| Февраль | 500000 » | 385950 » | 497691 » | 99 | 129 |
| Март | 600000 » | 295290 » | 421721 » | 70 | 143 |
| Апрель | 600000 » | 314830 » | 440742 » | 74 | 140 |
| Май | 625000 » | 341930 » | 402631 » | 64 | 128 |
| Июнь | 650000 » | 349470 » | 531597 » | 82 | 152 |
| Июль | 725000 » | 374342 » | 497477 » | 69 | 133 |
| Август | 725000 » | 652312 » | 462716 » | 64 | 70 |
| Сентябрь | 756000 » | 634525 » | 645118 » | 85 | 102 |
| | — | — | — | 85 | 115 |

Таким образом, в силу сложившихся обстоятельств и сжатия товарного рынка, торговому отделу пришлось в значительной доле сокращать заготовки против намеченного годового плана, но, все-таки сами запросы потребителя заставляли превышать месячные планы почти ежемесячно в значительном проценте.

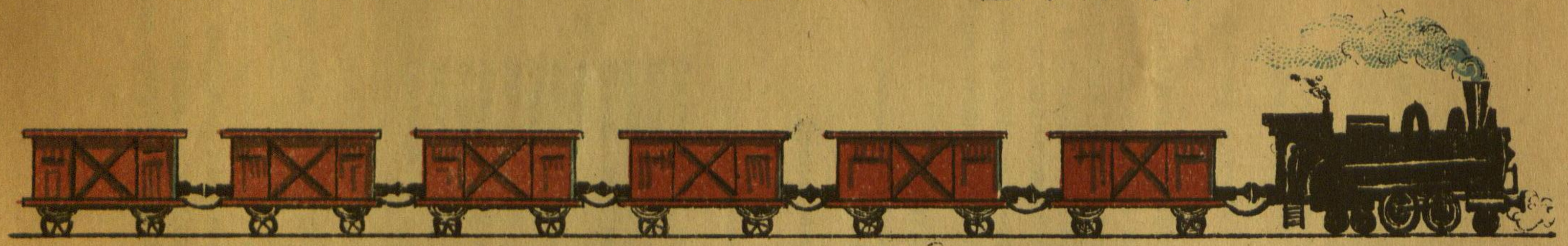
Совершенно такое же изменение наблюдается и в отношении ассортимента товаров. Первые месяцы операций проводилась линия намеченного плана—удовлетворить запросы населения сезонным товаром широкого потребления. Но, с наступлением некоторых затруднений на рынке с хлебопродуктами, спрос быстро меняется.

С этого момента торговым отделом было направлено все внимание в сторону максимальной возможной заготовки продуктов питания для удовлетворения таковыми запросов членов церабкоопа.

Заготовка была сосредоточена главным образом на хлебе, что ярко выделяется из нижеуказанной таблицы заготовки товаров по группам в %.

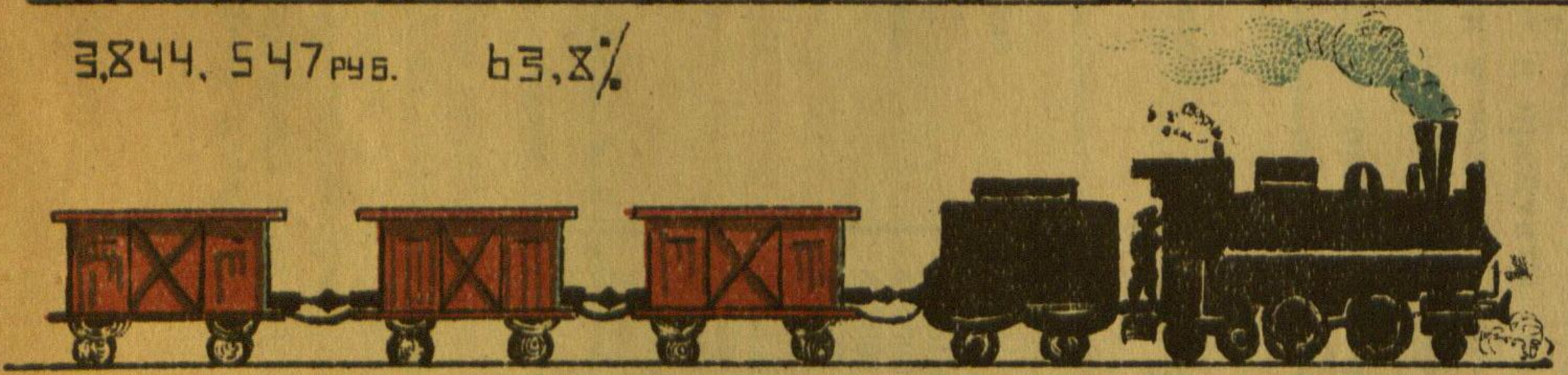
| Месяц | Мануфактура | Галантерея | Кожевен. товар | Мука, мясо | Бакал. | Прсч. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Октябрь | 15,6 | 10,4 | 1 | 27 | 28,6 | 17,4 |
| Ноябрь | 21,7 | 3,9 | 4,8 | 25,9 | 23,9 | 19,8 |
| Декабрь | 19,4 | 8,4 | 2,2 | 15,6 | 37,8 | 16,4 |
| Январь | 12,5 | 7,8 | 2,8 | 26,6 | 25,4 | 24,9 |
| Февраль | 28,3 | 7,7 | 2,6 | 30,8 | 17,1 | 13,5 |
| Март | 13,1 | 4,9 | 2, | 40,3 | 17,5 | 22,2 |
| Апрель | 13,4 | 3,2 | 4,6 | 36,5 | 29 | 13,3 |
| Май | 13,9 | 3,1 | 6,8 | 40,5 | 22,7 | 13 |
| Июнь | 16,1 | 7,8 | 3,9 | 32 | 28,1 | 12,1 |
| Июль | 34,1 | 1,2 | 1,8 | 29,1 | 22,4 | 11,4 |
| Август | 32,3 | 2 - | 4,4 | 22,3 | 23,9 | 15,1 |
| Сентябрь | 30,5 | 5 | 10,3 | 27,6 | 20,7 | 5,9 |

# ПОКУПКА И ЗАГОТОВКА ТОВАРОВ СТАЛИНГРАД. Ц.Р.К.
# В - 1924-25г. ПО КОНТРАГЕНТАМ



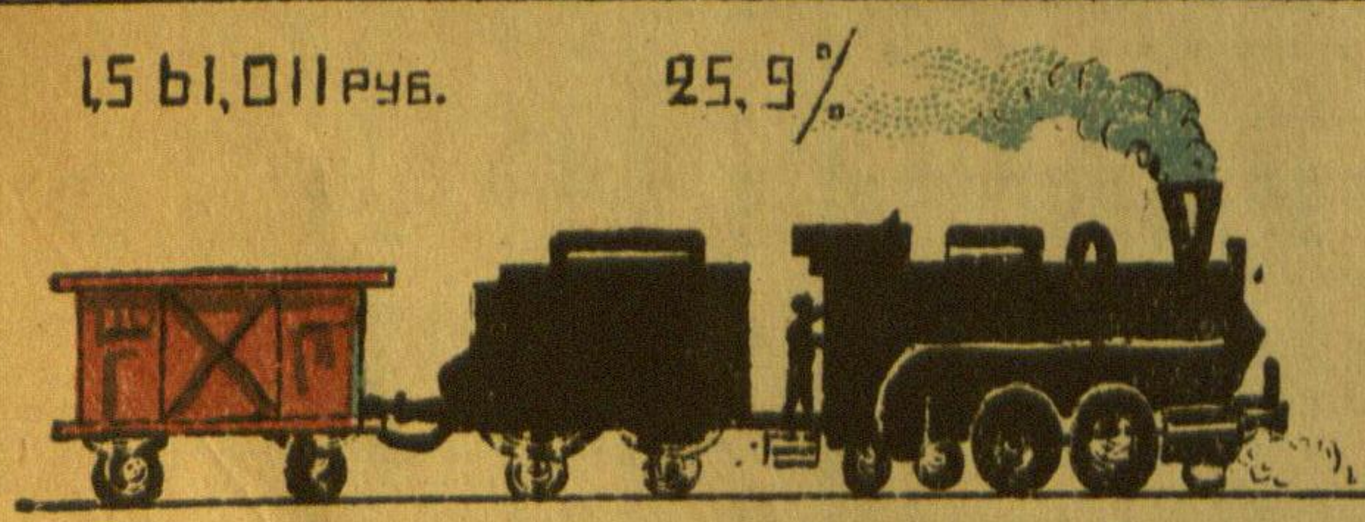
ГОСОРГАНОВ.

3,844, 547 руб. 63,8%



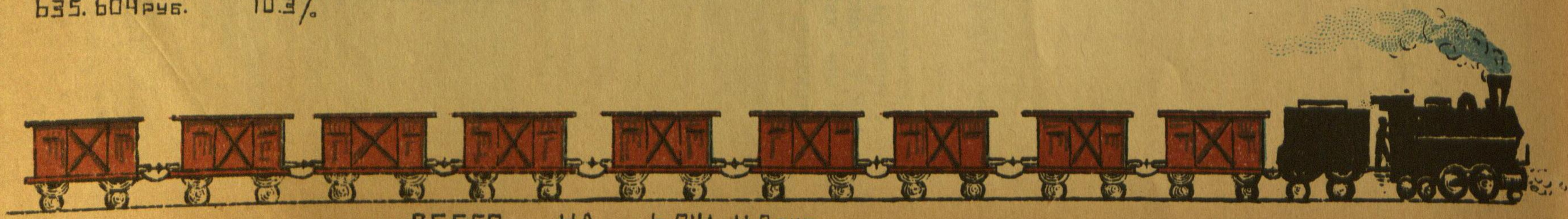
КООПЕР. ОРГ.

1,561,011 руб. 25,9%

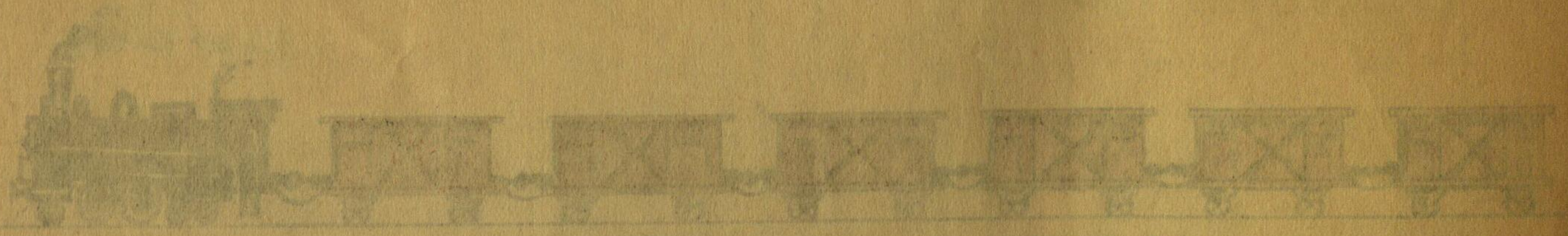


ЧАСТНЫХ ЛИЦ И ФИРМ

635. 604 руб. 10.3%



ВСЕГО НА 6,041. 162 руб.









Из таблицы видно, что торговый отдел неуклонно производил заготовки тех товаров, кои являются первой необходимостью нашего потребления и в период наибольшей остроты с хлебопродуктами свыше 40 проц. всех заготовок сосредоточилось на хлебе и муке.

Суммируя заготовительные операции по степени их необходимости, видим следующее:

| Закуплено товаров | На сумму | % к общей заготовке |
|---|---|---|
| Мука, хлеб, мясо . . . . . | 1956249 р. | 29,7 |
| Мануфактура, кож. товары и обувь . | 1789044 „ | 25,9 |
| Бакалейные товары . . . . . | 2031293 „ | 29.7 |
| Посуда, хоз. товары . . . . . | 282154 „ | 4,4 |
| Галантерея, парфюмерия . . . . . | 338570 „ | 5,0 |
| Вино, пиво и предметы роск. . . . . | 350826 „ | 5,1 |
| Разные товары . . . . . | 12098 „ | 0,2 |

Результат покупки товаров: 1) продукты и предметы первой необходимости . . . . . 94,9

2) предметы роскоши . . 5,1

Покупка товаров производилась преимущественно у госорганов и кооперативных организаций, и только в самом небольшом проценте у частных поставщиков, причем в эту цифру входит крестьянство, у которого заготовлялся скот и продукты сельского хозяйства, так что из общего процента закупки у частных лиц—10,3 проц. на долю сельского поставщика надо отнести не менее 6-7 проц.

**Заготовка товаров по поставщикам.**

| Время заготовки | Сумма заготовки | У коопер. организ. | У госорган. | У частных |
|---|---|---|---|---|
| Октябрь 1924 года . . . . | 444511 р. | 29,5 | 59,8 | 16,7 |
| Ноябрь „ „ . . . . . | 514639 „ | 15 | 76,2 | 8,1 |
| Декабрь „ „ . . . . . | 694518 „ | 29,4 | 59,8 | 10,8 |
| Январь 1925 года . . . . | 444606 „ | 17 | 67,2 | 15,6 |
| Февраль „ „ . . . . . | 497691 „ | 21,5 | 71,7 | 6.8 |
| Март „ „ . . . . . | 421721 „ | 40,6 | 50,6 | 8,8 |
| Апрель „ „ . . . . . | 440742 „ | 32,8 | 59,8 | 7,9 |
| Май „ „ . . . . . | 402631 „ | 39,7 | 53,6 | 6,7 |
| Июнь „ „ . . . . . | 531597 „ | 17,3 | 75 | 7,7 |
| Июль „ „ . . . . . | 497477 „ | 19 | 72,1 | 8,9 |
| Август „ „ . . . . . | 462716 „ | 21,3 | 63,4 | 15.3 |
| Сентябрь „ „ . . . . . | 645118 „ | 30 | 63,3 | 6,7 |
| Средн. . | 5997971 р. | 25,5 | 64,4 | 10,0 |

При этом необходимо отметить, что стремление торгового отдела к удешевлению товаров могло оправдываться при условии закупки главным образом, непосредственно у госорганов (64,2 проц.), избегая, таким образом лишних накладок на товары.

В области приспособления торговой сети, торговым отделом было обращено сугубое внимание в сторону охвата, как центра города, так и

главным образом рабочих окраинных районов. В этом случае расширение сети торговых единиц в первые месяцы операционного года шло преимущественно за счет смешанных лавок и мелких ларьков, раскинутых по окраинам города и рабочим районам.

В дальнейшем, проводя закрепление имеющихся торговых предприятий, торговый отдел изменений не намечает, как в сторону сокращения и тем более увеличения, не исключая, конечно, возможности перемещения, в целях наилучшего приближения торговых единиц к нашему члену-потребителю.

**Состояние торговой сети по кварталам 1924-25 операц. года.**

| По квартал. | Универ. маг. | Смешан. | Хлеб. лав. | Мяс. лав. | Ларьков. | Спец. | ВСЕГО. | Из них. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | В раб. район. | В центре города. |
| На I/X-24 г. . | 4 | 9 | 14 | 10 | 10 | 4 | 51 | 28 | 23 |
| На I/I -25 г. . | 4 | 15 | 14 | 11 | 19 | 4 | 67 | — | — |
| На I/IV „ г. . | 4 | 16 | 14 | 11 | 23 | 4 | 72 | — | — |
| На I/VII „ г. . | 4 | 16 | 14 | 9 | 21 | 4 | 68 | — | — |
| На I/X „ г . | 4 | 15 | 22 | 8 | 22 | 4 | 75 | 50 | 25 |

Из количества торговых единиц, расположенных в рабочих районах, 25 находятся по окраинам города, вблизи промпредприятий и остальная часть—в отдаленных рабочих районах, как-то: на пос. им. Рыкова, Ельшанке, Бекетовке, хут. Купоросном.

Таким образом, увеличение торговых единиц за операционный год произошло в городском районе на 8% и в рабочих районах на 80%, что подтверждает политика торговой деятельности церабкоопа в сторону приближения всех необходимых товоров к рабочему населению.

В зависимости от происходящих изменений торговой сети в сторону расширения, в такой же степени происходило увеличение наличного штата, занятого в торговых единицах. В момент же наибольшего застоя в сбыте товаров увеличение штата не имело места и даже было допущено незначительное уменьшение (в 3-м квартале).

**Количество сотрудников, занятых в торговых единицах, и их соотношение к общему количеству по кварталам:**

| Квартал. | Общее колич. | Из них в торг. пред. | Из числа занят. в торг. предпр. зан. за прилав. | Отнош. сотруд. за прилав. к общему кол. в %.. |
|---|---|---|---|---|
| На I/X -24 г. . . . | 306 | 217 | 182 | 60 |
| На I/I -25 г. . . . | 392 | 298 | 240 | 61 |
| На I/IV -25 г. . . . | 427 | 319 | 256 | 60 |
| На I/VII-25 г. . . . | 420 | 312 | 250 | 60 |
| На I/X -25 г. . . . | 472 | 348 | 268 | 57 |

Из означенной таблицы видно, что при увеличении общего количества сотрудников церабкоопа (не считая производственных предприятий) пропорционально возрастало количество сотрудников прилавка и даже в последней четверти % отношение сотрудников прилавка по отношению к общему количеству сократилось на 3%.

Намеченный план работ, расчитанный на увелнчение оборотов, вполне оправдывал увеличение штата, так что нагрузка сотрудников прилавка в перзые три месяца операционного года в должной мере была достаточная.

В дальнейшем, вследствии сокращения оборотов. штат, естественно, стал несколько обременительным, тем не менее произвести сокращение совершенно не представлялось возможным при наличии развернутой сети торговых единиц.

**Нагрузка сотрудников магазинов и прилавка по четвертям года.**

| Квартал. | нагрузка. На сотрудников, занятых в магазинах. | нагрузка. На сотрудников прилавка. |
|---|---|---|
| На I/I -1925 года. . . . . | 2701 р. | 3221 р. |
| На I/IV -1925 года. . . . . | 1732 р. | 2150 р. |
| На I/VII-1925 года. . . . . | 1860 р. | 2315 р. |
| На I/X -1925 ода. . . . . | 2100 р. | 2620 р. |

Из таблицы видно, что если нагрузка сотрудников прилавка падала в момент наибольшей остроты с хлебом на рынке, а также при наличии поворота торгового аппарата лицом к пайщику, когда приходилось аппарат приспосабливать сообразно со спросом, главным образом, наших пайщиков, то все-таки впоследствии, по устранении всех отрицательных явлений в торговой деятельности, нагрузка снова достигает почти нормального состояния.

При этом необходимо учесть и то обстоятельство, что расширение торговой сети, как было сказано выше, происходило главным образом за счет рабочих районов и окраин города; вместе с тем, районные магазины, имея солидную пропускную способность, в то же время значительно отстают от городских магазинов по своим оборотам.

Такого рода обстоятельство является вполне нормальным, так как покупки в районных магазинах сосредоточены на самых необходимых продуктах и предметах повседневной необходимости. За более же ценными закупками, как мануфактура и обувь, в большинстве случаев население обращается в наши магазины, расположенные в центре города.

В силу этих условий, несмотря на значительную пропускную способность магазинов, расположенных на окраинах города и в рабочих районах, процент на содержание торгового аппарата стоит выше, что видно из нижепомещаемой таблицы:

| Содержание штата. | % |
|---|---|
| В магаз. рабоч. район. . . . . | 3,5 |
| „ „ городск. . . . . | 2, |

Общий процент расхода на содержание торгового аппрата церабкоопа-

1. Содержание торгов. отд. . . . . 0,1%
2. „ служащ. магазин. . 2,63%
3. Соц. страх. и др. расх., связ. со шт. 0,6

3,33%

Истекший операционный год по первому взгляду в области процентных наложений на товары, как будто-бы находился в благоприятных условиях: наличие твердой валюты, регулирование цен на товары

губвнуторгом; но в то же время были и отрицательные стороны, которые оказывали значительное влияние на процентные наложения на товары, как сокращение оборота при наличии увеличенного штата. Тем не менее принятые мероприятия торговым отделом в сторону возможного уменьшения накладных расходов имеют хорошие результаты. Так, если на 1-е октября 1924 г. процент наложения на товары выражался в 21, 6% то на 1-е октября 1925 г. он доведен до 17, 5% к себестоимости товара. Снижение же цен на товары за операционный год выразилось на сумму 116,701 руб.

Что касается накладных расходов, то таковые неуклонно шли на понижение в течение первого квартала операционного года, что достигалось при наличии увеличивающегося оборота. С наступлением второго квартала положение с накладными расходами меняется в сторону повышения.

В этом случае, конечно, имеет значение все те же причины, как: последствия неурожая, изменение плана торговли, и, как следствие этого, естественное уменьшение оборотов.

Торговым отделом своевременно были приняты меры к возможному сокращению накладных расходов, путем сокращения штата некоторых хозяйственных расходов и пр. Хотя все эти мероприятия не могли, конечно, оказать большого влияния на понижение накладных расходов, так как понижение расходов не могло быть значительным без сокращения торговой сети.

В дальнейшем положение с накладными расходами несколько выравнивается и к концу операционного года принимает почти нормальное состояние.

**Накладные расходы по месяцам 1924-25 операцион. года**

указан. в проц. к обороту

| За какой мес. | Процент накладн. расход. | За какой мес. | Процент накладн. расход. |
|---|---|---|---|
| Октябрь 1924 г. . | 10,9 | Апрель 1925 г. . . | 10,9 |
| Ноябрь „ . | 8,6 | Май „ . . | 11,4 |
| Декабрь „ . | 8,6 | Июнь „ . . | 11,7 |
| Январь 1925 г. . . | 10,8 | Июль „ . . | 12,0 |
| Февраль „ . . | 11,4 | Август „ . . | 11,6 |
| Март „ . . | 11,7 | Сентябрь „ . . | 8,8 |

**Средний годов. 10,7 проц.**

Памятуя о необходимости предоставления рабочему населению всех товаров первой необходимости по наиболее дешевым ценам, правление церабкоопа неуклонно обращало внимание торгового отдела на регулирование цен на товары, дабы предоставить нашим членам-пайщикам все товары и продукты питания по ценам ниже рыночных.

Такого рода политика цен в первые месяцы текущего года торговым отделом проводилась по примеру прошлого операционного года по собственной инициативе. В дальнейшем, с переходом регулирования цен губвнуторгом, торговый отдел, считаясь с необходимостью укрепления финансового положения страны, а вместе с тем, чтобы не допустить ослабления заработной платы рабочих и служащих, неуклонно проводил цены губвнуторга, подчас приносящие убыток церабкоопу.

Помимо этого имеется ряд товаров широкого потребления, цены которых не подлежат регулированию губвнуторгом. В этом случае торговым отделом проводилось по собственной инициативе возможное снижение цен на эти товары, дабы не допустить большого расхождения между оптовыми и розничными ценами.

При этом те товары, цены коих не входили в полосу регулирования губвнуторгом, торговым отделом по степени их необходимости для потребителя, в целях определения проц. наложения подразделялись на предметы широкого потреблания и продукты питания и предметы роскоши.

Товары первой группы в большинстве продавались по себестоимости и, в крайнем случае, с наложением самого минимального предпринимательского процента, принося нередко убыток, который и возмещался за счет продажи товаров второстепенной потребности и предметов роскоши.

В конечном итоге цены, устанавливаемые церабкоопом в течение всего операционного года, стояли значительно ниже существующих на рынке, равняясь с ценами госорганов, и в некоторых случаях ниже таковых.

Нижепомещаемая таблица показывает сравнительные цены на товары, существующие в церабкоопе, госорганах и на частном рынке:

**Розничные цены церабкоопа, госорганов и частной торговли**

на 10 апреля 1925 г.

| Наименование | Единицы меры веса | Кооперат. (ЦРК) | Госорган. (Пайторг Хлебопрод.) | Частной торговли |
|---|---|---|---|---|
| | | коп. | коп. | коп. |
| Ситец 80 ф. № 10 . . . | метр | 55 | 55 | 60–68 |
| Полотно № 8—80 санг. . | „ | 55 | — | 60–65 |
| Нитки черн. 200 ярд. . | катуш. | 16 | 16 | 20 |
| Сапоги вытяж. ял. . . | пара | 19 р. 22-50 | — | 20 р. |
| Сахар-рафинад . . . . . | фунт | 33 | 33 | 33 |
| „ песок . . . . . | „ | 27 | 27 | 27 |
| Соль молотая . . . . . | пуд | 60 | — | 65—70 |
| Рис . . . . . | фунт | 16 | 16 | 18 |
| Масло подсолнечн. . . . | „ | 17 | 17 | 25—30 |
| „ горчичн. . . . . | „ | 30 | — | 35 |
| „ коров. топл . . . | „ | 65 | — | 80 |
| Мыло ядровое . . . . . | „ | 18 | 18 | 19—20 |
| „ мраморное . . . . | „ | 17 | 16 | 18 |
| Спички парафин. . . . . | 10 кор | 14 | 14 | 15 |
| Махорка украинск. . . . | фунт | 48 | 48 | 48 |
| Чай центросоюза . . . | „ | 3-40 | 3-60 | 3-50 |
| | | 4-50 | 4-50 | 5 р. |
| „ Чаеуправления . . | „ | 2-80 | 2-80 | 3 р. |
| | | 4— | 4— | 4-50 |
| Хлеб печ. калач . . . . | „ | 10 | — | 13 |
| „ „ пеклев. . . . | „ | 6 | — | 7 |
| „ „ ржаной . . . | „ | 4 | — | 5 |
| Мясо говяж. 1 с. . . . | „ | 16—18 | 19—20 | 20—25 |
| Сало сырое . . . . . | „ | 25 | 25 | 30—35 |
| Мука пшенич. I с. . . . | пуд | 4-50 | 4-50 | 5-40 |
| „ ржан. мягк. пом. . | „ | 1-80 | 1-75 | 2-60 |
| Крупа пшенная . . . . | „ | 2-40 | 2 40 | 2-80 |

## Розничные цены церабкоопа, других кооперативных организаций, госорганов и частной торговли на 29 сентября 1925 г.

| НАИМЕНОВАНИЕ | Един. меры веса | ЦРК | Госорган. пайторг и проч. | Частн. |
|---|---|---|---|---|
| Сукно гвардейск. . . . . | метр. | 5 руб. | 4 90 к.—5 р. | от 5-50 к до 6 р. |
| Полот. льнян № 8 30 сан. | „ | от 80 к. до 1—15 к. | 1 р.—1 р. 15 к | от 1 р. до 1 р. 40 к. |
| Нитки чер. 200 ярд. „Медведь“ . . . . . | катуш. | 15 к.—14 к. | 16 к. | от 16 к.—18 к. |
| Сапоги вытяж. ял. в. с. 12 верш. . . . . | пара | от 15 р. до 17 р 50 к. | 15р.—18-50к. | от 18 р до 25 руб. |
| Ботинки дамск. . . . . | „ | 6 р —15 р. | 10 р.—25 р. | от 10 р.—18 р. |
| „ недомер. . . . . | „ | 6 р.—9 р. | 8 р.—10 р. | „ 7р —8р.50к. |
| Соль молотая . . . . . | пуд. | 60 к. | нет | „ 70 к —75 к. |
| Рис марки Р, . . . . . | фунт. | 15 „ | 16 к. | „ 16 к.—15 к. |
| Масло горчичное . . . . . | „ | 30 „ | 30 „ | 30 к. |
| Мыло ядровое . . . . . | „ | 18 „ | 18 „ | 18 к.—20 к. |
| „ мраморное . . . . | „ | 16 „ | 17 „ | 17 к.—18 к. |
| Спички парафин. . . . . | 10 кор. | 14 „ | 14 „ | 15 к. |
| Хлеб печен. калач . . . . | фунт. | 7 „ | 7 „ (Крестк.) | 7 к.—8 к, |
| „ „ пеклев. . . | „ | 5 „ | 5 к. | 5 1/2 к. |
| „ „ ржаной . . . | „ | 3 „ | 3 „ | 3—3 1/2 к. |

В этих таблицах особенно рельефно выделяется разница цен на товары, которые не подлежат регулированию губбнуторгом: последние (товары) церабкооп все время старался приблизить к оптовым ценам, чем оказать до некоторой степени влияние на местный рынок.

Такого рода политика цен нередко выявлялась и по отношению товаров, цены на которые регулируются губвнуторгом. Так, напр., процент надбавки на мануфактурные товары установленный губвнуторгом нами не всегда использовался в целях предоставления членам Церабкоопа мануфактуры по самым низким ценам.

Как уже выше указано, к концу отчетного года накладные расходы по торговому отделу значительно снизились, тем не менее Церабкооп считает, что в этом направлении имеется достижение далеко неполное. В силу чего торговый отдел, приспосабливая торговый аппарат к потребителю в то же время, прилагает все усилия к дальнейшему снижению накладных расходов,

Не имея в виду в будущем расширение торговой сети, и, остановившись только на закреплении ее, торговый отдел полагает, что при наличии благоприятных условий ему удастся в будущем и в области снижения накладных расходов иметь некоторые достижения.

На первое время возможно и в этой работе будут некоторые затруднения, которые надо будет отнести исключительно за счет торговой сети, расположенной в рабочих районах, где нагрузка сотрудников прилавка, как уже указывалось выше, при наличии большой пропускной способности далеко не достигает той цифры, которая получается в центральных магазинах.

Ниже помещаемая таблица оборотов лавок с указанием нагрузки по каждой лавке в отдельности достаточно ясно подтверждает вышеизложенное:

| №№ магаз. | Город. или раб. район | МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ МАГАЗИНА | Продажа товаров за операц. год | Сред. кол. служ. | Нагрузка на 1 служ. |
|---|---|---|---|---|---|
| 2 | гор. | Базар 2 части . . . . . | 563632 р. | 19 ч. | 2472 р. |
| 3 | ,, | пл. Свободы . . . . . | 1252115 ,, | 43 ,, | 2426 ,, |
| 6 | ,, | пл. им. Халтурина . . . | 784536 ,, | 22 ,, | 2482 ,, |
| 14 | раб. р. | пос. им. Рыкова . . . . . | 698688 ,, | 26 ,, | 2239 ,, |
| 1 | гор. | Базар 4 части . . . . . | 160601 ,, | 8 ,, | 1673 ,, |
| 4 | раб. р. | х. Купоросный . . . . | 60293 ,, | 4 ,, | 1254 ,, |
| 5 | гор. | Базар 4 части Крытый рынок . . . . . | 179417 ,, | 6 ,, | 2138 ,, |
| 7 | раб. р. | с. Ельшанка . . . . . | 159524 ,, | 8 ,, | 1652 ,, |
| 8 | ,, | с Бекетовка . . . . . | 226768 ,, | 12 ,, | 1575 ,, |
| 11 | гор. | Центр. пл. Свободы . . . | 241787 ,, | 10 ,, | 1832 ,, |
| 12 | приг. | Варшавская ул. (Балканы) | 63041 ,, | 8 ,, | 657 ,, |
| 13 | гор, | Базар 4 части . . . . . | 38504 ,, | 3 ,, | 1069 ,, |
| 20 | ,, | пл. Свободы . . . . . | 482694 ,, | 12 ,, | 3352 ,, |
| 25 | приг. | Дар-Гора . . . . . | 66669 ,, | 6 ,, | 926 ,, |
| 29 | ,, | при № полку . . . . . | 15023 ,, | 2 ,, | 626 ,, |

Те лавки, которые открыты в течение операционного года, в таблице не фигурируют, так как не представляется возможным определить среднюю нагрузку за год, тем не менее и из помещенных цифр нагрузки по лавкам видно, что значительное превышение городских над районными.

Несмотря на это обстоятельство правление предлагает торговому отделу уделять главное внимание районам в смысле бесперебойного снабжения их продуктами и предметами первой необходимости.

Одно из не последних мест в деятельности торгового отдела занимает выявление нормальной недостачи товаров, списываемой на усушку утечку и провес товаров.

В условиях торговли церабкоопа этот вопрос является чрезвычайно сложным по многим признакам и в силу того, что до настоящего момента не представляется возможным остановиться на более узаконенном проценте скидок на этот счет.

Разнообразие товаров, разбросанность торговых единиц, условия помещений—все это в большой степени отражается на проценте недостачи.

Таким образом, принимая к руководству ориентировочные данные некоторых кооперативных организаций, предлагающих свои цифры, выявленные по опыту прошлых лет, правление церабкоопа в тоже время указывает на необходимость принимать местные условия, которые подчас являются до некоторой степени несходными с условиями недостач других организаций. Если имеются ориентировочные данные на усушку хотя бы мяса в условиях приспособленности московских кооперативных организаций, то ни в коем случае не может быть применим тот же процент на усушку мяса для нашей лавки, находящейся в рабочем районе, куда продукт доставляется за 4-5 верст. В этом случае принимается во внимание парное мясо. Второй пример расхождения проц. на усушку против московских цифр может быть на остывшее мясо, которое Москва в большинстве случаев получает привозное, пробывшее в пути 6-7 дней, тогда как у нас мясо для продажи поступает через несколько часов. Подобного рода примеров имеется очень много, в силу чего приходится руководствоваться и собственным опытом, полученным на основании регулярного изучения недостач по всем видам товаров.

Фактическое состояние недостач за текущий операционный год по всем магазинам выражается 1,67 проц. к общему обороту. Эта цифра, как будто-бы показывает некоторое улучшение в области учета товаров против прошлого года, когда недостача достигала 1,82 проц. тем не менее торговый отдел считает и настоящее положение с недостачей товаров далеко ненормальным, в силу чего принимаются самые решительные меры к приближению данного вопроса к законной норме. В этом случае для более точного определения недостач торговый отдел выявлял условия каждой торговой единицы, результатом чего было найдено много причин, значительно разделяющих процент недостачи по тому или иному магазину.

В конечном итоге правление церабкоопа допустило скидку на провес, усушку и утечку, сообразуясь с условиями торговых единиц разную, причем средний проц. равен 1,42.

Эта цифра, как будто бы является приближенной к нормальной недостаче, но во всяком случае не может служить окончательной впредь до полного и ясного выявления картины, путем дальнейшего изучения недостачи товаров по всем ее признакам.

Не менее важное значение имеет в работе торгового отдела вопрос о рабочем кредите.

Правление церабкоопа с самого начала своей деятельности уделило этому вопросу большое внимание, учитывая необхадимость предоставления кредита рабочему населению.

Кредитование рабочего населения вызывается тем, чтобы предоставить возможность населению, не отягчая своего бюджета приобрести такие предметы первой необходимости, которые невозможно оплатить единовременно из получаемого жалования.

Таким образом, самым необходимым является долгосрочный кредит на срок от 3-4 м-цев.

Правление церабкоопа, проработав организационные формы долгосрочного кредитования, осуществить его при ограниченных собственных средствах не могло, в силу чего намечалось создание особого фонда при участии средств всех государственных хозяйственных органов, но провести это пока не представилось возможным. Тем не менее правление церабкоопа, учитывая острую необходимость хотя бы частичного долгосрочного кредитования в проплом операционном году проводило кредитование на срок 3-4 месяца.

Но, посколько в этом кредитовании не принимали участия учреждения, рабочие и служащие коих кредиговались, в результате суммы предоставленного кредита частично и до сего времени остаются не покрытыми.

В настоящее время вопрос о долгосрочном кредитовании нами опять прорабатывается, дабы его можно было осуществить в будущем.

Другой вид кредитования, который церабкоопом в большом размере проводится,—это краткосрочное мелко лавочное кредитование от получки до получки.

Сначала мелко-лавочное кредитование проводилось при посредстве специальных заборных книжек. Но опыт показал много отрицательных сторон кредитования по этому способу.

На основании этого с августа месяца текущего года был применен способ мелко-лавочного кредитования при посредстве особых кредитных талонов.

Этот способ значительно облегчал как кредитующих, так и кредитуемых, причем избегались всякие вписывания и упростилась система подсчета результатов по кредитованию.

В нижепомещаемой таблице указано количество кредитуемых и сумма по месяцам по отпуску в кредит товара:

| Месяц. кредит. | Колич. заключ. договоров | Количество кредит. | Сумма отпущенного товара в кредит |
|---|---|---|---|
| Октябрь 1924 года | 8 | 1307 | 10506 руб. |
| Ноябрь » » | 4 | 1058 | 26506 „ |
| Декабрь » » | 6 | 464 | 28129 „ |
| Январь 1925 „ | 2 | 141 | 23838 „ |
| Февраль „ » | 6 | 102 | 27065 „ |
| Март » » | 8 | 149 | 25491 „ |
| Апрель » » | — | — | 32336 „ |
| Май » » | — | — | 15004 „ |
| Июнь » » | — | — | 11095 „ |
| Июль „ „ | — | — | 9614 „ |
| Август „ „ | — | — | 7521 „ |
| Сентябрь „ „ | — | — | 4796 „ |
| | | | 221901 „ |

## Комиссионные операции.

Не последнее место в отчетном году предоставлялось комиссионным операциям, каковые в предыдущем году имели до некоторой степени значение, поскольку церабкоопу удалось на комиссионных началах привлечь товары большого спроса для населения—это изделия производства госпромцветмета.

Большая заинтересованность торгового отдела в комиссионных операциях, предусмотренных при составлении годового плана, об'ясняется той простой причиной, что при незначительной затрате средств, что имеет чрезвычайно большое значение при ограниченных собственных средствах, представляется возможным населению дать товары первой необходимости, в силу чего и было намечено торговым отделом в истекшем операционным году возможно шире развернуть эти операции. Но осуществить это по отношению товаров широкого потребления не удалось, в силу отрицательного отношения к этому со стороны госорганов, могущих предоставить на комиссионных началах изделия своего производства.

В итоге комиссионные операции ограничились заключением договоров на галантерейные и парфюмерные товары, которые во всяком случае не могут иметь значения первой необходимости, а поэтому и на дальнейшее время эта отрасль не займет солидного места в торговой деятельности церабкоопа.

## Отрасли торговли.

Имея в виду в конечном итоге удовлетворение членов потребителей всеми необходимыми товарами, торговый отдел, конечно, не меньшее внимание уделяет в сторону охвата отраслей торговли, принимая меры к полному снабжению потребителя всеми товарами первой необходимости и широкого потребления.

За истекший год церабкоопу, в силу особых условий в торговой деятельности, указываемых в настоящем докладе выше, а отчасти по причине ограниченности собственных средств, большого увеличения по отраслям торговли провести не удалось.

За этот год введена продажа в небольшом проценте щепного и лошкарного товара, предметов домашнего обихода и, кроме того, зна-

чительно расширены кожевенно-обувной отдел товаров, хлебопродуктовый и мясной.

Считая, что, за малым исключением, охвачены все отрасли торговли, правление церабкоопа предложило торговому отделу на будущее озаботиться расширением и укреплением имеющихся отделов, дабы обслужить потребителя в максимальном размере.

Кроме этого, торговым отделом организованы при некоторых магазинах «Уголки матери и ребенка», где члены церабкоопа могут получить все необходимые предметы.

## Складские операции.

В условиях розничной продажи товаров за исключением незначительного процента мелко-оптовых отпусков сельской кооперации, как будто бы нет никакой необходимости иметь складские операции, вызывающие лишнюю перевалку грузов, тем самым увеличивая накладные расходы. Но при наличии развернутой сети торговых единиц на расстоянии 2 х верст, существование складов является необходимым. И если первое время даже при наличии складов применялся способ поступления товаров непосредственно в магазины, то в настоящий момент это является редким исключением и даже невозможным.

Система получения товаров из склада значительно упрощена и совершенно почти не занимает представителей торговых единиц церабкоопа для отборки товара.

## Мясной под'отдел.

Торговля мясопродуктами в условии г. Сталинграда имеет важное значение по той причине, что государственные и кооперативные организации, торгующие мясом, не имеют того влияния, коим можно было бы оказывать давление в сторону регулирования цен на частном рынке.

Эта слабая роль государственной и кооперативной торговли на местном рынке является следствием частой реорганизации в этой отрасли торговли и даже совершенной ликвидации.

Правлением церабкоопа такое положение вещей было учтено еще в предыдущие годы. На этом основании были приняты меры к расширению сети мясных лавок для удовлетворения нужд наших потребителей и, главным образом, членов—пайщиков церабкоопа.

Наблюдая бесконечную реорганизацию или даже ликвидацию мясной торговли со стороны некоторых местных государственных и кооперативных организаций, торговый отдел неуклонно проводил линию наибольшего охвата мясного рынка и закрепление своей торговли мясом.

Главная доля внимания в этом случае была уделена рабочим районам, находящимся в значительно худшем состоянии против городского рынка.

В результате всей этой работы торговым отделом церабкоопа было заготовлено и продано следующее количество мяса по месяцам:

| Месяцы: | Количество: |
|---|---|
| Октябрь 1924 г. . . . | 5121 п. |
| Ноябрь » . . . . . | 3048 » |
| Декабрь » . . . . | 5046 » |
| Январь 1925 г. . . . . | 3778 » |
| Февраль » . . . . | 4113 » |
| Март » . . . . . | 3191 » |
| Апрель » . . . . . | 3077 » |

| | | |
|---|---|---|
| Май | » | . . . . . 2128 п. |
| Июнь | » | . . . . . 3616 » |
| Июль | » | . . . . . 4091 » |
| Август | » | . . . . . 3789 » |
| Сентябрь | » | . . . . . 3364 » |
| | | Итого . . 44869 » |

Кроме того заготовлено для колбасного производства:

| | |
|---|---|
| Мясопродуктов . . . . | 15623 п. |
| Шпика-сала . . . . . | 823 п. |
| Итого . . | 16446 п. |
| А всего заготовлено и продано . . | 61316 п. |

Удовлетворяя указанным количеством мясных продуктов от 35 до 40 проц. потребности их на розничном рынке, церабкооп тем самым в достаточной степени оказывал влияние на состояние розничных цен, приостанавливая повышение цен на частном рынке.

Производимые заготовки скота представляли возможность церабкоопу иметь розничные цены в своих лавках от 10 до 20 проц. ниже существующих на частном рынке и только в исключительных случаях цены выравнивались с частным рынком, что носит случайный характер.

Как и в других отраслях торговли, больным местом в мясном п/отделе является вопрос определения процента на усушку, утечку и разрубку мяса.

Не имея точного на этот счет указания, на каковом можно было бы основываться, приходится определять на основании имеющегося опыта. Истекшее время торговли мясом предсставило возможность подойти к условной норме 2,5 проц. для городских лавок и до 3,75% — для лавок расположенных в районах.

В результате учета за отчетный год выявилась недостача сверх установленной нормы по большинству мясных лавок к общему обороту продажи в среднем 1,74 проц.

Не имея на это конкретных данных, торговый отдел принимает ряд мер к большему уточнению утечки на этот продукт.

## План работ торгового отдела на текущий операционный год.

В основу построения плана заготовок на текущий операционный год торговым отделом принимается во внимание собственный наличный капитал с участием долгосрочной ссуды, всего 186320 руб.

Исходя из этого основания, прежде всего, по практике истекших лет, берется минимальная скорость оборота товаров — $1^1/_2$ месяца, таким образом, собственных наличных средств в обороте в течение месяца находится 124000 руб., что составит только 18 проц. предполагаемой средней суммы заготовок на месяц в 680000 руб.

Практика последнего времени показала, что заготовка продуктов питания и товаров первой необходимости проходит в условиях оплаты наличными деньгами до 30 проц., следовательно, недостает до 12 проц наличных денег для осуществления заготовок по намеченному плану. Недостающую сумму предположено покрывать средствами от краткосрочных ссуд и учета векселей, а главное намечаемым увеличением своего собственного наличного капитала за счет паевого капитала и частично за счет надбавок на товары.

Исходя из предполагаемых финансовых возможностей, намечено заготовку продуктов и товаров по кварталам провести в следующих цифрах:

| НАИМЕНОВАНИЕ ТОВАРОВ | 1-й квартал | 2-й квартал | 3-й квартал | 4-й квартал | Всего за год |
|---|---|---|---|---|---|
| | Сумма | Сумма | Сумма | Сумма | Сумма |
| 1. Продукты сел.-хоз. | | | | | |
| Мука разная | 585110 | 592260 | 550700 | 550869 | 2278939 |
| Крупа разная | 7190 | 7100 | 15485 | 7555 | 37330 |
| Мясо | 124680 | 111600 | 101160 | 107760 | 445200 |
| Проч. (с-х продукты) | 45000 | 50000 | 50000 | 43000 | 188000 |
| 2. Текстильн. изделия. | | | | | |
| Хлопчато бумаж. ткан. | 408000 | 340000 | 374000 | 442000 | 1564000 |
| Прочие | 115000 | 51000 | 45000 | 45000 | 256000 |
| 3. Галантерея | 100000 | 72000 | 81000 | 94000 | 347000 |
| 4. Пищевкус. продук. | | | | | |
| Сахар | 177510 | 135270 | 171210 | 203460 | 687450 |
| Соль | 13000 | 9000 | 11750 | 14750 | 48500 |
| Масло растительное | 47760 | 45660 | 44230 | 43200 | 180850 |
| 5. Табачные изделия. | | | | | |
| Махорка | 18000 | 18000 | 18000 | 18000 | 72000 |
| Папиросы | 45000 | 45000 | 45000 | 45000 | 180000 |
| 6. Металлич. изделия. | | | | | |
| Посуда, чугун., желез., эм. | 26000 | 12000 | 5000 | 13500 | 56500 |
| Прочие металл. издел. | 18000 | 6000 | 6000 | 12000 | 42000 |
| 7. Кожтовары. | | | | | |
| Подошвен. товары | 46725 | 35925 | 19725 | 51800 | 154175 |
| Обувь | 101000 | 46500 | 84200 | 50750 | 282450 |
| Кроеные (юфть) | 4875 | 6825 | 4875 | 6825 | 23400 |
| Проч. | 15725 | 21800 | 12650 | 29075 | 79250 |
| 8. Резиновые изделия. | | | | | |
| Галоши | 37500 | 20000 | 7500 | 10000 | 75000 |
| Прочие | — | — | — | — | — |
| 9. Нефтепродукты. | | | | | |
| Керосин | 18400 | 14400 | 10400 | 12800 | 56000 |
| Мазут и другое топливо | 6000 | 6000 | 5000 | 5000 | 22000 |
| 10. Спички | 10980 | 9760 | 7320 | 8540 | 36600 |
| 11, Силикатные товары. | | | | | |
| Стекл. и фарфор., фаянсов посуда | 35500 | 18000 | 49000 | 33500 | 136000 |
| 12. Мыло бельевое | 21060 | 19620 | 23940 | 23940 | 88560 |
| 13. Бумажн. группа. | | | | | |
| Курительная бумага | 2400 | 1200 | 3000 | 1800 | 8400 |
| 14. Сода бельевая | 1440 | 1440 | 1440 | 1440 | 5760 |
| 15. Щепные товары | 2500 | — | 5000 | 5500 | 13000 |
| 16. Персидские товары | 55785 | 34425 | 32800 | 30320 | 153330 |
| 17. Водочн. изд. и вин. | 63500 | 31250 | 41250 | 41000 | 177000 |
| 18. Прочие (не поимен.) | 200040 | 168851 | 159037 | 95868 | 623796 |
| Итого | 2353680 | 1930886 | 1985672 | 2048252 | 8318490 |

Реализация заготовляемых товаров сосредотачивается в первую очередь на полном удовлетворении членов церабкоопа, имея в виду при выполнении намеченных заготовок охватить 45 проц. бюджета членов церабкоопа.

Наряду с этим имеется в виду обслуживание некоторых государственных учреждений, как губздрав и губоно, заключающееся в снабжении подведомственных им лечебных учреждений и дет. домов товарами первой необходимости и, главным образом, продуктами питания, а также частичное обслуживание некооперированного населения—членов профсоюзов—до 10000 человек и приезжающего крестьянства.

Имея в виду все эти категории населения, торговый отдел наметил реализацию товаров провести в следующем виде:

для членов церабкоопа 70 проц. . . . 6789300 руб.
„ гос. орган. и кооп. 10 „ . . . 969900 „
„ остальн. населения 20 „ . . . 1939800 „

Всего реализация товаров на сумму 9699000 руб., что составляет сумму стоимости заготовленных товаров с надбавкой 17 проц.

Анализируя построение плана заготовок, видим, что главное внимание уделено заготовке продуктов питания и предметов первой необходимости с крайне ограниченным участием второстепенных товаров и предметов роскоши, которые в тоже время являются необходимыми для компенсирования %% накладки на товар за счет необходимых товаров, на кои процент снижается до минимума.

По роду товаров в процентном отношении заготовка выражается в следующем:

| | | |
|---|---|---|
| Мануфактура . . . . . | 1820000 р. | 22% |
| Галантерея . . . . . | 347000 » | 4,2 » |
| Кож. товар. и обувь . . | 539275 » | 6,4 » |
| Галоши . . . . . | 75000 » | 0,9 » |
| Бакалея . . . . . | 1865665 » | 22,3 » |
| Гастрономия . . . . . | 60000 » | 0,7 » |
| Продукты питания . . | 283350 » | 3,4 » |
| Мука и крупа . . . . | 2319000 » | 28 » |
| Мясо . . . . . | 445200 » | 5,4 » |
| Вино . . . . . | 177000 » | 2,1 » |
| Посуда и хоз. принадл. | 308000 » | 3,7 » |
| Нефтепродукты и топл. | 78000 » | 0,9 » |
| ИТОГО . . . | 8318490 » | 100 » |

# Хлебопечение.

Хлебопечение ЦРК к 1 октября 1924 года представляло из себя производство с 3 кустарными хлебопекарнями; к этому количеству в январе месяце 1925 года прибавилась принятая от ГУБОНО одна пекарня; таким образом, к концу отчетного года стало всего 4 пекарни с выпечкой хлеба кустарным способом, при наличии непосредственно занятых рабочих в производстве в количестве 66 чел. К международному дню кооперации пущен, выстроенный правлением ЦРК, хлебозавод, каковой первое время работал неполной нагрузкой вследствие еще неоконченного оборудования, заключающегося в усовершенствовании выдвижения печей и постановки высокого напряжения электрического кабеля.

Однако, эти недостатки не мешали заводу работать со дня открытия, с выпечкой исключительного белого хлеба механическим способом, первое время до 600 пуд. в день. Работа на хлебозаводе производится в две смены, рабочих непосредственно занятых в производстве, на 1 октября 1925 г.—59 человек; если прибавить к этому наличность рабочих, занятых на производстве по пекарням на 1 октября 1925 года, то получим количество всех рабочих, занятых в хлебопечении—125 чел. и подсобный персонал хлебопечения распределяется следующим образом: 1) на кустарных пекарнях—27 человек и хлебозаводе—11 чел. Всего на 1 октября 1925 г. рабочих и служащих занятых в хлебопечении—163 человека.

Хлебопечение занимает в деятельности ЦРК чрезвычайно серьезное значение, так как оно оказывает большое влияние на местный хлебный рынок, в целях удешевления хлеба, каковой является самым основным продуктом питания.

Основным сырьем для хлебопечения является мука, заготовка которой в истекшем году производилась правлением ЦРК через государственные учреждения и организации, в крайних случаях, покупалась у частных лиц; кроме того, правление ЦРК получало, правда не в большом количестве, муку с собственной мельницы на станции Ея (станица Ново-Покровская).

Растущая потребность населения Сталинграда и его пригородов в печеном хлебе, естественно, вызвала стремление правления ЦРК возможно больше выпустить на рынок хлебной продукции; а отсюда ясно диктовалась необходимость расширения хлебного производства, что и было осуществлено путем пуска хлебозавода, с одной стороны, и уделе-

ние более серьезного и широкого внимания заготовкам соответствующего количества муки по сравнению с прошлым годом. Нижепомещаемые данные ясно указывают на увеличение мучных закупок против прошлого года, а, следовательно, и на расширение хлебопечения ЦРК в истекшем операционном году.

Закупка муки для хлебопечения:

| Месяцы | В 1923-24 году | | | | В 1924-25 году | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Колич. | | На сумму | | Колич. | | На сумму | |
| | П. | Ф. | Р. | К. | П. | Ф. | Р. | К. |
| Октябрь 1924 г. . . . . | — | — | — | — | 25338 | 02 | 59431 | 61 |
| Ноябрь „ . . . . . | — | — | — | — | 21011 | 36 | 43456 | 39 |
| Декабрь „ . . . . . | — | — | — | — | 20428 | 27 | 42744 | 85 |
| Январь 1925 г. . . . . | 9931 | — | 18591 | 51 | 19807 | 25 | 54731 | 19 |
| Февраль „ . . . . . | 6478 | — | 15234 | 66 | 22902 | 33 | 57020 | 13 |
| Март „ . . . . . | 7804 | — | 20699 | 85 | 19070 | 26 | 51047 | 26 |
| Апрель „ . . . . . | 13054 | — | 31558 | 36 | 24055 | 23 | 64969 | 91 |
| Май » . . . . . | 17330 | — | 42264 | 23 | 29635 | 14 | 91541 | 24 |
| Июнь „ . . . . . | 17968 | — | 53270 | 51 | 26571 | 01 | 77754 | 09 |
| Июль „ . . . . . | 26598 | — | 67110 | 80 | 23798 | 36 | 66163 | 60 |
| Август „ . . . . . | 22782 | — | 57919 | 87 | 25620 | 10 | 63442 | 47 |
| Сентябрь „ . . . . . | 23213 | — | 57573 | 91 | 36187 | 27 | 77796 | 39 |
| Итого . . . | 145160 | — | 364223 | — | 295028 | 20 | 753099 | 23 |
| Средняя закупка в м ц . . | 16129 | — | 40469 | 30 | 24585 | 28 | 62758 | 26 |

*Примечание* Начало 1923 операционного года было с 1 января, а в истекшем году с 1 октября.

Из этой таблицы видно, что закупка муки для хлебопечения с 364223 р. 70 к. в 24 г. поднялась до 753099 руб. 23 коп. в истекшем году, что свидетельствует что общее увеличение хлебопечения за год поднялось на 55,07%, сравнивая ежемесячную закупку муки в 1924 г. и в 1925 операционном году.

В июле и августе месяцах в закупке муки были перебои, причина которым была полевая уборка, которая не давала возможности полностью производить плановые заготовки зерна и следовательно, удовлетворить в надлежащей мере потребность рынка в печеном хлебе.

Что касается первых девяти месяцев истекшего года, рынок удовлетворялся печеным хлебом удовлетворительно. В последний месяц операционного года—сентябрь, хлебозавод, наконец вполне оборудованный, стал работать полным ходом, вследствие чего потребность муки для переработки сильно возросла, а следовательно увеличился сбыт хлеба. За счет большого количества хлеба, выбрасываемого на рынок, и быстроты оборотов, для правления ЦРК явилась возможность сделать снижение цен на хлеб, чем на рынке обеспечивалась быстрая реализация выбрасываемой хлебной продукции, как на кустарных пекарнях, а также и на хлебозаводе.

Вся покупаемая мука в течение каждого операционного месяца без остатка поглащалась выпечкой хлеба; таким образом, факт застоя сырья (муки) на хлебозаводе и хлебопекарнях не наблюдался.

Помещаемая ниже таблица дает картину о переработанном количестве муки, из чего можно увидеть соответственно увеличившуюся в настоящем году закупку муки и увеличившуюся выпечку хлеба:

| МЕСЯЦЫ | 1923-24 год | | 1924-25 год | |
|---|---|---|---|---|
| | Колич. переработ. муки | СУММА | Колич. переработ. муки | СУММА |
| Октябрь 24 г. . . . | — — | — — | 25313 19 | 56054 25 |
| Ноябрь . . . . . | — — | — — | 20716 36 | 45076 71 |
| Декабрь . . . . . | — — | — — | 19780 10 | 44448 34 |
| Январь. 25 г. . . . | 8250 — | 13204 86 | 20962 31 | 54070 80 |
| Февраль . . . . . | 7343 — | 16664 33 | 23600 35 | 58002 27 |
| Март. . . . . | 9303 — | 23706 50 | 20654 24 | 52383 72 |
| Апрель . . . . . | 12043 — | 30035 94 | 20408 29 | 56535 92 |
| Май . . . . . | 13921 — | 34570 74 | 26994 33 | 82524 62 |
| Июнь . . . . . | 16935 — | 46237 11 | 27409 25 | 79629 19 |
| Июль . . . . . | 21449 — | 55084 60 | 25413 39 | 69139 19 |
| Август . . . . . | 23708 — | 63794 12 | 26115 19 | 65635 68 |
| Сентябрь . . . . . | 23525 — | 60253 99 | 31806 09 | 73218 83 |
| Итого . . | 136478 — | 343552 19 | 289177 29 | 736719 52 |
| Средняя переработка муки в месяц . . . . | 5164—09 | 38173—55 | 24098—10 | 61393—29 |

Следовательно, переработка муки в хлеб увеличилась в отчетном году на 60,8 проц., против ежемесячной выработки 1924 г.

Вся выработанная продукция делится следующим образом:

| | Калач 1 с. в пуд. | Калач 2 с. в пуд. | Витушек в пуд. | Хлеб пек. в пуд. | Хлеб ржан. в пуд. | Итого выпеч. хл. в 24 г. | Итого выпеч. хл. в 25 г. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Октябрь 24 г. . . | 15060 | 8007 | — | 8372 | 6556 | 37996 | — |
| Ноябрь » . . | 14529 | 3500 | — | 7206 | 5752 | 30987 | — |
| Декабрь ,, . . | 8580 | 6009 | 2042 | 7905 | 4823 | 29359 | — |
| Январь 25 г. . . | 12612 | 2137 | 966 | 4200 | 11820 | 31735 | 12523 |
| Февраль ,, . . | 15414 | — | — | 4436 | 14879 | 34729 | 11042 |
| Март ,, . . | 13151 | — | — | 2356 | 14814 | 30321 | 13830 |
| Апрель ,, . . | 12784 | — | — | 1069 | 15854 | 29707 | 18317 |
| Май ,, . . | 17751 | — | — | — | 21697 | 39448 | 21134 |
| Июнь ,, . . | 20098 | — | — | — | 20221 | 40319 | 25438 |
| Июль ,, . . | 19503 | — | — | — | 17878 | 37381 | 31941 |
| Август ,, . . | 20253 | — | — | 56 | 17647 | 37956 | 35872 |
| Сентябрь ,, . . | 22553 | — | — | 6777 | 15835 | 45165 | 35383 |
| | 192295 | 19655 | 3009 | 42381 | 167761 | 425103 | 202382 |

Всего выпечено хлеба за отчетный год 425103 п. против 202382 п в 1924 г. или в среднем в месяц в 1924 г. выпекалось 22487 п., а в отчетном—35425 п., следовательно увеличение выпечки хлеба произошло за истекший год на 36 проц.

Развивая производство хлебопечения, что видно из нижепомещаемой таблицы, правление ЦРК вместе с тем стремилось к поднятию производительности труда, путем увеличения нагрузки на каждого рабочего, что за отчетный период, сравнивая с прошедшим операционным годом правлением достигнуто в полной мере.

# ВЫПЕЧКА - ДИАГРАММА - ХЛЕБА

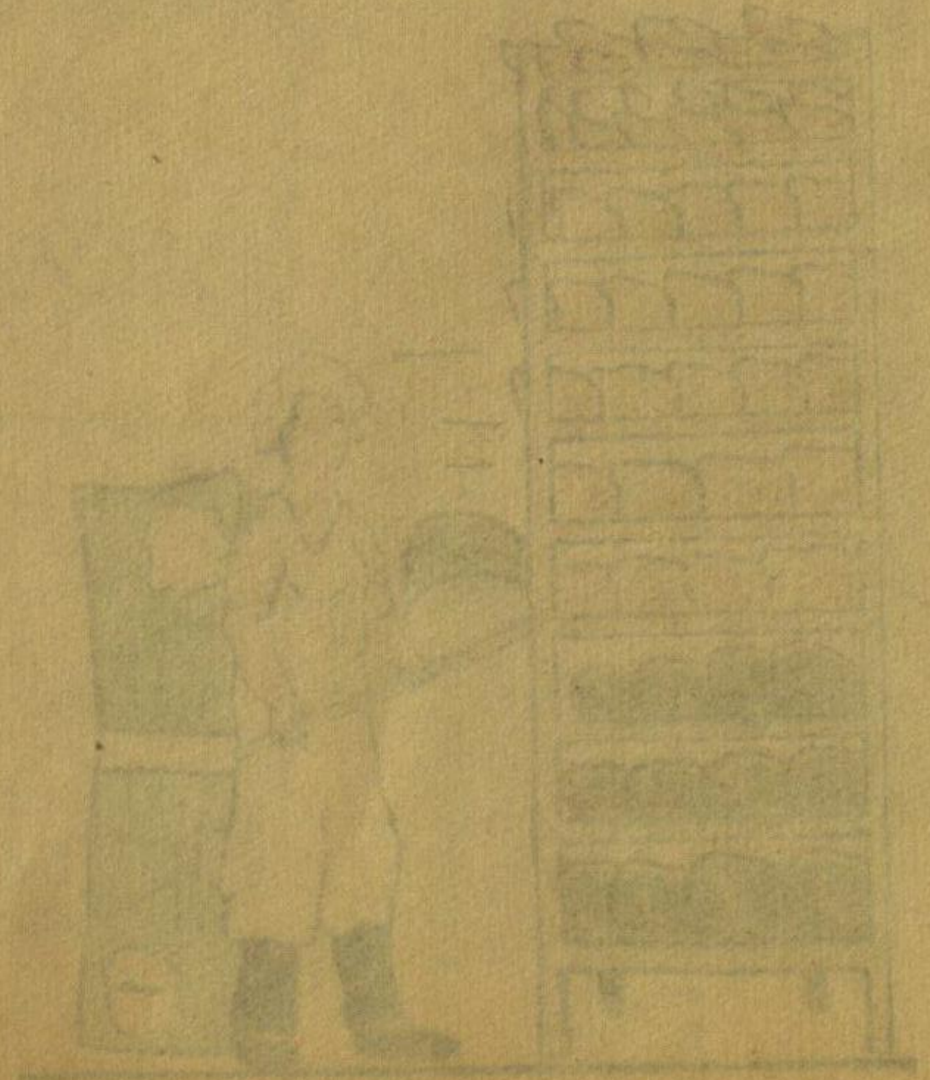
## ПЕКАРНЯМИ СТАЛИНГРАДСКОГО Ц.Р.К. ХЛЕБОЗАВ.

### С 1го ОКТЯБРЯ 1924г. - ПО 1е ОКТЯБРЯ 1925г.

| I-ый кв. | II-ой кв. | III-й кв. | IV-ый кв. |
|---|---|---|---|
|  |  |  |  |
| 98.815 - 211.437 | 96.680 - 236.646 | 109.406 - 283.409 | 120.512 - 265.230 |

ВСЕГО 424 212 - 996 682









## Нагрузка выпекаемого черного и белого хлеба на одного рабочего.

| Месяцы | 1923 24 г. | | 1924-25 г. | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Колич. рабоч. | Выработ. на 1 рабочего | Колич. рабоч. | Выработ. на 1 рабочего | |
| | | | | п. | ф. |
| Октябрь 1924 г. . | — | — | 80 | 478 | 15 |
| Ноябрь „ . | — | — | 78 | 402 | 03 |
| Декабрь „ . | — | — | 80 | 368 | 03 |
| Январь 1925 г. . | 40 | 206 | 80 | 398 | 2½ |
| Февраль „ . | 137 | 199 | 84 | 414 | 26 |
| Март „ . | 40 | 232 | 87 | 349 | 10 |
| Апрель „ . | 46 | 262 | 87 | 346 | 25 |
| Май „ . | 41 | 340 | 87 | 451 | 26 |
| Июнь „ . | 69 | 245 | 88 | 458 | 20 |
| Июль „ . | 68 | 315 | 86 | 435 | 15 |
| Август „ . | 74 | 320 | 88 | 432 | — |
| Сентябрь „ . | 78 | 302 | 101 | 450 | 34 |
| Среднее . | 65 | 269 | 85 | 415 | — |

Таким образом количество рабочих в настоящем году увеличилось на 30 проц., а выработка на 1 рабочего увеличилась на 54 проц.

Нагрузка на хлебозаводе,—взята выработка 2-х месяцев, т.-е. сентябрь и октябрь 1925 г.,—выражается на каждого рабочего в 316 п., как видно на кустарных пекарнях загружаются больше, чем на хлебозаводе, приблизительно на 135 п., но все же выгодность остается за хлебозаводом, вследствие того, что квалификация рабочих кустарного производства и механизированного хлебопечения разнятся тем, что на хлебозаводе требуется большее количество рабочих низкой квалификации, а на кустарных пекарнях высокой квалификации. В результате же разница зарплаты выработанной продукции выражается в сумме приблизительно 12 к. на пуд.

Накладные расходы к стоимости выпекаемого хлеба в проц. соотношении выражается так:

| | Стоим. сырья и вспом. мат. в проц. | Рабочая сила в проц. | Итого | Проц накл. расходов | Всего |
|---|---|---|---|---|---|
| По пекарням: | | | | | |
| Октябрь 1924 г. . | 81,62 | 11,10 | 92,72 | 7,28 | 100 |
| Ноябрь „ | 79,86 | 11,04 | 90,90 | 9,10 | 100 |
| Декабрь „ . | 79,89 | 11,36 | 91,25 | 8,75 | 100 |
| Январь 1925 г. . | 82,35 | 9,65 | 92,— | 8,— | 100 |
| Февраль „ . | 81,61 | 10,16 | 91,77 | 8,23 | 100 |
| Март „ . | 84,89 | 9,81 | 94,70 | 5,30 | 100 |
| Апрель „ . | 85,51 | 10.27 | 95,78 | 4,22 | 100 |
| Май „ . | 88,02 | 8,90 | 95,92 | 3,08 | 100 |
| Июнь „ . | 87,30 | 8,31 | 95,61 | 4,39 | 100 |
| Июль „ . | 86,36 | 9,16 | 95,54 | 4,46 | 100 |
| Июль по хлебозаводу. . . . | 86,84 | 9,04 | 95,88 | 4,12 | 100 |
| Август по пекарн. | 80,14 | 10,66 | 90,80 | 9.20 | 100 |
| „ „ хлебзав. | 90.50 | 7,50 | 98,— | 2.— | 100 |
| Сентябрь по пекарн. | 81,54 | 11,71 | 93,25 | 6,75 | 100 |
| „ хлебзав. | 87,27 | 6,70 | 93,97 | 6,03 | 100 |

## Сведения о зарплате по хлебопечению.

| Месяцы | Количество рабочих | Сумма зарплаты | | Средний заработок | |
|---|---|---|---|---|---|
| За октябрь 1924 г. . . | 133 | 8010 | 58 | 60 | — |
| „ ноябрь „ . . | 121 | 6575 | 85 | 54 | — |
| „ декабрь „ . . | 124 | 6665 | 83 | 53 | — |
| „ январь 1925 г. . . | 124 | 6604 | 67 | 53 | — |
| „ февраль „ . . | 140 | 7530 | 22 | 53 | — |
| „ март „ . . | 138 | 6303 | 69 | 45 | — |
| „ апрель „ . . | 143 | 7046 | 18 | 49 | — |
| „ май „ . . | 148 | 8570 | 13 | 58 | — |
| „ июнь „ . . | 153 | 7815 | 28 | 51 | — |
| „ июль „ . . | 147 | 7577 | 85 | 51 | — |
| „ август „ . . | 161 | 7369 | 70 | 45 | — |
| „ сентябрь „ . . | 163 | 8026 | 45 | 49 | — |
| СРЕДНЕЕ | 141 | 7332 | — | 52 | — |

В течение отчетного периода израсходовано для выпечки хлеба муки разных сортов 289.177 пуд. 29 ф., из какового количества получилось печеного хлеба 425.103 п. 35 ф. Таким образом, общий припек выразился в количестве 135.926 п. 06 ф. или 47 проц. к переработанной муке.

Нижепомещенная таблица детально указывает на размер полученного припека по сортам хлеба:

| Месяцы | ПРИПЕК | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Черный хлеб на 1 п. муки | | Пеклев. хлеб на 1 п. муки | | Белый хлеб на 1 п. муки | |
| | ф. | з. | ф | з. | ф. | з. |
| За октябрь 1924 г. . . | 21 | 18 | 20 | 48 | 19 | 36 |
| „ ноябрь „ . . | 20 | 60 | 20 | 20 | 19 | 51 |
| „ декабрь „ . . | 20 | 18 | 19 | 42 | 18 | 50 |
| „ январь 1925 г. . . | 21 | 72 | 20 | 84 | 19 | 18 |
| „ февраль „ . . | 20 | — | 19 | 06 | 17 | 84 |
| „ март „ . . | 20 | 18 | 19 | 48 | 17 | 12 |
| „ апрель „ . . | 19 | 79 | 18 | 84 | 16 | 66 |
| „ май „ . . | 19 | 72 | — | — | 17 | 72 |
| „ июнь „ . . | 21 | 12 | | | 16 | 72 |
| „ июль „ . . | 21 | 80 | | | 17 | 31 |
| „ август „ . . | 19 | 48 | | | 16 | 12 |
| „ сентябрь „ . . | 21 | — | | | — | — |

По отношению к частной торговле цены на хлеб в лавках цераб-коопа выражаются так:

| Год и месяц | Цены ЦРК | Цены частного рынка | Год и месяц | Цены ЦРК | Цены частного рынка |
|---|---|---|---|---|---|
| | в копейках | | | в копейках | |
| 1 октября 1924 г. | | | Июль 1924 г. | | |
| Белый . . . . . | 07 | 10 | Белый . . . . . | 08 | 08 |
| Пеклеванный . . | 04 | 05 | Пеклеванный . . | — | 06 |
| Ржаной . . . . . | 03 | 04 | Ржаной . . . . | 04 | 04 |
| 1 января 1924 г. | | | 1 сентября 1924 г. | | |
| Белый . . . . . | 07 | 10 | Белый . . . . . | 08 | 09 |
| Пеклеванный . . | 04 | 07 | Пеклеванный . . | 06 | 07 |
| Ржаной . . . . . | 03 | 05 | Ржаной . . . . | 3 1/2 | 04 |

За отчетный период октябрь 1924 г. по октябрь 1925 г.,—продавая хлеб по наиболее дешевой цене, что подтверждается вышеприведенными данными, правление извлекло из хлебопечения прибыль в сумме 21.914 р. 31 к., что по отношению к продаже хлеба за весь период 973.562 р. 85 к. выражается в размере 2,2 проц., каковые вполне можно назвать кооперативными.

## Смета расходов и доходов по кустарному хлебопечению ЦРК.

Предполагаемая потребность материалов: основных, подсобных и расходов связанных с хлебопечением для имеющихся на 4-х пекарнях с 1-го октября 1925 г. по 1-е октября 1926 г.

| Предположения сделать выпечку | За месяц | | | | Итого печей за месяц | Итого печей за год |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | № 1 | № 2 | № 3 | № 4 | | |
| Колич. печей . . . . | 860 | 400 | 650 | 170 | 2080 | 24960 |

Исходя из количества предполагаемых выпечек, построена потребная смета—каждая выпечка в среднем берет около 165 клм.

## Основные материалы:

| | За месяц по пекарням | | | | | | | За 12 месяцев | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | № 1 | № 2 | № 3 | № 4 | Вес в килогр. | Цена | Сумма за месяц | Вес в килогр. | Цена | Сумма |
| Мука I с. . . | — | — | — | — | 13104 | 21—36,75 | 2800 | 157248 | 21—36,75 | 33600 |
| „ II „ . . | — | — | — | — | 42588 | 17—70,70 | 7540 | 5 1056 | 17—70,70 | 90480 |
| „ III „ . . | — | — | — | — | 37674 | 10—37 | 3910 | 452088 | 10—37 | 46920 |
| „ IV „ . . | — | — | — | — | 44226 | 7—32,60 | 3240 | 530712 | 7—32,60 | 38880 |
| „ ржан. . . | — | — | — | — | 132678 | 7—93,60 | 10530 | 592136 | 7—93,60 | 126360 |
| „ пеклев. . | — | — | — | — | 88452 | 10—37 | 9180 | 61424 | 10—37 | 110160 |
| | — | — | — | — | 358722 | — | 37200 | 304664 | — | 446400 |

## Подсобные материалы:

| | За месяц по пекарням | | | | | | | За 12 месяцев | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | № 1 | № 2 | № 3 | № 4 | Вес в килогр. | Цена | Сумма | Вес в килогр. | Цена | Сумма |
| Соли . . . . . | — | — | — | — | 4484 | — | 1·0—45 | 53808 | — | 1445—40 |
| Дрожжей . . . | — | — | — | — | 227 | — | 48:—85 | 2724 | — | 5794—20 |
| Масла . . . . | — | — | — | — | 8 | — | 5—20 | 96 | — | 62—40 |
| | — | — | — | — | — | — | 608—50 | — | — | 7302—— |

## Топливо:

| | За месяц по пекарням | | | | | | | За 12 месяцев | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | № 1 | № 2 | № 3 | № 4 | Вес в килогр. | Цена | Сумма | Вес в килогр. | Цена | Сумма |
| Мазута . . . . | — | — | — | — | 26922 | 3—33 | 896—50 | 323064 | 3—33 | 10758 |
| Дров . . . . . | — | — | — | — | 3 к/с. | 35 р. | 280—— | 96 | 35 р. | 3360 |
| | — | — | — | — | — | — | 1176—50 | — | — | 14118 |

## Содержание помещений:

| | За месяц по пекарням | | | | | | За 12 месяцев | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | № 1 | № 2 | № 3 | № 4 | Цена | Сумма | Цена | Сумма |
| Ком. услуги . . . . . | 120 | 75 | 75 | 58—60 | — | 328—50 | — | 3942 |
| Аренда пом. . . . . | — | — | — | — | — | 900— — | — | 10800 |
| | — | — | — | — | — | 1228—50 | — | 14742 |

## Накладные расходы:

| | За месяц по пекарням | | | | | За 12 месяцев |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | № 1 | № 2 | № 3 | № 4 | Сумма | Сумма |
| Спецодежда . . . . . | — | — | — | — | 658— — | 7896— — |
| Страх раб. 18 проц. . . . . | — | — | — | — | 767—16 | 9205—92 |
| 0/00/0 отчисл. в собст . . . . . | — | — | — | — | 170—48 | 2045—76 |
| Транспорт . . . . . | — | — | — | — | 876— — | 10512— — |
| Разные расходы . . . . . | — | — | — | — | 300— — | 3600— — |
| Права и налоги . . . . . | — | — | — | — | 330— — | 3960— — |
| | — | — | — | — | 3101—64 | 87219—68 |

## З а р п л а т а:

| | За месяц | | | За 12 месяцев | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Разр. | Колич. рабоч. | Средн. зарпл. | Сумма | Общая сумма зараб. |
| Пекарня № 1 . . . . . | — | 26 | 54—96 | 1374—02 | 16488—24 |
| „ № 2 . . . . . | — | 10 | 54—02 | 540—22 | 6482—64 |
| „ № 3 . . . . . | — | 30 | 60—10 | 1805—31 | 21663—72 |
| „ № 4 . . . . . | — | 20 | 27—13 | 542—68 | 6512—16 |
| | — | 86 | — | 4262—23 | 51146—76 |

## Торговые расходы в проц. соотношении к общей сумме расходов:

| | На 1 месяц | | | На 12 месяцев | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Общая сумма расход. | 0/0 отн. | Сумма торгов. расход. | Общая сумма расход. | 0/0 отн. | Сумма торгов. расход. |
| Разные расходы связанные с реализац. товаров . . . . . | 47577—37 | 5 | 2378—87 | 570928-44 | 5 | 28546—44 |
| | 47577—37 | — | 2378—87 | 570928-44 | — | 28546—44 |

## В ы п е ч к а:

| | За месяц по пекарням | | | | | | | За 12 месяцев | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | № 1 | № 2 | № 3 | № 4 | Всего вес в килогр. | Цена | Сумма | Всего вес в килогр. | Сумма |
| Хлеба ржаного . . . | — | — | — | — | 309582 | 07 к. | 21670—74 | 3714984 | 260048-83 |
| „ пеклев. . . . | — | — | — | — | 132678 | 12 „ | 15921—36 | 1592136 | 191056-32 |
| „ белого . . . . | — | — | — | — | 68796 | 18 „ | 12388—28 | 825552 | 148599-36 |
| Булок . . . . . | — | — | — | — | 72000 шт. | 09 „ | 6480— — | 86400 шт. | 77760— — |
| | — | — | — | — | 511056 | — | 56455—38 | 6132672 | 677464-56 |

## Общий вывод сметы:

1) Доход—выпеченный хлеб, поступивший в продажу на р. 677464-56.
2) Расход—затраченные средства на производство хлеба:

| | |
|---|---|
| 1. Основные материалы . . . . . | 445400- — |
| 2. Подсобные » . . . . . | 7302 — |
| 3. Топливо . . . . . | 14118-— |
| 4. Содержание . . . . . | 14742 — |
| 5. Зарплата . . . . . | 1147 76 |
| 6. Накладные расходы . . . . . | 37219-68 |
| 7. Торговые расходы . . . . . | 42095-75 |
| | 613024-16 |

3. Прибыль, выразившаяся от продажи в сумме . 64440-40

К общему предполагаемому обороту в 9,5 проц.

## Смета по механизированному хлебозаводу

на 1925-26 год.

Смета составлена из расчета работы на 2 смены.

Потребность и расходы по механизированному заводу брались согласно мощности такового и пропорционально уже этому определялись расходы:

| | ЗА МЕСЯЦ | | | ЗА 12 МЕСЯЦЕВ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Килограмм | Цена | СУММА | Килограмм | Цена | СУММА |
| Мука 1 сорт . . . . . | 463305 | — | 79198 — | 5559696 | — | 950376 — |
| | | | 79198 — | | | 950376 — |
| **Подсобные материалы.** | | | | | | |
| Дрожжи . . . . . | 126 | — | 2403 80 | 1512 | — | 28845 60 |
| Соль . . . . . | 5782 | — | 212 13 | 69384 | — | 2545 56 |
| Масло . . . . . | 115 | — | 54 — | 1380 | — | 1008 — |
| | | | 2699 93 | | | 32399 16 |
| **Топливо.** | | | | | | |
| Антрацит . . . . . | 49140 | — | 1200 — | 589680 | — | 14400 — |
| | | | 1200 — | | | 14400 — |
| **Содержание.** | | | | | | |
| Аренда здания . . . . . | — | — | 100 — | — | — | 1200 — |
| Вода . . . . . | — | — | 440 — | — | — | 5280 — |
| Свет и энергия . . . . . | — | — | 3000 — | — | — | 36000 — |
| | | | 3540 — | | | 42480 — |
| **Накладные расходы.** | | | | | | |
| Социальн. страхов. 18 проц. | — | — | 695 88 | — | — | 8350 56 |
| Союз 2 проц. . . . . | — | — | 78 91 | — | — | 946 82 |
| Подвоз муки . . . . . | — | — | 1000 — | — | — | 12000 — |
| Спецодежда . . . . . | — | — | 200 — | — | — | 2400 — |
| | | | 1974 79 | | | 23697 48 |

## Зарплата.

| №№ по пор. | | Колич. рабоч. | Разряд | СТАВКА Руб. | СТАВКА К. | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Зав. хлебозаводом . . . | 1 | 14 20% | 119 | 04 | |
| 2 | Помощники . . . . . | 2 | 9 | 112 | — | |
| 3 | Пекарь . . . . . | 1 | 9 | 56 | — | |
| 4 | Тестоводы . . . . . | 4 | 9 | 224 | — | |
| 5 | Формовщики . . . . . | 6 | 8 | 297 | 60 | |
| 6 | Комовщики . . . . . | 4 | 7 | 179 | 20 | |
| 7 | Весовщики теста . . . . | 10 | 7 | 448 | — | |
| 8 | Истопники . . . . . | 2 | 6 | 80 | — | |
| 9 | ,, . . . . . | 1 | 9 | 56 | — | |
| 10 | Мукосев . . . . . | 4 | 6 | 140 | 80 | |
| 11 | Нагрузчик подов . . . | 2 | 5 | 70 | 40 | |
| 12 | Катальщ. дежей . . . . | 6 | 5 | 211 | 20 | |
| 13 | Чистильщики форм . . . | 2 | 3 | 48 | — | |
| 14 | Монтер . . . . . | 1 | 10 15% | 77 | 25 | |
| 15 | Моторист . . . . . | 1 | 5 | 35 | 20 | |
| 16 | Уборщиц . . . . . | 6 | 3 | 144 | — | |
| 17 | Дворников . . . . . | 3 | 3 | 72 | — | |
| 18 | Рабоч. на весах . . . . | 2 | 3 | 48 | — | |
| 19 | Ученики . . . . . | 6 | 2 | 115 | 20 | |
| 20 | Выкладчик теста . . . . | 1 | 7 | 44 | 80 | |
| | | — | — | 2578 | 72 | |
| | Прогулы . . . . | — | — | 421 | 28 | |
| | | — | — | 3000 | — | ×12=36.000 руб. |

## Торговые расходы.

| | За месяц: Сумма руб. | За 12 месяц. Сумма руб. |
|---|---|---|
| Аренда лавок . . . . . | 1500 | 18000 |
| Содержание штата . . . | 1600 | 19200 |
| Соцстр. с зарпл. 16 проц. | 256 | 3072 |
| Союз с зарпл. 2 проц. . | 32 | 384 |
| Точка ножей . . . . . | 75 | 900 |
| Патенты . . . . . | 180 | 2160 |
| Подвозка хлеба . . . . | 1200 | 14400 |
| Уравнит. сборы . . . . | 3360 | 40320 |
| | 9203 | 98436 |

## Общий вывод расходной сметы.

1) Ссновные материалы . . . . . 950376 р. — к.
2) Подсобные ,, . . . . . 32399 ,, 16 ,,
3) Топливо . . . . . 14480 ,, — ,,
4) Содержание . . . . . 42480 ,, — ,,
5) Накладные расходы . . . . . 23697 ,, 48 ,,

6) Зарплата . . . . . 36000 р. — к.
7) Торговые расходы . . . . . 98436 „ — „

ИТОГО . . . . 1197788 р. 64 к.
Скидка на хлеб 2½ проц. . 33460 „ — „

1231248 р. — к.

Скидка в 2½ проц. дается на усушку.

## Выпечка.

| | За месяц в килограмм. | За год в килограмм. | Цена Руб. | Цена К. | Сумма Руб. | Сумма Коп. |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Калача . . . | 619.671.780 | 7.436.061.360 | — | 18 | 1338491 | 04,48 |
| | 619.671.780 | 7.436.061.360 | — | 18 | 1338491 | 04,18 |

## Общий результат сметы.

Выпеченный хлеб и выручка от продажи, выражается в сумме . . . . . 1338491 04
Израсходовано на изготовление указанного количества хлеба . . . . . 1099352 64
Текущие расходы, связанные с реализацией хлеба . . 131896 —

ВСЕГО РАСХОДА . 1231248 64

107242 40

Полученная разница является предположительной прибылью, при полной загруженности механизированной хлебопекарни, или 8,01 проц.

## Сводный результат смет по пекарням.

1) Выпечено хлеба и продано:
по механизирован. пекарни . 1338491 04
» кустарным пекарням . . 677464 56

2015955 60

2) Израсходовано по изготовлению продуктов:
по механизирован. пекарни . 1231248 64
» кустарным пекарням . 613024 16

1844272 80

171682 80

Прибыль предположительная выразится в сумме 171682 р. 80 к. или 8,5 проц.

# Кондитерская фабрика.

## I. Организация и развитие кондитерского производства Сталинградского Ц. Р. К.

Кондитерское производство ЦРК организовано в феврале м-це 1923 года, начав работу при 3-х рабочих в заарендованном у кустаря помещении с необходимыми машинами. Расширяя производство, в начале марта 1923 года, церабкооп заарендовал у коммунхоза разрушенную фабрику быв. Лапшина. Были спешно отремонтированы два номера зданий фабрики, как необходимые в первую очередь для работы, а остальное помещение ремонтировалось по мере расширения производства и в зависимости от хозяйственных и финансовых возможностей. Таким образом, к 1 му октября все здания кондитерской фабрики были отремонтированы, за исключением двух номеров.

До организации Церабкоопом кондитерской фабрики производство кондитерских изделий в гор. Сталинграде целиком находилось в руках частного капитала, в виде мелких единоличных производителей кондитерской продукции, имевших для дальнейшего своего развития весьма хорошие условия, так как, за отсутствием конкурентов со стороны государственных и кооперативных организаций, весь местный рынок находился в руках последних. Да и покупка кондитерских изделий государственными и кооперативными органами в некоторой степени удовлетворялась частными кондитерами. При наличии таких благоприятных условий, „хозяйчики" кондитерского товара стали крепнуть, расширяя свое производство и имея штат от 12 человек и выше.

С открытием же кондитерской фабрики церабкоопа частное производство, встретив для себя довольно сильного конкурента (цены на фабрикат ЦРК были ниже частных, а качество товара лучше), стали постепенно сокращаться и теперь можно с уверенностью сказать, что влияние кондитерского производства на частный рынок сказывается в значительной мере, из чего следует вывести заключение, что при дальнейшем расширении и улучшении этой отрасли (главным образом-механизации) монополия кондитерского рынка будет принадлежать церабкоопу, а вытесненный кустарь-производитель, вследствие его пролетаризации вольется в общую семью рабочих кооперативного кондитерского производства.

## II. Деятельность кондитерской фабрики за 1924/25 операционный год.

Кондитерское производство к началу отчетного года имело штат в 101 человек. По производственному плану на 1924/25 г. было предположено вырабатывать по 2.576 пудов в месяц кондитерских изделий.

Соображение, которым руководствовалось правление, при составлении производственного плана—было возрастающее требование со стороны потребителя, из месяца в месяц на кондитерские изделия в 1924 году.

В первое полугодие отчетного года производственный план на 1924/25 г. был выполнен на 116% задания.

Причина, повлиявшая на усиление спроса на кондитерские изделия, заключалась в отсутствии сахара-рафинада на сталинградском

рынке. При наличии сахара на рынке увеличение спроса быть не могло, так как известно—1924 г. был неурожайный, покупательная способность населения, в особенности крестьянского, понизилась на 50%. Второе полугодие, при наличии сахара-рафинада, целиком подтвердило это предположение.

При наличии запаса изделий в 2000 пудов на 2-е полугодие и при ограниченности оборотных средств у правления, было решено производство изделий сократить до минимума обслуживая только текущий спрос и, в то же время, реализируя запасы выработки первого полугодия. На уменьшение выработки второго полугодия повлияло наступление, так называемых, фруктового и арбузного сезонов, при которых потребление кондитерских изделий сильно сакращается. Для детального освещения о сбыте в отчетном году требуется сказать, что немалую роль в сбыте изделий во втором полугодии повлияла ожесточенная конкуренция кустарей-кондитеров, которые при обходе существующих законоположений, могли дешевле нашего продавать товары, не ограничивая своего времени в работе и не ставя себе целью качество выпускаемых изделий.

Для примера можно привести один из многочисленных случаев, показывающих преимущество кустарей в сравнении с нами в удешевлении продукции: на обертку 1 п. карамели при исполнении всех гигиенических правил, правление расходует на фа-ке с накладными расходами 1 р. 60 коп. на пуд, частный, т. е кустарь эту же самую карамель отдает в обертку на дом, уплачивая 50-60 коп. за пуд без других расходов. Тоже явление повторяется при изготовлении тестов, припасов и начинки, где кустарь имеет возможность приготовлять таковые в половину их стоимости фабричного производства.

Отсюда сам по себе напрашивается выход, что кооперативное кондитерское производство стоит по качеству выпуска продукции гораздо выше, чем производство частного кустаря, который не соблюдая гигиенических правил и не ставя себе в производстве цель выпуска хорошего качества продукции, имеет возможность за счет этих отрицательных качеств, удешевлять кондитерский товар и, тем самым, конкурировать с церабкоопом на продажные цены.

Но все-же, несмотря на указанные обстоятельства, фабрика за отчетный год выработала нижеследующее количество изделий.

| Месяцы | | Колич. выработ. | | % выпол произв. програм. |
|---|---|---|---|---|
| Октябрь 24 г. . . . | | 2464 | 07 | 96 |
| Ноябрь 24 г. . . . | | 3030 | 39 | 108 |
| Декабрь 24 г. . . . | | 4298 | 01½ | 167 |
| | Выработка 1923-24 г. | в % % | Выработка 1924-25 г. | | |
| Январь 25 г. . . . . | 1502 | 23 | 100 | 3430 | 12½ | 133 |
| Февраль 25 г. . . . . | 1471 | 29 | 98 | 2675 | 35½ | 104 |
| Март 25 г. . . . . | 1599 | 16 | 106 | 1947 | 05 | 76 |
| Апрель 25 г. . . . . | 1625 | 13 | 108 | 1738 | 38 | 68 |
| Май 25 г. . . . . | 1518 | 01 | 105 | 998 | 36½ | 39 |
| Июнь 25 г. . . . . | 1318 | 16 | 88 | 1041 | — | 41½ |
| Июль 25 г . . . . . | 1488 | 02 | 99 | 12 7 | 03 | 48 » |
| Август 25 г. . . . . | 1941 | 30 | 129 | 1316 | 20 | 51 » |
| Сентяб. 25 г. . . . . | 1852 | 20 | 127 | 771 | 27 | 31 » |
| Итого . | 14317 | 30 ф | 107% | 24940 | 25 | 81% |

Правление церабкоопа, убедившись на опыте нескольких месяцев работы кондитерской фабрики 2-го полугодия, где производство понизилось по вышеуказанным причинам (главным образом сезонности) до 40% производственной программы и, не желая сокращать рабочую силу,—стало изыскивать пути возможной загрузки фабрики производством другого рода товаров.

Для проведения этого мероприятия в жизнь скоро представилась некоторая возможность; в августе месяце была открыта и пущена в ход при кондитерской фабрике булочная, которая в первый месяц выпустила 17.076 булок и плюшек, в октябре—19741, проданных через свои магазины.

Открытие правлением собственной булочной влияет некоторым образом на сокращение продукции этой отрасли частных кустарей и приостанавливает дальнейший их рост.

В конце сентября для целесообразности дела была оборудована специальная булочная при хлебопечении, куда и передан весь обслуживающий штат из кондитерской фабрики.

В среднем выработка кондитерских изделий за 9-ть месяцев поднялась против 9-ти месяцев 1924 г. на 31%, что показывает, несмотря на конкуренцию со стороны частных производителей—неуклонное движение кондитерской фабрики ЦРК вперед, в смысле развития производства и завоевания рынка.

Выработка фабрикатов на 1-го рабочего:

| | Пуд. | фун. |
|---|---|---|
| Октябрь 24 г. | 24 | 31 |
| Ноябрь 24 г. | 30 | — |
| Декабрь 24 г. | 39 | 17 |

| | 1924 г. | | 1925 г. | |
|---|---|---|---|---|
| | п. | ф. | п. | ф. |
| Январь | 18 | 13 | 39 | 35 |
| Февраль | 17 | 13 | 23 | 11 |
| Март | 18 | — | 20 | 20 |
| Апрель | 18 | 11 | 19 | 13 |
| Май | 17 | 02 | 10 | 30 |
| Июнь | 14 | 13 | 11 | 39 |
| Июль | 15 | 20 | 15 | 06 |
| Август | 19 | 25 | 17 | 31 |
| Сентябрь | 18 | 14 | 9 | 26 |
| В среднем | 17 п. | 14 ф. | 21 п. | 34 ф. |

Против прошлого года выработка на 1-го рабочего поднялась на 23%.

Сведения о состоянии рабочих кондитерской фабрике и средней зарплаты рабочего:

# ДИАГРАММА

ВЫРАБОТКИ КОНДИТЕРСКИХ ИЗДЕЛИЙ ФАБРИКОЙ СТАЛИНГРАДСКОГО Ц.Р.К.

С 1го ОКТЯБРЯ 1924г. ПО 1е ОКТЯБРЯ 1925г.




9,804 - 130,265




9,128 - 123,453




4421 - 68,809



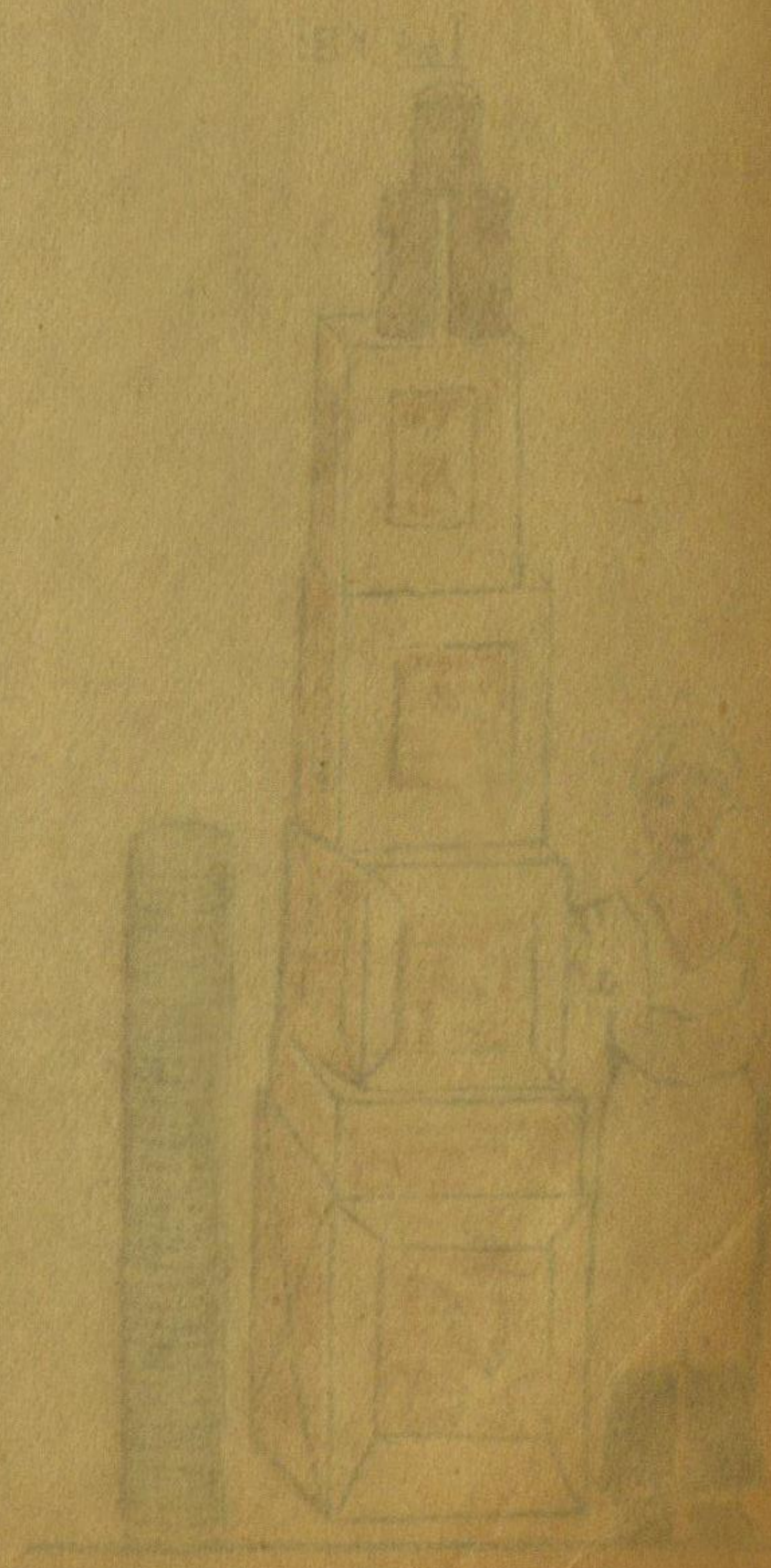

4219 - 58 631

ВСЕГО 27,572 - 381158









| Месяцы: | Колич. рабоч. | Сумма зарплаты | Средний зараб. на 1-го рабочего |
|---|---|---|---|
| | | р. к. | р. к. |
| Октябрь 1924 г. . . . . | 102 | 3627—19 | 35—56 |
| Ноябрь 1924 г. . . . . | 101 | 3627—53 | 35—92 |
| Декабрь 1924 г. . . . . | 109 | 4020—78 | 36—89 |
| Январь 1925 г. . . . . | 86 | 3892—61 | 45—26 |
| Февраль 1925 г. . . . . | 115 | 3673—89 | 31—95 |
| Март 1925 г. . . . . | 95 | 3464—31 | 36—47 |
| Апрель 1925 г. . . . . | 90 | 3275—84 | 36—40 |
| Май 1925 г. . . . . | 93 | 3727—19 | 40—07 |
| Июнь 1925 г. . . . . | 87 | 2501—89 | 28—57 |
| Июль 1925 г. . . . . | 81 | 3131—19 | 38—65 |
| Август 1925 г. . . . . | 74 | 2866—41 | 38—74 |
| Сентяб. 1925 г. . . . . | 80 | 2205—85 | 36—32 |
| | 1113 | 40714 — | В ср. 36—73 |

Составленный на 1925-26 операционный год ориентировочный план расчитан на местную потребность и опыт прошлого года дает полную уверенность в реализации всего выработанного фабриката.

Из числа выработанных за отчетный период 24940 пуд. 25 фун. кондитерских изделий, сдано торговому отделу для продажи через свои торговые единицы ЦРК—17861 п. 12 фун., т. е. 72% Продано оперативным и государственным организациям, а главным образом Пайторгу, — 7079 п. 13 фун., т. е. 28% выработки.

Дальнейший сбыт кондитерских изделий обеспечивается на первое время имеющимися заданиями от Пайторга и Райсоюза на поставку им до 1-го января 4180 пудов.

Учитывая создавшийся кризис в сбыте кондитерских изделий в начале второго полугодия отчетного года, правление задалось целью часть изделий реализовать на иногороднем рынке и, через торговый отдел ЦРК, были завязаны торговые сношения с Астраханью и Баку, на предмет сбыта кондитерских изделий.

За август и сентябрь по заказам из Баку было выполнено до 1000 пудов. Поступающие заказы в большом количестве в начале но-

вого операционного года из Баку, дают полную уверенность, что в новом году выработанные фабрикаты будут полностью реализованы на местном и иногородних рынках.

Восстановлению сбыта изделий ф-ки на иногородних рынках мешает, главным образом, отсутствие необходимых средств. К навигации 1926 года работая в запас до 5000 пудов—на сумму до 65000 руб. Железнодорожный фрахт высок в сравнении с водным к сбыту наших изделий на иногородних рынках; только водный путь может дать нам, в большей степени, возможность конкурировать с фабриками кондитерских изделий, находящихся в большинстве случаев в частных руках.

На зимний период 1925-26 года заготовлено нижеследующее количество тестов и припасов:

| | |
|---|---|
| Припасы малинов. . . . . | 2 п. 14 фун. |
| Теста черн. смород. . . . . | 87 п. 35 „ |
| „ вишневого . . . . . | 7 „ 15 „ |
| Яблочного . . . . . | 913 „ 30 „ |
| Припас. клубн. . . . . | 121 „ 10 „ |
| Теста абрик. . . . . | 1 „ 20 „ |
| Варен. разн. . . . . | 293 „ 03 „ |
| Всего . . . . . | 1427 п. 07 ф. |

По ориентировочному плану предположено заготовить 2252 пуд., таким образом, пока выполнено 63%. Невыполнение задания в 100% об'ясняется опасением правления в своевременном сбыте выработанного варенья, так как при наличии сахара-песка и дешевых ягод, варка варенья обыкновенно производится домашним способом, при котором работа и топливо не считаются, качество же варенья при фабричной обработке обыкновенно выше.

Размеры запасов тестов и припасов на зимний период в соответствии с производственной программой достаточны и при большей потребности их можно приобрести на Северном Кавказе, где цена не расходится с ценой заготовительной себестоимости.

За отчетный период куплено и обменено на разные ценности машин на 2500 руб.; кроме того, ведутся переговоры с местным ГСНХ о покупке кондитерских машин фабрики быш. Серебрякова, на сумму 2500 руб.

Правление пришло к убеждению, что существующая система механизации кондитерского производства, в данное время имеет лишь первоначальные формы машинного производства; большая доля кондитерской продукции вырабатывается кустарным способом и поэтому расценка товара от этого в некоторой степени получается высокой, а поэтому необходимо, для расширения производства и удешевления товара,—кондитерскую фабрику механизировать, к чему частично уже идет подготовка.

Все потребные для кондитерского производства машины предполагается сосредоточить в одно из отделений и пустить их в ход в 1925-26 операционном году.

Сравнивая производительность труда с довоенными нормами выработки в кондитерском производстве местных фабрик, можно сказать, что таковая превысила в среднем довоенные нормы вырабатываемых раньше при 10-ти часовом рабочем дне. Об этом свидетельствует таблица:

| НАИМЕНОВАНИЕ ИЗДЕЛИЙ | Комплект. | При 10 ч. раб. дне — Довоенная выработка — на комплект пуд. | ф. | на 1 человека пуд. | ф. | Комплект. | При 8 ч. раб. дне — Настоящая выработка — на комплект пуд. | ф. | на 1 человека пуд. | ф. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Монпансье осыпное | 4 | 9 | — | 2 | 10 | 3 | 8 | — | 2 | 27 |
| Леденцы | 4 | 12 | — | 3 | — | 3 | 12 | — | 3 | — |
| Монпансье атласное | 4 | 7 | — | 1 | 30 | 3 | 4 | 20 | 1 | 20 |
| Ералаш | 4 | 7 | — | 1 | 30 | 3 | 6 | — | 2 | — |
| Сахар тарелками | 4 | 14 | — | 3 | 20 | 3 | 12 | — | 4 | — |
| „ кусочками | 4 | 12 | — | 3 | — | 3 | 10 | — | 3 | 13 |
| Барбарис, дюшес | 4 | 9 | — | 2 | 10 | 3 | 7 | — | 2 | 13 |
| Карамель жесткая 2 сорт | 4 | 12 | — | 3 | — | 3 | 9 | — | 3 | — |
| „ „ 1 „ | 4 | 10 | — | 2 | 20 | 3 | 9 | — | 3 | — |
| „ „ в/с. | 4 | 9 | — | 2 | 10 | 3 | 8 | — | 2 | 27 |
| „ мягкая 1 и 2 с. | 7 | 4 | — | — | 23 | 4 | 3 | — | — | 30 |
| „ „ в/с. | 7 | 2 | — | — | 11½ | 5 | 2 | 20 | — | 20 |
| Ирис | 5 | 2 | — | — | 32 | 5 | 5 | — | 1 | — |
| Мессинка | 7 | 1 | 20 | — | 9 | 3 | 1 | 30 | — | 23½ |
| Зефир | 7 | 1 | 20 | — | 9 | 5 | 2 | — | — | 16 |
| Мермелад | 7 | 2 | 20 | — | 14 | 5 | 3 | — | — | 24 |
| Паты разные | 7 | 1 | 10 | — | 7 | 5 | 2 | — | — | 16 |
| Открывные | 7 | — | 30 | — | 4½ | 5 | 1 | 10 | — | 10 |
| Печенье чайное 1 с. | 8 | 9 | — | 1 | 05 | 8 | 10 | — | 1 | 10 |
| „ „ 2 с. | 8 | 12 | — | 1 | 20 | 8 | 12 | — | 1 | 20 |
| Саксонские пряники | 8 | 14 | — | 1 | 30 | 8 | 12 | — | 1 | 20 |
| Сиропные | 8 | 15 | — | 1 | 35 | 8 | 12 | — | 1 | 20 |
| Разные коржики | 8 | 6 | — | — | 30 | 8 | 6 | — | — | 30 |

## Топливо.

Главным топливом в работе фабрики является антрацит, в пряничном отделении—дрова, расход которого определяется в соотношении к количеству выработанного изделия и сравнения с прошлым годом в следующем виде:

| Время | РОД ПРОДУКЦИИ | Выработка пуд. | ф. | Топливо пуд. | ф. | В среднем на 1 п. пуд | ф. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1924 г. | Кондит. изд. | 14318 | 21 | 14726 | 35 | | 37 |
| | Варенье и разные теста | 1910 | 28 | | | | |
| | ИТОГО | 16229 | 09 | 14726 | 35 | | 37 |
| 1925 г. | Кондит. изд. | 24650 | 22 | 16671 | 35 | | 25½ |
| | Варенье и разные теста | 1427 | 29 | | | | |
| | ИТОГО | 26077 | 29 | 16671 | 35 | | 25½ |

Таким образом против прошлого года экономия топлива выразилась в 32%.

Имея кондитерскую фабрику, ЦРК стремился к тому, чтобы выработку изделий массового потребления и снабжение потребителя доброкачественными продуктами сосредоточить в руках кооперативной организации, а также выбить из рук частного капитала это производство, взяв на себя снабжение таковыми всей государственной и кооперативной торговли в сфере влияния сталинградского рынка, не преследуя цели извлечения из указанного производства большой прибыли, что подтверждается тем, что при годовом обороте в 334532 руб. 06 коп. производственная прибыль выразилась в 11978 руб. 17 коп., что составляет 3% к обороту.

Прибыль распределяется по месяцам следующим образом:

| Месяцы | Прибыль | | Убыток | |
|---|---|---|---|---|
| Октябрь 24 г. . . . . | 1719 | 27 | — | — |
| Ноябрь „ . . . . . | 6581 | 35 | — | — |
| Декабрь „ . . . . . | 6116 | 89 | — | — |
| Январь 25 г. . . . . | 5052 | 66 | — | — |
| Февраль „ . . . . . | 5543 | 88 | — | — |
| Март „ . . . . . | 1989 | 03 | — | — |
| Апрель „ . . . . . | 1813 | 97 | — | — |
| Май „ . . . . . | 831 | 33 | — | — |
| Июнь „ . . . . . | — | — | 4982 | 96 |
| Июль „ . . . . . | — | — | 383 | 83 |
| Август „ . . . . . | — | — | 509 | — |
| Сентябрь „ . . . . . | — | — | 11794 | 42 |
| Итого . . . | 29648 | 38 | 17670 | 21 |

Всего прибыли за исключением амортизации и списания расходов правления за счет фабрики выражается в сумме 11978 руб. 17 к.

Убыток в июне и сентябре об'ясняется списанием усушек, выразившихся в 1 проц.

При реализации товаров, предметы широкого потребления сознательно продавались в убыток, на предметы же роскоши, т. е на высшие сорта, прибыль получалась с таким расчетом, чтобы покрыть убыток от производства низших сортов и получить производственную прибыль.

# Колбасное производство.

Колбасное производство организовано церабкоопом 19/XI-1923 года при числе рабочих в 5-ть человек, с выработкой до 300 пудов в месяц. К концу 1924-25 отчетного года штат увеличился до 25 человек, выработка доведена до 1300 пудов в месяц, производство расширено на 425 проц.

Колбасное производство в прошлом отчетном году развивалось нормально. Благодаря приобретенному опыту, значительных перебоев в снабжении не было, за исключением недостатка товаров в декабре 1924 г. и в апреле 1925 года. Спрос в эти месяцы превысил наши ожидания, отсутствие же оборотных средств, с другой стороны, не дало возможности заготовить потребное количество материалов и полностью удовлетворить спрос.

Первый месяц отчетного года по колбасному производству прошел под флагом ожесточенной конкуренции с частными кустарями колбасниками. Пользуясь тяжелым положением крестьянства, вызванного неурожаями прошлых лет, частные колбасники покупали скот по пониженным ценам, бугаиное мясо, например, доходило до 2 руб. за пуд.

Церабкооп, как общественная кооперативная организация, не могла следовать за частными колбасниками и пользоваться тяжелым положением крестьянства. Заготовительный осенний сезон прошел при усиленной борьбе за установление цен на мясо, приемлемых для крестьянства. Несмотря на указанное обстоятельство, энергичную конкуренцию частных колбасников, задавшихся целью подорвать кооперативное производство и имевших орудием своей борьбы, кроме указанной, недоброкачественность продуктов производства, церабкооп с честью вышел из этой борьбы и снижением цен на колбасу, следовавших одно за другим, заставил уйти с рынка частных кустарей, в большинстве своем прекратить свое производство.

Качество колбасы ЦРК по своему составу гораздо лучше и питательнее чем у частных, так как таковая вырабатывается без примеси вредных красок и с соблюдением всех правил гигиены.

Насколько доброкачествен товар, вырабатываемый колбасной мастерской ЦРК—можно определить по расходу мяса, свинины и др. материалов, т. е. состав колбасной массы. За отчетный период расход в % отношении сырья выражается следующим образом.

Расходуется на 100% колбасной массы:

| мяса | свинины | картоф. муки |
|---|---|---|
| 51% | 44% | 5% |

Количество выпущенных изделий за отчетный период распределяется так:

| Месяцы | Количество выработки | | % выполнен. заданий | | Выработка на 1 человек. п. ф. | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Октябрь 24 г. . | 1105 | 36½ | 89 | | 83 | 03 |
| Ноябрь „ . . | 1058 | 25 | 85 | | 66 | 14 |
| Декабрь „ . . | 1513 | 08 | 122 | | 63 | 02 |
| | 1924 г. | 1925 г. | 1924 г. | 1925 г. | 1924 г. | 1925 г. |
| Январь . . . . . | 501 30 | 1382 13 | 100 | 112 | 56 — | 60 04 |
| Февраль . . . . . | 322 30 | 1719 21 | 64 | 139 | 36 — | 66 07 |
| Март . . . . . | 436 06 | 1228 36 | 87 | 99 | 43 24 | 53 16 |
| Апрель . . . . . | 529 18 | 1923 29½ | 106 | 155 | 53 — | 91 24 |
| Май . . . . . | 529 04 | 1063 29 | 106 | 86 | 66 — | 48 14 |
| Июнь . . . . . | 450 39 | 1031 06 | 90 | 83 | 45 10 | 49 06 |
| Июль . . . . . | 845 06 | 921 — | 169 | 74 | 84 20 | 43 34 |
| Август . . . . . | 873 27 | 942 15 | 175 | 76 | 79 20 | 44 35 |
| Сентябрь . . . . | 1014 09 | 1292 20½ | 203 | 104 | 73 — | 51 28 |
| Всего . . . | 5503 10 | 15182 20½ | 122 | 102 | 59 22 | 60 14½ |

Выработка против прошлого года увеличилась на 27 проц.

**Сведения о средней зарплате на 1-го рабочего.**

| Месяцы | Число людей | Сумма зарплаты | На 1-го человека |
|---|---|---|---|
| Октябрь 1924 г. . . | 20 | 574 22 | 28 71 |
| Ноябрь „ . . | 22 | 842 07 | 38 28 |
| Декабрь „ . . | 26 | 921 70 | 35 45 |
| Январь 1925 г. . . | 26 | 1041 26 | 40 40 |
| Февраль „ . . | 29 | 1076 99 | 37 14 |
| Март „ . . | 27 | 1120 28 | 41 49 |
| Апрель „ . . | 25 | 1051 37 | 42 05 |
| Май „ . . | 26 | 1202 59 | 46 25 |
| Июнь „ . . | 25 | 1059 60 | 42 38 |
| Июль „ . . | 25 | 1080 93 | 43 24 |
| Август „ . . | 23 | 1006 37 | 43 75 |
| Сентябрь „ . . | 30 | 1111 92 | 37 03 |
| | 25 | 12089 30 | 39 68 |

Колебание по зарплате об'ясняется следующим: при работе низших разрядов, заработок уменьшается, при приеме же на работу рабочих высших квалификаций заработок увеличивается.

В конечном итоге, за отчетный период, колбасное производство дало прибыль, каковая по месяцам отчетного периода распределяется так:

# ДИАГРАММА

## ВЫРАБОТКИ КОЛБАСНЫХ ИЗДЕЛИЙ С 1го ОКТ. 1924г.
## СТАЛИНГРАД. Ц.Р.К. ПО 1ое ОКТ. 1925г.



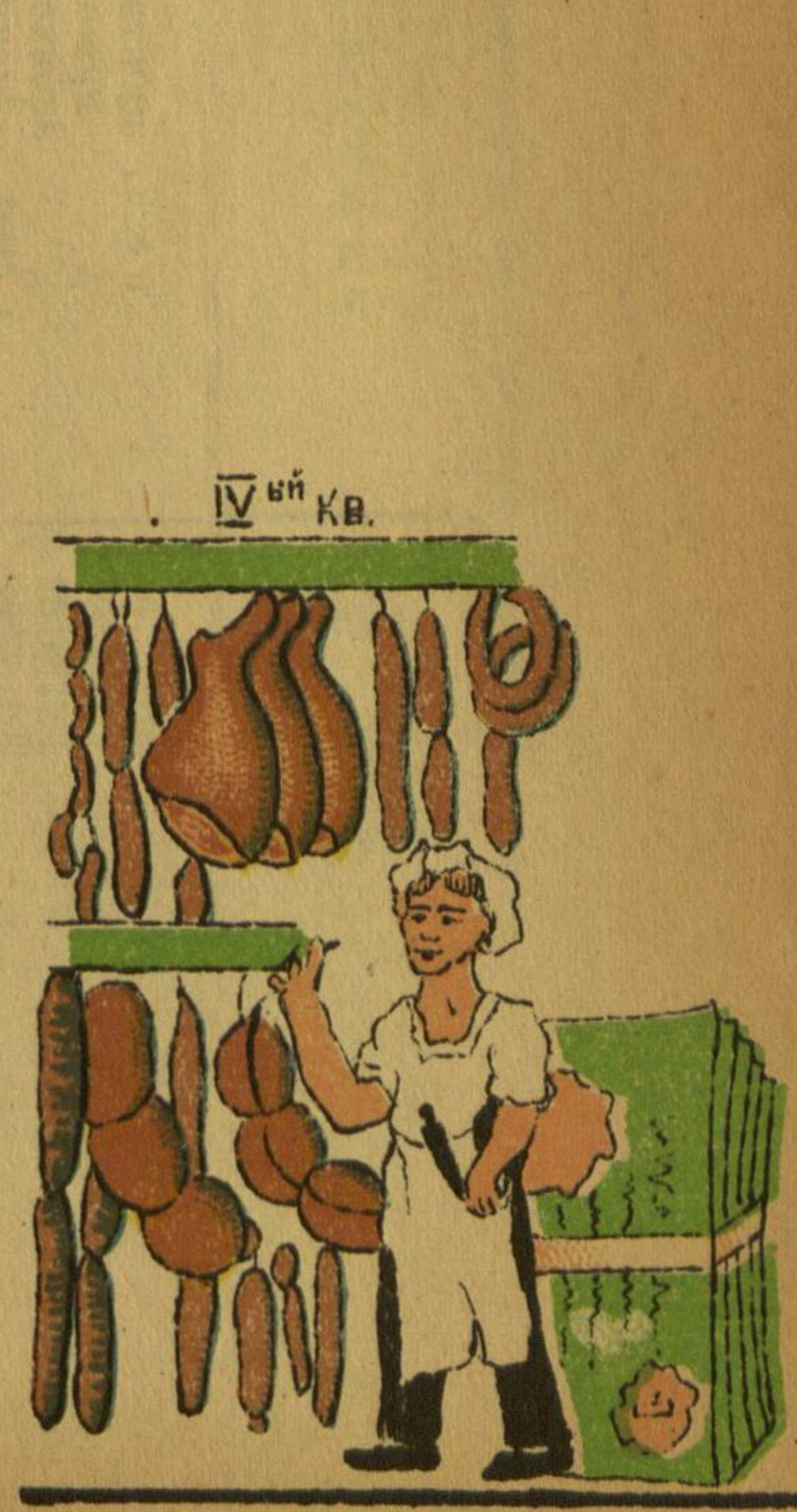

3.681 - 34.622



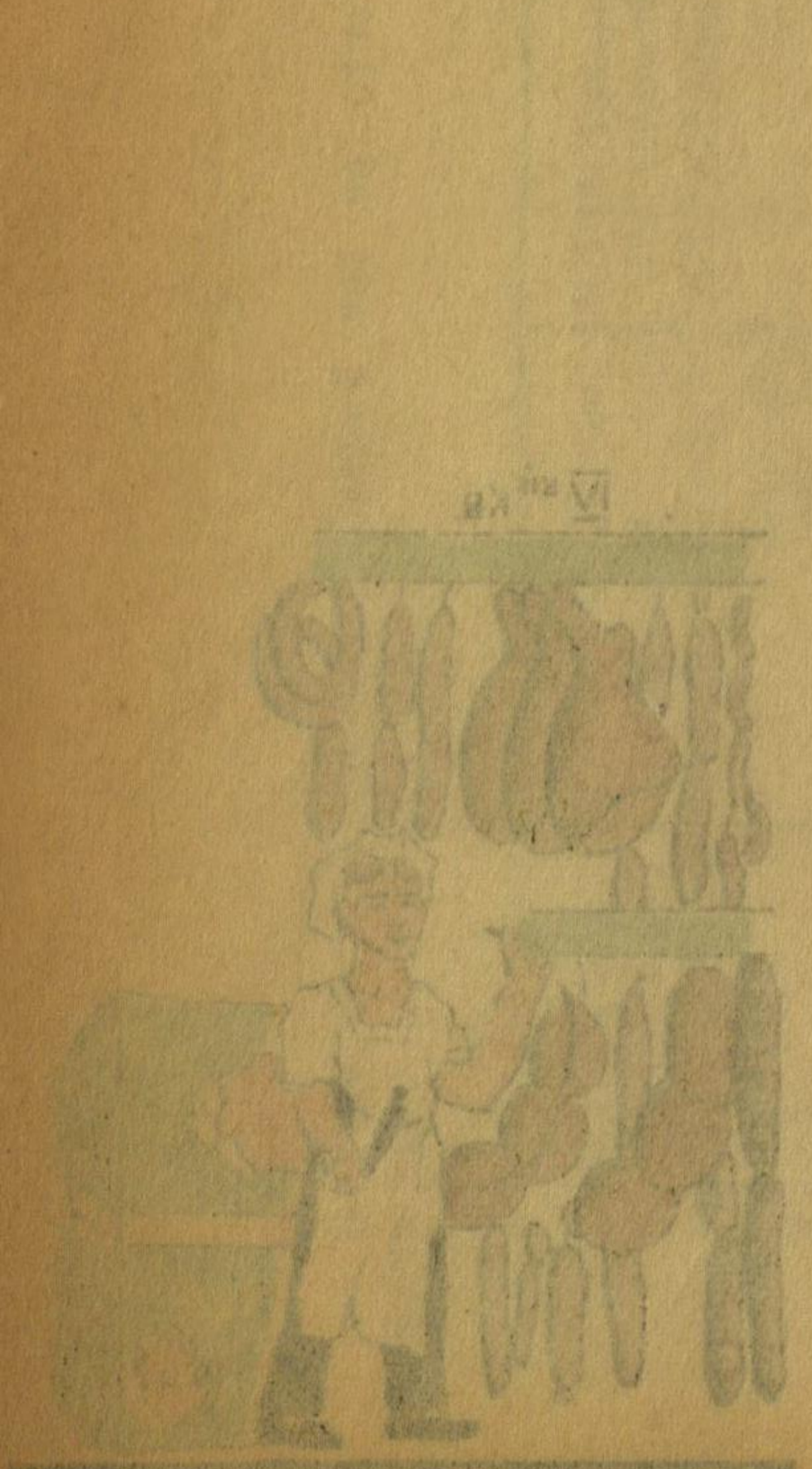

4.585 - 40.379




3.958 - 44.316




3,122 - 36.931









| Месяцы | Прибыль | | Убыток | |
|---|---|---|---|---|
| Октябрь 1924 г. . . | 1671 | 20 | — | — |
| Ноябрь „ . . | 952 | 82 | — | — |
| Декабрь „ . | 2916 | 72 | — | — |
| Январь 1925 г. . . | 3625 | 19 | — | — |
| Февраль „ . . | 3946 | 92 | — | — |
| Март „ . . | 460 | 18 | — | — |
| Апрель „ . . | — | — | 1207 | 71 |
| Май „ . . | — | — | 2017 | 53 |
| Июнь „ . . | — | — | 456 | 72 |
| Июль „ . . | — | — | 821 | 83 |
| Август „ . . | — | — | 918 | 46 |
| Сентябрь „ . . | 190 | 24 | — | — |
| Копчение окороков . | 1059 | 06 | — | — |
| ИТОГО . . | 14822 | 33 | 5422 | 25 |

Убыток по колбасной мастерской в летние месяцы (апрель—август) вызывается тем обстоятельством, что в этот период происходила осторожная заготовка и некоторое снижение, выработка продукции во избежание порчи товара, с другой стороны увеличением цен на сырье (мясо, сало) и необходимостью удержания и постепенного снижения цен на колбасу.

Из общего числа прибыли в 9.400 р. 08 к. списано на усушку копченой колбасы в течение года, амортизацию и пр., за исключением которых чистая прибыль выражается в сумме 1559 р. 50 к., что составляет 0,8 проц. к обороту.

На новый операционный год (1925-26), производственный план составлен с расчетом на выработку колбасных изделий в количестве 2125 пуд. в месяц, или 26.100 пуд. в год.

Принимая во внимание увеличение производства в прошлом операционном году на 207 проц., наличие возможности удовлетворить спрос полностью и вытеснение с рынка частного производства на 80 проц., реальность плана вполне очевидна.

В заключение правление считает своевременным поставить вопрос о переносе колбасной из занимаемого помещения в новое. При наличии штата в 30 человек, помещение колбасной в данное время не соответствует своему назначению и в расширении дела колбасного производства, как отвечающего прямым задачам рабочей кооперации и в его постепенной, плановой механизации ощущается острая необходимость— эта работа включается в план работы правления церабкоопа на 1925-26 операционный год.

## Мельничное дело.

В целях регулярного снабжения мукой собственных хлебопекарен, а также рабочих-членов ЦРК и граждан г. Сталинграда с одной стороны и с другой—снижения цен на хлеб до минимума путем приобретения зерна и продукции из первых рук, дабы этим успешнее бороться с частной торговлей—правление церабкоопа могло найти для достижения этих целей лишь один исход—иметь в своих руках собственное производство, вырабатывающее муку. С такой определенной задачей и была снята в аренду, в апреле месяце 1924 г., мельница (б. Махонина) в ст. Ново-Покровской, у волисполкома.

В то время, когда было приступлено к эксплоатации ее, она была в полуразрушенном состоянии и благодаря этому не могла перерабатывать потребного количества продукции для снабжения рабочих гор. Сталинграда и собственных хлебопекарен церабкоопа. Перерабатывая в сутки только 1000 пудов зерна и получая от этого выход муки 900 п., естественно, что таким незначительным количеством муки мельница не могла выполнить потребности церабкоопа в муке, что и заставило правление принять решение о ее капитальном ремонте, согласно договора с Ново-Покровским ВИК'ом.

Затратив на восстановление мельницы в 1924 году 19032 р. 04 к. и в 1925 г. 30758 р. 10 к., правление церабкоопа добилось того, что мельница имела возможность обладать полной пропускной способностю, каковая определяется в 57600 п. в месяц.

Правда, в некоторых месяцах истекшего года, выработка мельницы выражалась в 33,25 проц., а в среднем за год. норма выработки равна 50 проц., но были такие месяца, где производительность мельницы была равна 114 проц (выработка августа—равна 65124 п.), из чего видно, что общая годовая выработка мельницы, равная 50 проц. зависит не от пропускной способности мельницы, а от недостаточного завоза крестьянского и собственного зерна.

### Деятельность мельницы на ст. ЕЯ за 1924-25 г.

В основу работы мельницы за данный период времени было положено задание правления от 10-го ноября 1924 г. снабдить хлебопекарни церабкоопа продукцией с мельницы по месячно по 25000 п. разных сортов муки, а именно:

| | | |
|---|---|---|
| 1 й сорт . . | 9,37 проц. | 3310 пуд. |
| 2-й » . . | 34,15 » | 12073 » |
| 3-й » . . | 18,20 » | 6435 » |
| 4 й » . . | 9,00 » | 3183 » |
| Итого . | 100 проц. | 25000 пуд. |

Но чтобы выработать указанное месячное снабжение, необходимо заготовить 35353 пуда зерна в месяц—в течение 11-ти месяцев потребуется 388883 пуда.

Данным количеством мельница загружалась только на 62 проц. своей производительной нормы, а остальную недостающую загрузку, мельница должна пополнять крестьянским помолом 244717 пуд., что составляет 38 проц. годовой производственной нормы мельницы.

## Производственный план.

На основании вышеуказанного и был разработан следующий производственный план.

| Рабочие месяца | | Пропускная способность в пуд. | Выход муки | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Мука 1 с. | Мука 2 с. | Мука 3 с. | Мука 4 с. | Отруби | Отходы |
| Октябрь | собствен. | 35353 | 3312 | 12073 | 6434 | 3183 | 8434 | 1866 |
| | крестьян. | 22247 | | | | | | |
| Ноябрь | собствен. | 35353 | 3312 | 12073 | 6434 | 3183 | 8484 | 1866 |
| | крестьян. | 22247 | | | | | | |
| Декабрь | собствен | 35353 | 3312 | 12073 | 6434 | 3183 | 8484 | 1866 |
| | крестьян | 22247 | | | | | | |
| Январь | собствен. | 35353 | 3312 | 12073 | 6434 | 3183 | 8484 | 1866 |
| | крестьян. | 22247 | | | | | | |
| Февраль | собствен. | 35353 | 3312 | 12073 | 6434 | 3183 | 8484 | 1866 |
| | крестьян. | 22247 | | | | | | |
| Март | собствен. | 35353 | 3312 | 12073 | 6434 | 3183 | 8484 | 1866 |
| | крестьян. | 22247 | | | | | | |
| Апрель | собствен. | 35353 | 3312 | 12073 | 6434 | 3183 | 8484 | 1866 |
| | крестьян | 22247 | | | | | | |
| Май | собствен. | 35353 | 3312 | 12073 | 6434 | 3183 | 8484 | 1866 |
| | крестьян. | 22247 | | | | | | |
| Июнь | собствен. | 35353 | 3312 | 12073 | 6434 | 3183 | 8484 | 1866 |
| | крестьян. | 22247 | | | | | | |
| Июль | — | текущий ремонт | | | | | | |
| Август | собствен. | 35353 | 3312 | 12073 | 6434 | 3183 | 8484 | 1866 |
| | крестьян. | 22247 | | | | | | |
| Сентябрь | собствен. | 35353 | 3312 | 12073 | 6434 | 3183 | 8484 | 1866 |
| | крестьян. | 22247 | | | | | | |
| Итого | собствен. крестьян. | 388888 | 36437 | 132800 | 70774 | 35013 | 93329 | 20532 |
| Всего . . . . | | 633600 | | | | | | |

Для выполнения задания производственного плана правление решило отпускать средства на заготовку зернопродуктов переводя чере день по 2000-3000 руб. Таким образом, правление должно в течение месяца перевести 24000 рублей и за 11 месяцев—264000 руб.

Всего же правление, в силу создавшегося тяжелого финансового положения, сумело отпустить за период времени 1924-25 г. под заготовку зернопродуктов и расходы связанные с производством, следующие средства, каковые разбиваются на следующие периоды: октябрь—декабрь, январь—май и июнь—сентябрь:

### Октябрь—декабрь месяцы:

| | | | |
|---|---|---|---|
| Наличными деньгами по переводам | 20500 | руб. | — коп. |
| Лесными товар. для коопер. орг. | 563 | » | 78 » |
| Слесарными матер. для мельницы | 347 | » | 59 » |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Сахаром для отпуска под зерно-продукты . . . . . | 397 | » | [illegible] » |
| Оплачен вексель Донмельмашин за мельничные машины для оборудования мельниц . . | 2210 | » | — » |
| Снесены расходы по командировке члена ревизионной камиссии для ревизии отдела . | 103 | » | 19 » |
| Оплачен тариф по доставке муки для правления . . . . . | 1656 | » | 24 » |
| Прочими переводами и поступлениями на содержание мельницы и разн. расход. | 7869 | » | 87 » |
| Итого . . | 33648 | руб. | 53 коп. |

Приступая к заготовке, мельница первое время, т.-е. ноябрь месяц получала регулярно переводами и на все полученные средства, а так же и на имеющиеся средства у мельницы заготовила зерна 18377 п. 37 фун. В декабре месяце отпуск наличных, денег за неимением средств в правлении прекратился и заготовка была прервана, чем был и нарушен заготовительный план. Между прочим в течение этого времени, т.-е. трех месяцев, мельница смогла покрыть отпущенные ей средства как на заготовку так и на содержание предприятия, поставкой муки и прочими товарами, а именно:

| | | | |
|---|---|---|---|
| Муки разных сортов и отрубей . . | 42351 | руб. | 10 коп. |
| Масла растительного . . . . . | 609 | » | 60 » |
| Сыра . . . . . | 1408 | » | 88 » |
| Задаток на вино и расходы по покупке такового. . . . . | 1118 | » | 12 » |
| Итого . | 45487 | руб. | 70 коп. |

За этот период времени, т. е. три месяца мельница сумела погасить не только полученные от правления 33 648 руб. 53 коп., но и покрыть часть задолженности от прошлого года в сумме 11.839 р. 17 к.

В январе месяце заготовка зернопродуктов возобновилась, но с более трудными условиями, а именно: было дано правлением 6.000 р. При таких минимальных средствах заготовка не могла долго продолжаться по тем причинам, что приходилось получать по аккредитиву 50% фактической стоимости муки и поэтому к марту месяцу у мельницы средств под заготовку зерна совершенно не осталось.

Учитывая создавшееся тяжелое положение мельницы и изыскивая пути оздоровления мельничного дела, правление в феврале месяце решило, дабы не прерывать заготовку зернопродуктов,—отпускать товары, но с тем расчетом, чтобы таковые реализовались через организованный розничный магазин.

Цель открытия розничного магазина заключалась в том, чтобы на вырученные от продажи товаров деньги покупать хлебозерно, что в данном случае проведено в жизнь. Помимо открытия правлением товарного кредита мельнице, оно одновременно открыло аккредитив под муку, но его не было возможности использовать вследствие того, что были поставлены некоторые невыполнимые условия.

Всего правлением отпущено средств на заготовку и содержание мельницы с января по июнь месяц 1925 года и на оборудование магазина с марта по июнь месяц с/г.

| | |
|---|---|
| Наличными деньгами от правления . . . . . | 11.900 р. — к. |
| Наличными деньгами по аккредитиву краснодарского Госбанка . . . . . | 15.000 « — « |
| Товарами для открытого магазина . . . . . | 24 069 « 5i « |
| Оплачен вексель за мельничные машины «Донмельмашина» . . . . . | 4 502 « 88 « |
| Записана прибыль от прошлого операционного года (1924 г.) . . . . . | 4.828 « 78 « |
| Получена несгораемая касса . . . . . | 600 « — « |
| Передан вексель Камнеболотского с/х. товарищества для взыскания . . . . . | 400 « — « |
| Оплачен тариф за доставку муки правлению . . | 3.012 « 51 « |
| Прочие переводы списанные главной конторой на счет мельничного дела . . . . . | 2 288 « 05 « |
| И т о г о . . . . . | 66.601 р. 73 к. |

Из вышеуказанной суммы средств, вложенных правлением в мельничное дело,—фактически поступило на заготовку зернопродуктов только полученные наличными 26.900 руб. и товарами 24.069 руб. 51 коп., причем последняя сумма поступила частично по мере реализации товаров, в общем 50.969 рублей 51 коп., а остальные же суммы приведены в вышепоименованной таблице, для полной наглядности всех вложенных правлением в мельницу средств.

Полученные от правления ценности как наличными средствами, так и товарами и другими поступлениями возвращаются обратно в Правление в течение пяти месяцев продукцией и другими товарами, а именно:

| | |
|---|---|
| Поставкой муки разных сортов . . . . . | 34 831 р 03 к. |
| Масла растительного . . . . . | 1.180 « 82 « |
| Разными отправлениями . . . . . | 607 « 69 « |
| И т о г о . . . . . | 36.619 р. 54 к. |

Остальная же сумма 29 982 руб. 19 коп. осталась непогашенной вследствие того, что она заключалась, как уже выше указано, в оплате векселей, тарифа муки, имущества и товаров магазина и поступить целиком на заготовку зернопродуктов не могла. Деньги, поступаемые от продажи товаров в магазине, частью шли на заготовку зернопродуктов, а частью на пополнение ассортимента товаров, в виду отсутствия потребного для района (Кубань), ассортимента на складах сталинградского церабкоопа, каковые действия мельницы правление санкционировало.

С июня по октябрь месяц систематическая заготовка зерна мельницей не производилась, в виду недостаточных средств. За этот период времени правлением переведено:

| | |
|---|---|
| Товарами для магазина . . . . . | 1.743 р. 03 к. |
| Наличными деньгами под зерно . . . . . | 14.000 « — « |
| Оплата тарифа за муку . . . . . | 650 « 50 « |
| Материалы для ремонта мельницы . . . . . | 1.045 « 53 « |
| Прочие переводы . . . . . | 719 « 20 « |
| И т о г о . . . . . | 18.159 р. 26 к. |
| Погашение же производилось мельницей за этот период времени исключительно поставкой муки . . . | 11235 р. 86 к. |
| За исключением возвращенных наличием правлению | 2.101 р. 56 к. |
| И т о г о . . . . . | 13.337 р. 42 к. |

Результат работы мельницы, при наличии указанных средств в течение операционного года, показаны в нижеприведенной таблице, каковая указывает на то, что должна была выработать мельница, согласно производительности в 2.400 п. в сутки и что она в действительности выработала:

| Рабочие месяцы | | Норма производительности в пудах | Фактическая переработка в пудах | Процентное соотношение к выполнению нормы |
|---|---|---|---|---|
| Октябрь | Собствен. . . | 35353 | 6404 | 57,64 |
| | крестьян. . . | 22247 | 26798 | |
| Ноябрь | Собствен. . | 35353 | 9402 | 72,93 |
| | крестьян . . | 22247 | 32604 | |
| Декабрь | Собствен . . | 35353 | 5846 | 59,94 |
| | крестьян. . . | 22247 | 27101 | |
| Январь | Собствен. . . | 35353 | 5241 | 23,05 |
| | крестьян. . | 22247 | 8033 | |
| Февраль | Собствен. . . | 35353 | 4200 | 27,19 |
| | крестьян . . | 22247 | 11462 | |
| Март | Собствен. . . | 35353 | 4254 | 19,91 |
| | крестьян. . . | 22247 | 7218 | |
| Апрель | Собствен. . . | 35353 | 3657 | 24,49 |
| | крестьян. . . | 22247 | 10931 | |
| Май | Собствен. . . | 35535 | 3520 | 32,32 |
| | крестьян. . . | 22247 | 15647 | |
| Июнь | Собствен. . . | 35353 | 1329 | 23,60 |
| | крестьян. . . | 22247 | 12263 | |
| Июль | | т е к | у щ и й | р е м о н т |
| Август | Собствен. . . | 35353 | 6333 | 114,06 |
| | крестьян. . . | 22247 | 58791 | |
| Сенятбрь | Собствен. . . | 35353 | 5787 | 98,70 |
| | крестьян . . | 22247 | 51057 | |
| Итого | Собствен. . . | 388883 | 55973 | 14,39 |
| | крестьян. . . | 244717 | 261905 | 108,02 |
| Всего. . . . | | 633600 | 317878 | 50,17 |

Из данной таблицы мы видим, что мельница собственным зерном была загружена только на 14,39%, между прочим, согласно производственного плана,—мельница должна загрузиться на 100%, из коих крестьянским помолом 38% и собственным—62%. При собственном помоле мельница сделала недовыработку своей производственной нормы в 85,61% принимая за норму 388883 пуда, что же касается крестьянского помола, то превышение производственной нормы здесь выразилось на 8,02% больше, принимая за норму по производственному плану 244717 пудов. В общей сложности мельница недовыработала за весь операционный год 49,83%.

Причины всей этой незагруженности указаны в докладе выше, т.е. частыми перебоями в отпуске средств на заготовку зернопродуктов, каковых правление, в силу неимения средств, не могло достаточно уделить.

За все время эксплоатации мельницы с 1-го октября 1924 г. по 1-е октября 1925 года правлением отпущена как наличными, так и товаро-материалами на все связанные по экспоатации расходы нижеследующая сумма:

| | |
|---|---|
| Оставалось на 1-е октября 1924 г. . . | 46426 р. 80 к. |
| Поступило за операционный 1924-25 год наличными деньгами, товарами, материалами, платежами по нашим векселям, зачетом прошлогодней прибыли и другими расчетами, каковые показаны выше . . . . . | 118408 р. 52 к. |
| Итого . . . . | 164835 р. 32 к. |
| Погашено в течение операционного года (1924-25) поставкой продукции и другими товарами . . . . . | 97118 р. 57 к. |
| Остается задоженности на 1-е октября 1925 года . . . . . | 67716 р. 65 к. |

Кроме задолженности правлению, мельница имеет долг по векселям:

| | |
|---|---|
| Текстильсиндикату за мануфактуру срок 10-го октября 1925 г. . . . . | 1000 р. — к. |
| Новопокровскому ВИК'у за товар для магазина, срок 5/X—с. г. . . . . | 1180 р. 34 к. |
| Маслозаводу Нахичеванскому за минеральное масло, срок 5/XI—с. г. . . . . | 500 р. — к. |
| Резинотресту за голоши для магазина, срок 8/XI—с. г. . . . . | 3270 р. — к. |
| Итого . . . | 5950 р. 34 к. |
| Разным лицам и учреждениям, как то: Новопокровскому исполкому за аренду мельницы, соцстраху по страхованию рабочих, гострахy по страхованию мельницы, партионным помольцам и прочим . . . . . | 3218 р. 76 к. |
| Всего контора мельницы имеет долгов на 1-е октября 1925 года . . . . . | 76885 р. 75 к. |

Сумма долга 76885 руб. 75 коп. как правлению, так и другим кредиторам заключается в нижеследующих ценностях, по состоянию на 1-е октября 1925 года:

| | |
|---|---|
| Денежных средств и процентных бумаг . . | 4388 р. 76 к. |
| Векселей к получению . . . . . | 551 р. 60 к. |
| Товаров в магазине 16537 р. 21 коп. за минусом наценки 2809 р. 76 коп. . . . . | 13727 р. 45 к. |
| Товаров на складах при мельнице, как-то: мука, зерно, лес, свиньи и проч . . . . . | 8706 р. 43 к. |
| Материалы вспомогательные и основные для мельницы . . . . . | 6014 р. 14 к. |
| Оборудование мельницы . . . | 30758 р. 10 к. |
| Имущества движимого . . . | 2538 р. 02 к. |
| За дебиторами . . . . . | 20846 р. 15 к. |
| Выданной ссуды для посевов . . | 1327 р. 12 к. |
| Итого . . | 88857 р. 77 к. |

Сравнивая наличные средства мельницы с имеющимися долгами, видим, что за операционный 1924-25 год работы получили прибыль в сумме 11972 руб. 02 коп., что равно в процентном отношении к полученным средствам от правления в сумме 164835 руб. 32 коп. 7,26 проц., между прочим по сметному плану за 1924-25 год прибыль должна выразиться по отношению к затраченному капиталу 605029 р. 54 к. в сумме 38250 руб. 41 коп., что равно 6,32 проц.

Безусловно, что при наибольшем вложении правлением средств в мельницу в виде денежных средств под заготовку мог бы быть получен большой процент прибыли и достигнуты лучшие результаты.

## Работа магазина.

Магазин открыт 17 го марта с. г. За период времени со дня открытия по 1-е октября 1925 года произвел следующие работы. Всего поступило товара:

| | | |
|---|---|---|
| За март месяц от правления . . | 10570 р. 90 к. | |
| От Красного Востока . . . . . | 1396 р. 69 к. | |
| Итого . . . . | 11967 р. 59 к. | |
| Продано при наценке 11 проц. . . | | 6322 р. 70 к. |
| За апрель месяц от правления . . | 3153 р. 67 к. | |
| От текстильсиндиката из Краснодара | 6433 р. 35 к. | |
| От разных учреждений . . . . | 3822 р. 78 к. | |
| Итого . . . . | 13109 р. 80 к. | |
| Продано при наценке 14 проц. . . | | 9611 р. 86 к. |
| За май месяц от правления . . . | 4277 р. 71 к. | |
| От разных лиц и учреждений . | 1965 р 26 к. | |
| Итого . . . . | 6242 р. 97 к. | |
| Продано при наценке 13 проц. . . | | 5361 р. 53 к. |
| За июнь от правления . . . . . | 198 р. — к. | |
| От госорганов . . . . . | 12118 р. 27 к. | |
| От разных лиц . . . . . | 6417 р. 41 к. | |
| Итого . . . . | 18733 р. 68 к. | |
| Продано при наценке 17,66 проц . | | 10193 р. 62 к. |
| За июль от госоганов . . . . . | 3918 р 13 к. | |
| От разных лиц . . . . . | 552 р. 85 к. | |
| Итого . . . . | 4470 р. 98 к. | |
| Продано при наценке 17,62 проц. | | 10992 р. 99 к. |
| За август от правления . . . . . | 458 р. 3[illegible] к. | |
| От госорганов . . . . . | 15071 р. 26 к. | |
| От кооперативных орг. . . . . | 1129 р. 01 к. | |
| Итого . . . | 16658 р. 62 к. | |
| Продано при наценке 15,75 проц. | | 16645 р. 78 к. |
| За сентябрь от правления . . . . | 1085 р. 68 к. | |
| От госорганов . . . . . | 20069 р. 49 к | |
| От разных лиц . . . . . | 4016 р. 34 к. | |
| Итого . . . . | 25171 р. 51 к. | |
| Продано при наценке 17 проц. . . | | 20989 р. 44 к. |

## Результаты.

Доход магазина от продажи товаров выразился:

| | |
|---|---|
| за март месяц . . . . . | 553 р. 24 к. |
| » апрель » . . . . . | 1370 р. 44 к. |
| » м а й » . . . . . | 666 р. 62 к. |
| » июнь » . . . . . | 1798 р. 68 к. |
| » июль » . . . . . | 1915 р. 96 к. |

| | |
|---|---|
| » август » . . . . . | 2519 р. 33 к. |
| » сентябрь » . . . . . | 3466 р. 51 к. |
| Итого валового дохода . | 12219 р. 79 к. |

Расходы по магазину выразились:

| | |
|---|---|
| за март месяц . . . . . | 236 р. 47 к. |
| » апрель » . . . . . | 924 р. 57 к. |
| » м а й » . . . . . | 999 р. 70 к. |
| » июнь » . . . . . | 1326 р. 59 к. |
| » июль » . . . . . | 1163 р. 10 к. |
| » август » . . . . . | 1067 р. 18 к. |
| » сентябрь » . . . . . | 940 р. 25 к. |
| Итого расхода . . . | 6657 р. 86 к. |

Чистая прибыль за вышеуказанный период выразилась в сумме . . . . . 5632 р. 92 к.

Вышеуказанный расход заключает в себе следующие суммы:

| | |
|---|---|
| Аренда магазина . . . . . | 741 р. 64 к. |
| Уравнительный сбор . . . . | 1368 р. 01 к. |
| Ремонт и оборудование магазина . | 505 р. 76 к. |
| Содержание штата и охраны . . . . | 2442 р. 04 к. |
| Командировочных расходов, связанных с открытием магазина и покупкой товаров для него . . . . | 796 р. — к. |
| Страхование товаров . . . . | 266 р. 20 к. |
| Патенты торговые и лично-промысловые . . . . . | 155 р. 63 к. |
| Разных расходов . . . . . | 382 р. 58 к. |
| Итого . . . . . | 6657 р. 86 к. |

В связи с тем, что правление на опыте работы мельницы в истекшем операционном году, когда производственная программа мельницы собственным зерном полностью не была нагружена,—убедилось, что расчитывать на заготовку и переработку зерна собственными средствами не приходится, решили привлечь,—партионных помольцев, обязав таковых загрузкой мельницы на 80 проц., а остальные 20 проц. предоставить для крестьян. Предоставление малого процента для крестьянского помола побудило лишь то обстоятельство, что в прошлом году по смете было предоставлено крестьянам 38 проц. общей производственной нормы (633600 пудов), т. е. 244717 пудов, между тем загрузка оказалась на 8,02 проц. больше, т. е. в количестве 261905 пудов.

Данная загрузка была при отсутствии по району отремонтированных мельниц, в настоящем же году на это особенно не приходится расчитывать, т. к. большая часть мельниц в районе пущена в ход и прошлогодней загрузки крестьянского зерна на нашей мельнице иметь не приходится даже при том условии, что наша мельница имеет преимущество в отношении выработки в качественном отношении продукции, но тяга крестьянства, в большинстве случаев, выражается к мельницам ближайшего пункта, не считаясь с качеством помола.

## Перспективы на будущее время.

Кооперативная мельница ЦРК, расположенная в ст. Ново-Покровской, имеет вокруг себя сеть станиц и хуторов в радиусе до 30 вер. в следующем количестве:

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1) | Станица | Ново-Покровская | с населением . . | 15000 | чел. |
| 2) | ,, | Камнеболотская | ,, . . | 12000 | ,, |
| 3) | ,, | Н.-Ивановская | ,, . . | 6000 | ,, |
| 4) | ,, | Плоская | ,, . | 6000 | ,, |
| 5) | ,, | Горькая Балка | ,, . | 10000 | ,, |
| 6) | ,, | Биндаревская | ,, . . | 100 | ,, |
| 7) | ,, | Белая-Глина | ,, . . | 27000 | ,, |
| 8) | ,, | Ново-Павловская | ,, . . | 8000 | ,, |
| 9) | ,, | Наволокинская | ,, . . | 5000 | ,, |
| 10) | ,, | Успенка | ,, . . | 13000 | ,, |
| 11) | ,, | Дмитриевская | ,, . . | 6000 | ,, |
| 12) | ,, | Ильинская | ,, . . | 12000 | ,, |
| 13) | Хутор | Борисовский | с населением . . | 500 | ,, |
| 14) | ,, | Зенилов | ,, . . | 500 | ,, |
| 15) | Станица | Терновская | ,, . . | 14000 | ,, |
| | | | Итого до . . | 150000 | чел. |

По статистическим данным для данного количества населения в 150000 чел,, необходимо будет муки, считая по 2 фун. в день на человека,—в месяц 225000 пудов. При условии, если бы наша мельница была единственной в районе, то она сумела бы загрузить себя целиком за счет переработки крестьянского помола при производительности мельницы в 57600 пудов и остальная потребность крестьянского помола принуждена была бы искать удовлетворения вне нашего района. В начале 1924 г. положение с мельничным делом на Кубани в нашем районе было несколько похоже на монопольное состояние нашей кооперативной мельницы.

Все мельницы, существующие в районе были полуразрушены и большинство не работали

Но к настоящему времени положение сильно изменилось в другую сторону: мельницы района все отремонтированы и пущены в ход или ремонтируются и будут пущены в самое ближайшее время; всего теперь мельниц в районе имеется, кроме нашей—12, из них в аренде у государственных и кооперативных организациях—2 и в аренде у частных лиц 10.

Пропускная способность их в месяц свыше 300000 пудов.

Таким образом легко притти к заключению, что при открытии в районе 12-ти мельниц, (из них 2 мельницы с суточной производительностью до 2000 пудов—в самой станице Ново-Покровской)—всеми мельницамы вполне будут обслужены мукомольные нужды крестьянства и казачества. Если раньше наблюдался факт, что на нашу мельницу, почти единственную в районе, привозили хлеб для помола из дальних станиц расположенных за 60-ть верст от ст. Ново-Покровской, пример: (ст. Кавказская), то теперь при открытии там мельниц, данное положение отпадает и помольные нужды крестьянства вполне удовлетворяются на месте.

На долю нашей мельницы остается крестьянство самых близких хуторов и станиц и, принимая во внимание хорошее качество вырабатываемой муки и нормальных проц. выходов (наркомвнуторговских) наша мельница, пользуясь несомненным авторитетом среди крестьянства, еще будет иметь, правда меньше, чем раньше количество помольцев. Крестьянский помол при настоящем положении займет место от 25 проц. до 35 проц. всей нагрузки мельницы; принимая во внимание, что в настоящее время при загрузке мельницы в 40 проц., рассчитываать в будущем, при таком положении, на прибыль от крестьянского помола совершенно не приходится.

Прибыль от крестьянского помола может быть для мельницы лишь тогда, когда мельница будет загружена на все 100 проц.

Из вышеприведенных данных можно заключить, что в производстве остается свободное место от 60 проц. до 70 проц., каковые нужно во что бы то ни стало заполнить для того, чтобы само производство дало, как мы получили, за 10 месяцев работы, определенную плановую прибыль, что возможно только при полной загрузке мельницы.

Вопрос, чем загрузить свободное место в производстве, требует достаточного разрешения правления, но уже и теперь намечается некоторые вехи более-менее нормальной деятельности:

1) Расчитывать на большее место в производстве крестьянского помола, как 25 проц.—30 проц., при вышеуказанных условиях,—не приходится;

2) Закупка собственного зерна для переработки и сбыта при собственных средствах мельницы без дальнейших вкладов от правления ЦРК, может выражаться в размере 15 проц.;

3) Для загрузки оставшихся 50 проц. в производстве, необходимо средств от правления ЦРК до 30000 руб.

Следовательно, для того, чтобы и производство и продажа давала прибыль,—необходима полная загрузка мельницы с единовременным выделением капитала из средств ЦРК до 30000 руб. после чего, общий капитал мельницы будет составлять 100000 руб., что и было предусмотрено положением о мельнице, утвержденным правлением от 28 мая 1924 года.

Но теперь, когда вопрос обслуживания пайщика всеми потребными товарами является более и более острым, когда в обороте необходимы денежные средства гораздо в большем размере, чем их имеется, правление встало на путь всемерного сокращения отпуска денег на деятельность мельницы.

Безусловно, правление таким путем сознательно идет на замедление темпа работы мельницы, а затем и полнейшее прекращение и ликвидацию с передачей одной из государственных или кооперативных организаций; одной из существенных причин заставляющих правление встать на путь ликвидации мельницы является то обстоятельство, что к настоящему времени государство сумело восстановить крупные мельницы, с которыми конкурировать наша мельница не может ни в каком состоянии.

Освобожденные средства (80000 руб.) из мельницы, не отвечающей прямым задачам рабочей кооперации, безусловно живой струей вольются в торговый оборот ЦРК, чем облегчится положение рабочего пайщика в смысле удовлетворения его продуктами первой необходимости и предметами широкого потребления.

Осуществление задачи по ликвидации мельницы после санкционирования V-м собранием уполномоченных и должно получить деловое отражение в работе правления в наступающем 1925-26 операционном году.

# Общественное питание.

Общественное питание Сталинградской Рабочей Кооперации занимало среди общей деятельности правления довольно важное место, так как потребность населения в общественном питании через столовые и в особенности в рабочих районах чрезвычайно ощущалась. А поэтому правление ЦРК для осуществления данной кооперативной задачи в отчетном году наметило план организации общественного питания сводящийся, в общих чертах, к открытию сети чайно-столовых в рабочих районах города и пригородов:

а) для обслуживания рабочих и служащих г. Сталинграда;
б) для приезжающих крестьян;
в) для проезжающих через Сталинград по служебным делам.

Цель столовых ставит себе во-первых: непосредственное представление дешевых обедов рабочим и служащим и их семействам, чем осуществляется задача раскрепощения женщин-домохозяек от домашнего очага и, следовательно, пробивается первая брешь в области нового рабочего быта; во-вторых, в столовых, снабженных газетами и журналами, преследуется цель кооперативного просвещения и культуры; в третьих, открытием столовых преследуется цель оградить членов ЦРК от лап частных содержателей чайных и столовых и предоставить дешевый, вкусный обед и чай.

К началу отчетного периода в ведении ЦРК находилось две столовых (одна в центре города и одна на поселке им. Рыкова, при заводе «Красный Октябрь») с номинальной пропускной способностью на 600 обедов в день.

Преследуя цель всемерного развития дела общественного питания, правление ЦРК всякими способами старалось расширить свою работу в этой области, в результате чего, кроме имевшихся двух столовых, было организовано еще три.

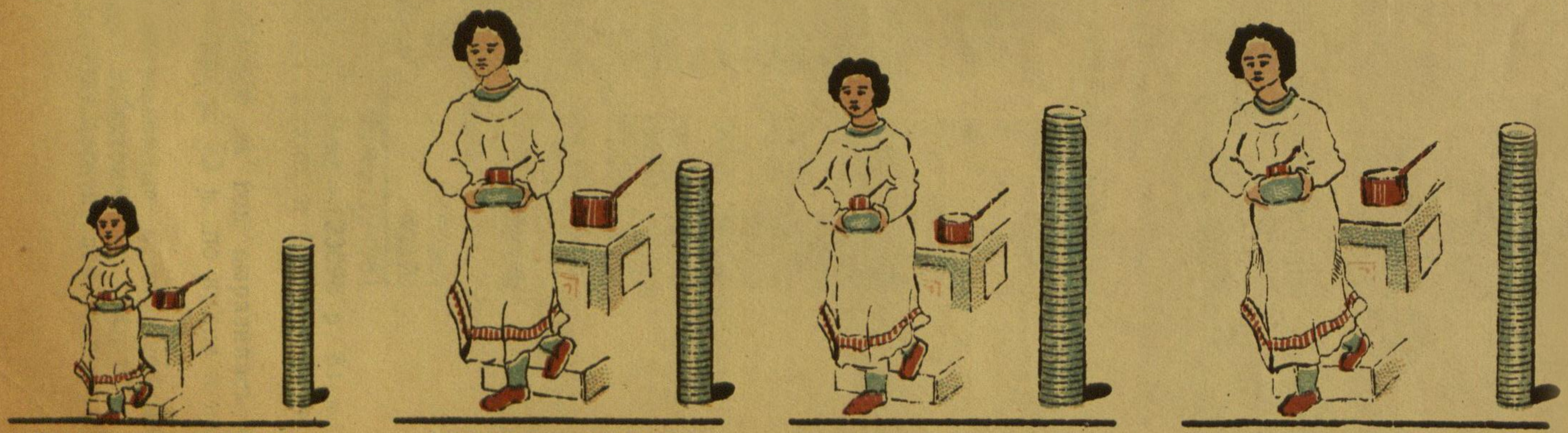
Последующая деятельность столовых к сожалению не оправдала возлагавшихся надежд, в смысле экономического благосостояния. Начиная с ноября месяца 24 года и до августа м-ца 1925 г. столовые из месяца в месяц приносили только дефицит и весьма значительный. Это обстоятельство заставило две, из вновь открытых столовых, ликвидировать в конце июля и начале августа с. г. и, таким образом, в настоящее время в ведении ЦРК имеется четыре столовых с номинальной пропропускной способностью на 1200 обедов в день.

Наряду с увеличением количества столовых увеличился и фактический отпуск обедов и вообще оборот столовых. Если за октябрь ме-

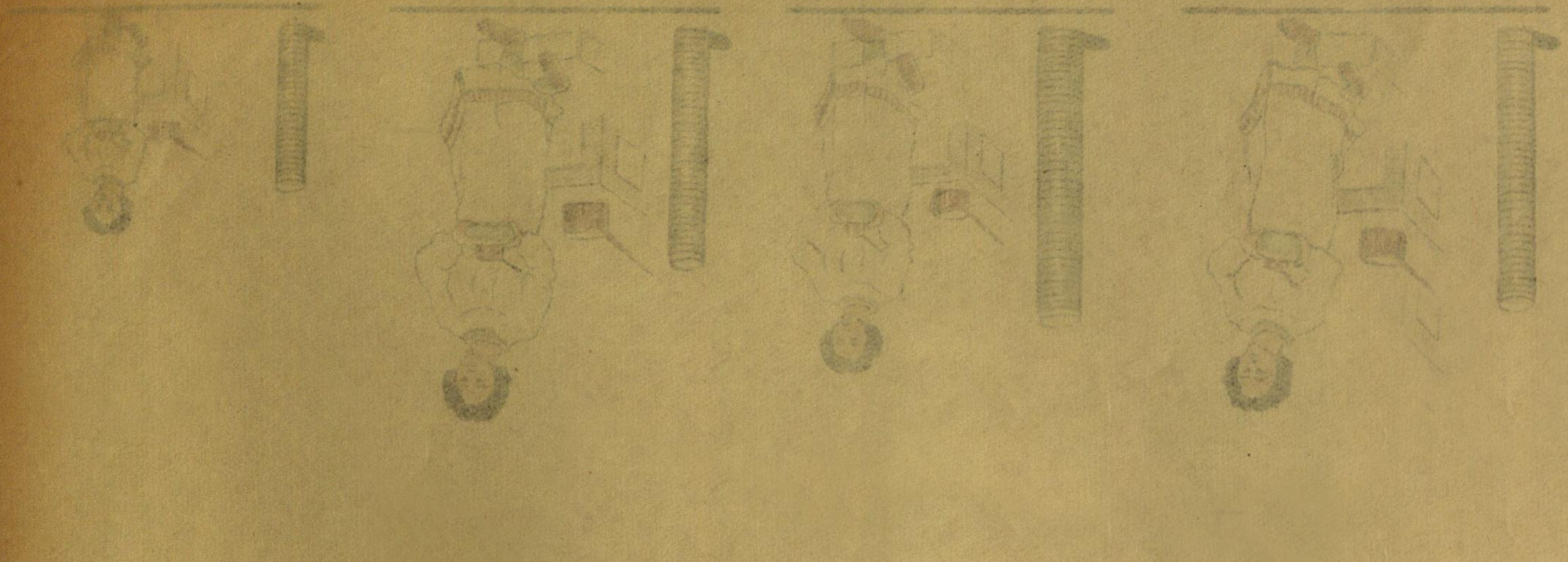
# ОБЩЕСТВЕННОЕ ПИТАНИЕ СТАЛИНГРАДСКОГО Ц.Р.К. ЗА 1924-25г.

ЗА 1923-24г.
25.608 ОБЕД. и ПОРЦ. КУШАНИЙ
56.692р. ВЫРУЧК

| I ый КВ. | II ой КВ. | III й КВ. | IV ый КВ. | ВСЕГО ЗА 1924-25г. |
|---|---|---|---|---|
| | | | | 162.212 ОБЕД. |
| | | | | ПОРЦИЙ КУШАН. |
| | | | | 122.661р. ВЫРУЧ. |



24.277 = 24.107 | 49.959 = 29587 | 39.592 - 35.454 | 48.384 = 33.513



сяц 1924 г. из столовых ЦРК было отпущено 4793 обеда, то за сентябрь м-ц 1925 года отпущено уже 16638 обедов из двух блюд, не считая отпуска порционных и других кушаний.

Валовая выручка за октябрь 24 г.—8688 руб. 52 коп. и в том числе по кухне только 2580 руб. 96 коп. За сентябрь месяц 1925 года валовая выручка—11163 руб. 05 коп. из которых на выручку по кухне приходится 7140 р. 43 к.

Как можно видеть из вышеприведенных цифр, рост валовой выручки был направлен, главным образом, в сторону оборотов по кухне за счет не только относительного, но и фактического сокращения оборотов по буфету. Если за октябрь м-ц 24 г. выручка по кухне из общей валовой выручки выражалась только в 30 проц., то за сентябрь м-ц 25 года, выручка по кухне достигла уже до 64 проц., а выручка по буфету соответственно с 6107 руб. 56 коп. за октябрь 24 г., в сентябре м-це 25 г. понизилась до 4022 руб. 65 к.

В данном случае основные директивы правления ЦРК на оздоровление постановки общественного питания, путем сокращения торговли в столовых напитками (пивом) за счет увеличения работы столовых по их прямому назначению по изготовлению и отпуску обедов, выполнена в достаточной степени удовлетворительно.

В общем работа столовых ЦРК за отчетный год выразилась в следующем:

| Месяцы | Количество отпущ. об. и порций | На сумму | Сумма выручки буфета | Результаты | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Прибыль | Убыток |
| Октябрь 24 г. | 6934 | 2580 96 | 6107 56 | 592 93 | 57 26 |
| Ноябрь „ | 8890 | 3653 79 | 4124 46 | — — | 937 77 |
| Декабрь „ | 10733 | 4382 22 | 3695 34 | 226 58 | 184 20 |
| Январь 25 г. | 11583 | 4566 17 | 2937 86 | — — | 2169 25 |
| Февраль „ | 18399 | 6901 25 | 2908 08 | 775 82 | 1692 14 |
| Март „ | 22977 | 9280 64 | 2993 01 | 548 60 | 2017 96 |
| Апрель „ | 17640 | 7046 46 | 3995 39 | — — | 2906 99 |
| Май „ | 17730 | 6825 91 | 5417 14 | 22 52 | 2244 62 |
| Июнь „ | 19545 | 7000 57 | 5168 70 | — — | 3736 02 |
| Июль „ | 22581 | 7898 06 | 5109 83 | 294 46 | 1004 33 |
| Август „ | 17943 | 6396 15 | 3253 71 | 102 55 | 1636 40 |
| Сентябрь „ | 19926 | 7154 26 | 3701 29 | 1097 93 | 756 77 |
| Итого | 194881 | 73686 44 | 49412 37 | 3661 39 | 19343 71 |

Чистый убыток . . . 15682—32

Как видно из таблицы за год отпущено обедов:

| | |
|---|---|
| из двух блюд . . . . . | 152361 |
| порционных и отдельных кушаний . . . . | 42520 |
| Всего | 194881 |

Валовая выручка за год выразилась в сумме—123098 р. 81 к., в том числе 73686 р. 44 к. или 60 проц. по кухне, и 49412 р. 37 к, или 46 проц. по буфету.

Себестоимость продуктов израсходованных за год выразилась в сумме—85398 р. 98 к., в том числе на 59547 р. 73 к. по кухне и на 34851 р. 25 к. по буфету.

Полученная валовая наценка на изготовленные и отпущенные продукты составляла по отношению к себестоимости 44 проц. и увеличение ее отразилось бы как на бюджете посетителей столовых,

так и на финансах ЦРК ввиду неизбежного при этом сокращении нагрузки столовых, в тоже время правление ЦРК не допускало и мысли о том, чтобы компенсировать дефицитность столовых за счет понижения количества или качества продуктов, идущих на изготовление обедов и кушаний.

Накладные расходы значительно превышали фактическую валовую наценку или прибыль по столовым и в среднем, за год по отношению к себестоимости продуктов составили 62,5 проц., выразившись в сумме 53382 р. 15 к.

Испытавши и применивши все меры и средства к сокращению до минимума накладных расходов, пришлось признать, что эти меры в отношении ликвидации или хотя бы даже сокращении дефицитности столовых далеко недостаточны и что главным и почти единственным выходом из существующего положения может быть только возможно большая нагрузка столовых, т. е. увеличение количества отпускаемых обедов и кушаний и, вообще, оборота столовых.

В эту именно сторону и было направлено особое внимание правления церабкоопа.

Для того, чтобы увеличить нагрузку, одной из столовых находящейся в центральном городском районе, правление ЦРК вынуждено было пойти на крайнюю меру, т. е. на закрытие другой столовой, находящейся в этом же районе. В начале августа месяца была закрыта столовая № 3 «Нарпит», являвшаяся наиболее дефицитной, а оставшаяся № 1 «Основа» уже в следующем сентябре месяце с. г. не только вышла из дефицитности, но даже дала чистой прибыли 1097 р. 93 к., почти удвоив отпуск обедов и кушаний (вместо 4881 обеда отпущенных за июль,—в сентябре было отпущено уже 7733 обеда). Полученной за сентябрь м-ц с. г. прибылью, столовая № 1 «Основа» покрыла весь дефицит за этот месяц по остальным трем столовым,—выразившийся в сумме 756 р. 77 к. и, таким образом, последний месяц отчетного года явился переломным в общем положении столовых.

Предварительные сведения о работе столовых за октябрь, свидетельствуют о том, что достигнутый в сентябре месяце бездефицитный баланс по столовым, является не случайным и можно надеяться, что в дальнейшем в этой области удастся, наконец, добиться полного оздоровления.

В общем, правление ЦРК смотрит на организацию и постановку общественного питания, как на деятельность по установлению основного семейного и общественного быта, как на одно из действительных средств грядущего экономического раскрепощения женщин и, конечно, в этой работе менее всего придерживается обычных чисто коммерческих рамок, но все-же крайне ограниченные материальные и финансовые средства вынуждают добиваться в работе столовых, если уже не прибыли, то хотя бы бездефицитности.

В таких районах, как поселок им. Минина при заводе «Экектролес» и поселок им. Рыкова при заводе «Красный Октябрь», правление ЦРК сознательно мирится с неизбежной дефицитностью, имеющихся там столовых, зная, что этими столовыми обслуживаются исключительно трудящиеся пролетарские массы, столовая же № 1 городского района, открытого типа, торгующая пивом и обслуживающая значительное количество непролетарского элемента, рассматривается правлением, как предприятие регулирующее и покрывающее дефицитность других столовых.

Такая политика в сентябре месяце оправдала себя уже практически и, можно надеяться, что в дальнейшем не только ликвидирует дефицитность, но и даст возможность пойти в рабочих районах на

дальнейшее снижение отпускных цен на обеды и кушанья и, наряду с возрастающим экономическим улучшением жизни трудящихся, обеспечит все более и более увеличивающуюся нагрузку столовых, понижение в связи с этим процентом накладных расходов и как результат еще больше удешевление отпускных цен на обеды и кушанья.

В середине отчетного года, после длительных переговоров, был урегулирован вопрос о практическом и организационном взаимоотношении с товариществом «Нарпит» в Москве. В апреле м-це 25 года открыто сталинградское отделение т-ва «Нарпит» и организовано правление этого отделения, причем в должности уполномоченного т-ва «Нарпит» назначен председатель правления ЦРК.

На местное отделение т-ва «Нарпит» возложены функции общего идейного и организационно-контрольного наблюдения и руководства за постановкой общественного питания, а вся практическая работа по организации и эксплоатации предприятий общественного питания по Сталинграду сосредоточена при правлении ЦРК.

Со стороны существовавшего ранее оргбюро и заменившего его отделения т-ва «Нарпит», при непосредственном содействии губпрофсовета, неоднократно и настойчиво предпринимались меры к привлечению местных хозорганов для оказания материального содействия дел организации общественного питания, но, к сожалению, эти меры пока должного успеха не имели.

На предложение вступить пайщиками в т-во «Нарпит» откликнулись очень немногие и, вместо предполагаемого получения паевых взносов на 24000 р., собрано всего только 5175 р.

Собранные отделением «Нарпит» средства, используются как оборотный капитал столовых ЦРК, но по масштабу организации и работы имеющихся столовых, эти средства не удовлетворяют даже и четверти потребности. Общественное питание по Сталинграду, попрежнему, как в организационном, так и в материальном отношении, осуществляется только силами и средствами ЦРК, и если ЦРК и в дальнейшем не будет иметь активной организационной и материальной поддержки в этой области со стороны местных хозорганов, то едва-ли сможет получить хотя бы малейшее развитие и улучшение.

Общественное питание наряду с проведением в жизнь основ нового быта и раскрепощения женщин, в то же время является одним из основных факторов в деле поднятия производительности труда через улучшение питания трудящихся.

V-е собрание уполномоченных должно принять решение, которое должно выразится в том, чтобы местные хозяйственники учли не только бытовую, но и чисто экономическую заинтересованность их в деле организации общественного питания и вместо пассивных наблюдателей стать активными пайщиками паевого товарищества «Нарпит» с уплатой полного паевого взноса.

Затруднений и препятствий на пути расширения и постановки общественного питания в дальнейшем еще очень и очень много. Здесь и пережитки старого быта, т. е. стремление к индувидуальной «своей кухне» и отдаленность столовых от места жительства и работы столующихся и неизбежные накладные расходы, удорожающие стоимость обедов в столовых по сравнению с домашними обедами и еще далеко неудовлетворительное экономическое положение трудящихся и проч. и проч. Преодолеть и победить существующие препятствия в области общественного питания ЦРК сможет только при активной поддержке всей кооперированной массы и советской общественности и при полном участии в деле общественного питания пайщиков „Нарпит“.

# Парикмахерские.

Рост Сталинградской Рабочей Кооперации, несомненно, влечет за собой необходимость выполнения тех задач, которые стоят в порядке устава. Несомненно, что всякая торгующая организация, в том числе и кооперативная, с момента своего возрождения стремится к накоплению своих капиталов, к упрочнению своего финансового положения. Осуществление этой возможности предоставляется в виде торговли, где за счет торговых товарооборотов более-менее быстро решается в положительном смысле задача накопления капиталов.

В таком именно положении и была сталинградская рабочая кооперация два года тому назад при моменте своей организации: накопление капитала было через торговлю одной из главных задач ЦРК, одной из верных возможностей своего развития и дальнейшего укрепления.

Безусловно в то время, задачи, стоящие перед ЦРК в том числе и проведение в кооперативное общество нового быта, не могли быть выполнены и отложены были до финансовых возможностей, каковые ожидались в ближайшие годы при правильной политике ЦРК.

И вот на 3-й год организации и работы церабкоопа, когда финансовое положение настолько упрочилось, что ЦРК приступил постепенно к решению уставных задач, в области удовлетворения потребительного общества всевозможными бытовыми услугами.

Одной из многих работ всестороннего обслуживания потребителя явилась работа по организации парикмахерских.

Цель организации пирикмахерских у церабкоопа была двоякая: с одной стороны, предоставить организованному в кооперацию потребителю возможность пользоваться услугами парикмахерской в кооперативных условиях (гигиена, удешевленная цена, кредит и т. п.), а с другой стороны, отвечая интересам государства—открытием парикмахерских, постепенно внедряться в парикмахерский рынок Сталинграда и влиять на него хорошей постановкой парикмахерского дела церабкоопа.

Опыт, который мы имеем на протяжении полугодовой деятельности парикмахерских со всей ясностью доказывает верность расчета, который был положен правлением при организации парикмахерских: потребность (в большинстве случаев—пайщик ЦРК) был вполне удовлетворен парикмахерскими услугами, а наличность в Сталинграде кооперативных парикмахерских повлияло на частных парикмахеров со стороны улучшения своих парикмахерских, выполнения гигиены и снижения цен.

Таким образом церабкоопом открыто 2 парикмахерских:

1) в центре города, 4-го июля 1925 г. к международному дню кооперации; 2) в большом рабочем районе, завод «Красный Октябрь»—в конце операционного 1924-25 года.

Деятельность этих парикмахерских свелась к следующему: обслужено за весь отчетный период разными парикмахерскими услугами 20750 человек, из них:

| | | |
|---|---|---|
| 1) Членов ЦРК . . | 15333 ч. | (73,8 проц.) |
| 2) Не членов ЦРК . | 5417 ч. | (26,2 проц.) |
| И т о г о . | 20750 ч. | (100 проц.) |

Как видно из вышепомещаемой таблицы, главными посетителями парикмахерских являются члены ЦРК, чем доказывается выполнение запросов кооперативного общества в области предоставления бытовых услуг.

**Затрачено на оборудование парикмахерских:**

| Наименование парикмахерских | Имущество | | Сооружение и ремонт | | В с е г о | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Парикмахерская № 1 (центр города) | 2467 | 64 | 1131 | 76 | 3699 | 40 |
| » № 2 (совпоселок) . | 308 | 89 | 799 | 60 | 1108 | 49 |
| И т о г о . . | 2776 | 53 | 1931 | 36 | 4707 | 89 |

Нижепоименованная таблица ясно указывает как работали парикмахерские в течение операционного времени:

| М е с я ц ы | Выручка | | Расход | | Результаты | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Прибыль | | Убыток | |
| Июль 1925 г. . . . . | 787 | 70 | 823 | 13 | — | — | 35 | 43 |
| Август „ . . . . | 1251 | 70 | 1150 | 45 | 62 | 25 | — | — |
| Сентябрь . . . . | 1453 | 45 | 1397 | 01 | 56 | 44 | — | — |
| | | | | Чистая прибыль: | 83 руб. 26 коп. | | | |

Чистая прибыль, полученная церабкоопом крайне незначительна; она выражается в сумме 83 руб. 26 коп. из чего само собой вытекает то обстоятельство, что через эксплоатацию парикмахерских ЦРК совершенно не стремился накопить капитала, а установлением низкой кооперативной цены удовлетворить членов ЦРК и влиять на частных парикмахеров, что, как мы видим, и подтвердилось.

В дальнейшем, по мере накопления средств, а, следовательно, и финансовых возможностей, ЦРК намечает открытие парикмахерских и в других рабочих районах Сталинграда и его предместий.

## Подсобные предприятия.

Подсобными предприятиями сталинградского ЦРК являются швейная и сапожная мастерские, находящиеся в самом большом рабочем районе («Красный Октябрь») поселке имени т. **Рыкова.**

Безусловно эти предприятия, не имеют большого размаха: они организованы для того, чтобы предоставить члену кооператива, в данном районе—рабочему, возможность сшить рабочий костюм, сапоги, отдать в починку обувь, одежду и т. д. и все это по кооперативной цене; несомненно, в этом потребность у рабочих имеется, а поэтому церабкооп верно отражает этими мастерскими нужды организованного потребителя.

За истекший год обслуживались этими мастерскими в большинстве случаев члены ЦРК рабочие«Красного Октября»и их семейства, а также и остальные жители совпоселка.

Выработка швейной мастерской за 1924-25 год выразилась в следующем:

| Месяцы | На сумму | |
|---|---|---|
| Октябрь 24 г. . . | 4464 | — |
| Ноябрь ,, . . | 7212 | — |
| Декабрь ,, . . | 8363 | — |
| Январь 25 г. . . | 5324 | — |
| Февраль ,, . . | 4713 | — |
| Март ,, . . | 2632 | — |
| Апрель ,, . . | 2292 | — |
| Май ,, . . | 853 | — |
| Июнь ,, . . | 3800 | — |
| Июль ,, . . | 4087 | — |
| Август ,, . . | 3178 | — |
| Сентябрь ,, . . | 4627 | — |
| Итого . | 51545 | — |

Выработка сапожной мастерской выразилась за 1924-25 год. в следующем:

| Месяцы | На сумму | |
|---|---|---|
| Октябрь 24 г. . . | 1220 | — |
| Ноябрь ,, . . | 2236 | — |
| Декабрь ,, . . | 1537 | — |
| Январь 25 г. . . | 1672 | — |
| Февраль ,, . . | 1638 | — |
| Март ,, . . | 1490 | — |
| Апрель ,, . . | 2938 | — |
| Май ,, . . | 2082 | — |
| Июнь ,, . . | 3379 | — |
| Июль ,, . . | 2417 | — |
| Август ,, . . | 1423 | — |
| Сентябрь ,, . . | 1584 | — |
| Итого . | 23616 | — |

Цены, как в швейной, так и в сапожной мастерских правлением были установлены, гораздо ниже цен государственных предприятий (Сталинградодежда) и частных лиц, мастеров, примерно на 25-30 проц.

Результаты работ в этих предприятиях за отчетный год сведены к следующему:

1) Швейная мастерская . . . . . прибыль 3578 р. 94 к.
2) Сапожная » . . . . . убыток 864 р. 59 к.

Чистая приб. от маст. 2714 р. 35 к.

Как видно из таблицы, прибыль полученная от данных подсобных предприятий весьма незначительна (2714 р. 35 к.), что указывает на низкую расценку изготовляемых в мастерских предметов, что вполне отвечает интересам в части рабочего бюджета рабочих пайщиков ЦРК.

В ближайший год работы, правление намечает расширить дело швейной и сапожной мастерских, улучшить качество работы, чтобы шире охватить потребность рабочих совпоселка и, кроме того, при наличии потребностей пайщиков—других рабочих районов—и финансовой возможности, не исключается из плана работы церабкоопа и открытия подобных мастерских в других рабочих районах.

# Хозяйство ЦРК.

В целях концентрации всего хозяйства церабкоопа в одном органе управления ЦРК, правление в октябре месяце операционного года приняло решение о выделении хозяйственной части из общего отдела в самостоятельный хозяйственный отдел, работающий на отдельном балансе. Правильность такой реорганизации подтверждено годовой работой церабкоопа в области ведения хозяйства, где на опыте доказано было, насколько правильна была взята линия правления по концентрации хозяйства в самостоятельный хозяйственный отдел.

В основу хозяйственных работ по церабкоопу была положена ориентировочная смета и план

## 1. Общее хозяйство.

Согласно составленного плана на строительный сезон текущего 1925 года, ремонт и оборудования зданий по сметам губкоммунотдела, занимаемых церабкоопом как под торговлю, так и под производство, а так же разные ремонты инвентаря и постройка ларьков выразился с материалами и рабсилой в сумме 23722 р., при затрате человеко-дней 2681.

В данную сумму не входила работа и материал на электроустановки и проводки и другие работы, как ковка, и трудно предугадать, что и где будет добавлено и вновь проведено вследствие того, что эти непредвиденные работы явились по причине общего развертывания дела и роста церабкоопа.

Проводя в жизнь ориентировочную смету и план работ, церабкооп произвел за текущий год следующий расход:

1) Закуплено строительных материалов и израсходовано на сумму 23791 р. 20 к.

2) Электроматериалов на 2604 р. 97 к.

3) Рабсила строительных рабочих и штатных 14686 р. 22 к.

4) Стекольная работа с материалом 3827 р. 39 к.

Всего израсходовано на ремонты и сооружения в сумме 44909 р. 78 к.

**Примечание**. Перерасход выразившийся согласно предположенного плана об'ясняется следующими причинами.

1) Правлением куплено 2 домовладения под торговые л а в к и №№ 31, 35 и вновь выстроенная лавка № 4 в хуторе Купоросном, на постройку и оборудование каковых израсходовано денег 6212 руб.

2) Открытие хлебных ларьков и ремонт лавок не вошедших в план выразился в 3563 руб.

4) Открытие 2-х парикмахерских и оборудование швейно-сапожной мастерской в—5800 руб.

Штат хозяйственного отдела при правлении следующий:

1) Заведующий—1, помощник завхоз.—1, агент—1 и бухгалтерия—8 чел.

2) Разной квалификации—9 чел Всего 17 чел.

## Работа конного двора.

За истекший год в среднем работало 20 лошадей в день. Перевезено груза за год 923203 пуда, в среднем на 1 лошадь—188 пудов в день.

Общая стоимость перевозки 32345 руб. 23 коп. на одну лошадь 5 руб. 39 к. в день.

Себестоимость содержание одной лошади 4 р. 10 к. в сутки.

Кроме всего хоз. отделом заготовлено прозодежды и разных принадлежностей не входящих в расход хоз. отдела:

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1) Прозодежды на . . . . . | 13.044 | р. | 35 к. |
| 2) Мануфактуры на разные нужды . | 1.388 | „ | 14 „ |
| 3) Канцелярск. принадлежностей . | 4.868 | „ | 85 „ |
| 4) Хоз. принадлежностей . . . . | 3.951 | „ | 64 „ |
| 5) Лент кассовых и чеков . . . . . | 7.228 | „ | 94 „ |

## II. Сельское хозяйство.

В об'ем деятельности хозяйственного отдела входила работа по ведению сельского хозяйства, каковая выразилась за отчетный период в операциях на двух сельхозах:

1) „Красный Пахарь“, при станции Котлубань Ю. В. ж. д. и „Имени 21-го января“ при ст. Городище.

Сельское хозяйство церабкоопа, организованное еще губрабсекцией в 1922 году, .преследовавшее цель, чтобы в годы неурожаев кооперативное общество от эксплоатации сельхозов получило продукт первой необходимости—хлеб. Рабочая кооперация в то время еще не имела определенных ярко очерченных путей текущей работы, поэтому директива Центросоюза об организации и ведении сельского хозяйства кооперативными организациями на местах по существу хоть и не относилась к прямым задачам рабочей кооперации, но была вызвана обстоятельствами периодического неурожая в нашем районе, когда вопрос о хлебе был выдвинут жизнью на первое место.

С такими целями выступила сталинградская рабочая кооперация в операциях по сельскому хозяйству в 1922 г.

В настоящее время сельское хозяйство ЦРК, на основании постановления собрания уполномоченных от 15-го июля 1924 г. и 25 января 1925 г. признано правильным в голодное время, но теперь в целях концентрации средств для общей торговой деятельности ликвидировано.

За истекший год правлением проделана нижеследующая работа по сельскохозяйственным операциям:

а) Сельхоз «Красный Пахарь».

В основу операций по сельхозу «Красный Пахарь» был положен ориентировочный производственный план рассмотренный и утвержденный Правлением в начале хозяйственного года.

Работа по этому выражалась в обработке и засевах около 600 десятин полевых культур (озимых и яровых) и около 20-ти десятин огорода.

Намеченная программа выполнена следующим образом:

**I) В поле.**

| | | |
|---|---|---|
| Засеяно пшеницей | 42 | дес. |
| „ ячменем | 40 | » |
| „ овсом | 12 | » |
| „ горчицей | 10 | » |
| „ просом | 10 | » |
| „ бахчами | 3 | » |
| | 117 | дес. |
| Было засеяно озим. рожью | 456 | » |
| Всего | 573 | дес. |

**На огороде.**

| | | |
|---|---|---|
| Капусты ранней | 1 | дес. |
| Помидор ранних | 1 | » |
| Капусты поздней | 4 | » |
| Помидор поздних | 4 | » |
| Моркови | 2 1/4 | » |
| Свеклы столовой | 2 1/2 | » |
| Картофеля | 4 | » |
| Огурцов | 1/4 | » |
| Петрушки | 1/4 | » |
| Луку, перцу и т. д. | 1/4 | » |
| Итого | 19 1/2 | дес. |

так что в поле план выполнен на 100%
на огороде . . . . . на 97%

В силу благоприятно сложившихся обстоятельств истекшего года в отношении ведения сельского хозяйства (благоприятная погода, обилие влаги, отсутствие суховеев) урожай на поле и огороде получился удовлетворительный, что видно из следующей таблицы сбора урожая:

I) Собрано урожая полевых культур ( в круглых цифрах).

| | |
|---|---|
| 1) Ржи | 13000 пудов. |
| 2) Пшеницы | 1000 » |
| 3) Проса | 800 » |
| 4) Овса | 800 » |
| 5) Горчицы | 80 » |
| 6) Ячменя | 2000 » |
| ИТОГО | 17680 пудов. |
| 7) Кроме того фуража | 37000 » |

II) Собрано урожая огородных культур (в круглых цифрах).

| | |
|---|---|
| 1) Капусты ранней | 1000 пудов. |
| 2) Помидор » | 1000 » |
| 3) Капусты поздней | 3400 » |
| 4) Помидор » | 5600 » |
| 5) Картофеля | 1500 » |
| 6) Свеклы | 3600 » |
| 7) Моркови | 2500 » |
| 8) Луку | 700 » |
| ИТОГО в пуд. | 19300 пудов. |

9) Огурцов . . . . . 40000 штук.
10) Арбузов . . . . . 13000 »

ИТОГО (в штуках). 53000 штук.

Реализация выработанной и полученной от операций по сельскому хозяйству продукции, в большей своей части прошла через торговый отдел ЦРК; на месте реализировано около 12 проц. от общего количества урожая, что и пошло на содержание рабочих и служащих. Некоторая часть, около 0,01 проц. реализировано непосредственно конторой сельхоза на сталинградском рынке.

Урожай поздней капусты и помидор был обращен на переработку Сделано 2,030 пудов квашеной капусты и 1.300 пудов томата-пюре. Зерна за исключением проса и части ржи, на питание рабочих в счет зарплаты в обработанном виде, отправлено ЦРК, просо-же переработано на мельнице сельхоза в пшено и доставлено ЦРК.

Другая часть программы производства, носит подсобный характер: мастерская обслуживает только свои нужды. пекарня так же, мельница перерабатывала, как собственное зерно для надобностей сельхоза, а так же и обслуживала нужды окрестного населения.

За три месяца работы она переработала до 15.000 пудов крестьянского зерна, до 1.500 пудов своего и заработала за это время до 2.500 пудов разного хлеба.

Самым острым вопросом в практике хозяйства был рабочий вопрос. С того момента, как только определился урожай в нашем округе и по СССР и вообще, сразу уже поднялись цены на рабочие руки. Если проследить движение цен на рабочую силу, то представится следующая картина.

| Период. | Дневной заработок женщин. | | Дневной заработок мужчин. | |
|---|---|---|---|---|
| | Руб. | К | Руб. | К. |
| Февраль—март . . . | — | 41 | — | 65 |
| Апрель . . . . . | — | 50 | — | 75 |
| Май . . . . . | — | 65 | — | 80 |
| Июнь—сентябрь . . | — | 75 | 1 | 25 |
| Октябрь . . . . . | — | 90 | 1 | 40 |

Следовательно, средний заработок женщины работающей поденно—65 коп.; мужчины—1 руб. в день. Это значит, что налицо мы встретились с фактом вздорожания рабочих рук на 35 проц,

В силу того, что зарплата составляла в бюджете хозяйства самый большой проц. достигающий до 46,09 проц. всех расходов хозяйства и по ряду других причин, которые имели место в истекшем году результаты операции по сельхозу «Красный Пахарь» дали убыток в размере 6125 руб. 40 коп.

Во исполнение постановления собрания уполномеченных 1-го октября хозяйство ликвидировано, правление передало хозяйство вполне жизнеспособной единицей сталинградскому губисправтруддому.

## Сельское хозяйство имени «21-го января».

*(При селе Городище).*

Это хозяйство не имело признаков промышленного предприятия, а намечалось к оборудованию, как место отдыха членов ЦРК, в первую очередь служащих правления.

Осенью 1925 года оно было ликвидировано, т. е. ЦРК отказался от дальнейшей эксплоатации имения, но, в силу договорных условий с УЗУ за отсутствием нового арендатора, окончательно расчитаться с ним не удалось.

В силу чего в 1925 году, пришлось вновь вести работы по поддержанию хозяйства.

Программа работ, намеченная на 1925 года предполагала минимум расходов, достаточных только на поддержание хозяйства, отнюдь не задаваясь вопросами расширения его.

Во исполнение этого плана свободные земли засеяны хлебными злаками, а огородные, по своему неудобству, остаются без использования.

Из полевых культур рожью было засеяно 8 десятин, пшеницей—3$^1/_2$ дес., ячменя—8 десятин, овса—$^1/_2$ дес.

Кроме того, работа велась по уходу за садом, заключающаяся в поддержании его в надлежащем виде и охрана хозяйства от хищений.

Штат в году состоял из двух лиц: старшего рабочего и сторожа; на время же уборки хлеба нанимались временные рабочие с целью своевременной уборки эксплоатируемых об'ектов поля и сада.

Собрано урожая следующее количество разных культур:

| | |
|---|---|
| Р ж и | 141 пуд. |
| Пшеницы | 92 » |
| Ячменя | 463 пуда |
| Смородины | 2 пуд. 04 фун. |
| Вишни | 72 » 13 фун. |
| Яблок | 900 пудов. |
| С л и в | 8 пуд. 20 фун. |
| Г р у ш | 80 пудов. |

По программной оценке продукции, результаты года должны быть равны 1366 руб. фактически же выручено только 1.183 руб. 76 коп.

В результате сельское хозяйство имени «21-го января» дало убыток в размере 1405 руб. 96 к.

В сентябре месяце хозяйство ликвидировано, расчеты с УЗУ покончены, так-что постановление собрания уполномоченных выполнено.

# Финансовая деятельность.

Финансовое положение сталинградского церабкоопа на 1-е октября 1924 25 г. характеризуется основными данными о состоянии дел цераб-коопа. Финансовая сторона в жизни хозяйственной организации играет огромную роль, поэтому необходимо проанализировать таковую.

Финансовое положение в начале года выражалась в оборотных средствах в сумме 1225610—50.

| АКТИВ. | | | ПАССИВ. | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | В проц. | | | В проц. |
| Денежн. средства . . | 33342—17 | 2,7 | Векселя к платеж. . | 471690—75 | 38,6 |
| Ценные бумаги . . . | 11486—23 | 0,9 | Кредиторы . . . . . | 279016—99 | 22,7 |
| Векселя к получ. . . | 10199 65 | 7,4 | Займы . . . . . | 161145—74 | 13,2 |
| Товары и материалы . | 655250 - 62 | 53.6 | Кредит. операции . . | 48522—76 | 8,9 |
| Производ. и загот. . | 3681—71 | 3. | Капиталы . . . . . | 265234—26 | 21,6 |
| Паи . . . . . | 9502—89 | 0,7 | | | |
| Имущество . . . . . | 105781—75 | 8,7 | | | |
| Дебиторы . . . . . | 283225—48 | 23 | | | |
| | 1225610—50 | 100% | | 1225610—50 | 100% |
| Забалансов. счета . . | 100713—43 | | | 100713—43 | |
| Баланс . . . . | 1326323—93 | | | 1326323—93 | |

Товары в балансе значатся по себестоимости, из приведенного баланса видно, насколько он является ликвидным, оборотные средства (подвижные) представляются в активе 86,1 проц. и неподвижные средства, как-то: имущество, сомнительные дебиторы — 10 проц. и паи, что вместе составляет—13,9 проц.

Таким образом, сопоставляя подвижную часть актива с процентом задолженности в 77,4 процента, получаем полную ликвидность нашего баланса.

С указанными оборотными средствами сталинградский церабкооп начал свои операции в 1924-25 г., которые состоят из собственных средств, выражающихся в 21,6 проц. и чужих—78,4 проц., очевидно, что чужие средства преобладают в 3,6 раза, почему и приходится строить всю деятельность на торговых оборотах и, тем самым, с одной стороны, погашать задолженность, а с другой—наращать собственные средства путем прибыли.

**1- Расходы на служащих подразделяются таким образом:**

| | Зарплата | % отнош. | К общ. обор. зарпл. |
|---|---|---|---|
| Выборный состав . . . . . | 16166—96 | 7,4 | 0,3 |
| Сотрудн. фин.-сч. отд. . . . | 29468—12 | 13 | 0,5 |
| " общ. отд. . . . . | 10158—56 | 4,5 | 0,2 |
| » орг. отд' . . . . | 8384—45 | 3,7 | 0,1 |
| " торг. отд. . . . . | 6468—92 | 2.8 | 0,1 |
| " магазин. . . . . | 153295—96 | 68.6 | 2,63 |
| | 223942—97 | 100 | 3,83 |
| Раз. расх: по соц. страх. и др. | 35409—31 | — | 0,6 |

По сравнению с прошедшим годом, разница в сторону уменьшения получилась в 0,48 проц., принимая во внимание улучшение быта сотрудников: несмотря на это все-же таки расход по данному параграфу уменьшился, за счет расширения торгового оборота.

## 2. Проценты по займам.

В условиях, в которых работает ЦРК, где приходится обращаться к займам, а поэтому естественно, что расход таковой неизбежен, который выразился в 0,59 проц., по сравнению с прошедшим годом, дал увеличение в 0,09 проц., увеличение можно отметить незначительное.

## 3. Типографские и канцелярские расходы.

Расходы по данному параграфу выразились в 0,35 проц., и по сравнению с прошлым годом уменьшились на 0,05 проц.

## 4. Почтово-телеграфные расходы.

При значительно увеличившемся деле против прошлого года, почему и потребовалось в большей мере расходы на всевозможные операции с клиентами, на что и были произведены расходы, выразившиеся в 0,38 проц.; против прошлого года увеличились—0,28 проц.

## 5. Расходы по раз'ездам.

Командировки и перевозки грузов своим и чужим обозом выразились в 0,76 проц. в сторону увеличения против прошлого года на 0,36 проц. от того, что дело увеличилось и потребовалось усилить, как командировки, так за большим поступлением грузов увеличить и расходы на перевозку таковых.

## 6. Содержание владений и помещений.

По настоящему параграфу расход выразился в 0,78 проц. в сторону увеличения против прошлого года на 0,23 проц.; это об'ясняется тем, что арендная плата коммунхозом значительно поднята.

## 7. Хозяйственные расходы.

По настоящему параграфу значительного уменьшения нет; расход выразился в 0,13 проц., в сторону уменьшения против прошлого года на 0,22 проц.

# ТОРГОВО ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ СТАЛИНГРАДСКОГО Ц.Р.К. ЗА 1924-25 г.

ТОРГОВЫЕ ПРАВА И НАЛОГИ

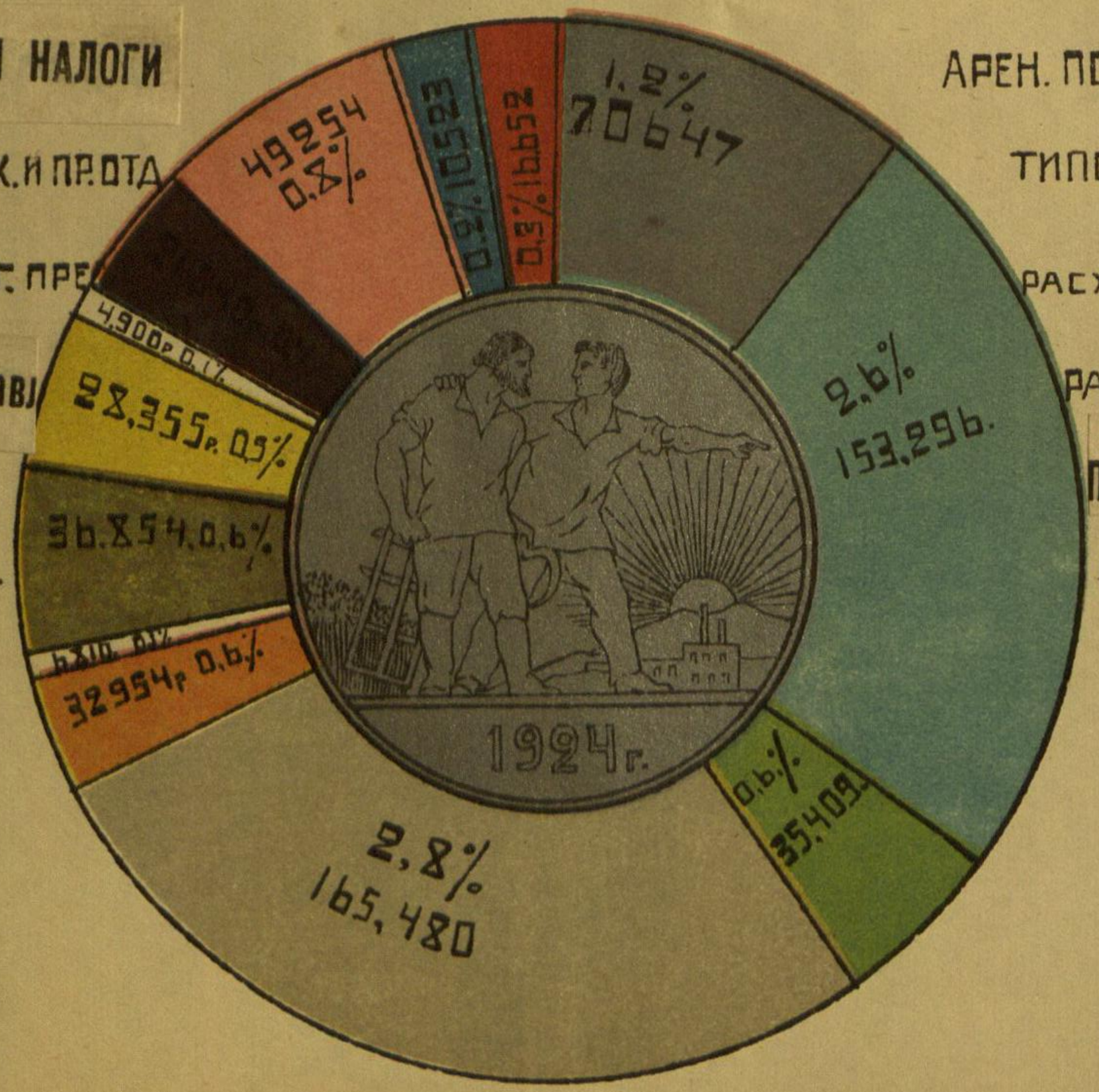
РАСХ. ПО СОЦСТРАХ. И ПР. ОТД

ЗАРПЛ. СОТР. ТОРГ. ПРЕ

Зарплата сотрудн. прав

ПРОЧ. РАСХ.

СТРАХ. РЕМ. ПР. РАСХ.




АРЕН. ПОМЕЩ. И ДР. КОМ. РАСХ.

ТИПОГРАФ. И КАНЦ. „

РАСХ. ПО ОХР. СТРАХ. И УП. ТОВ.

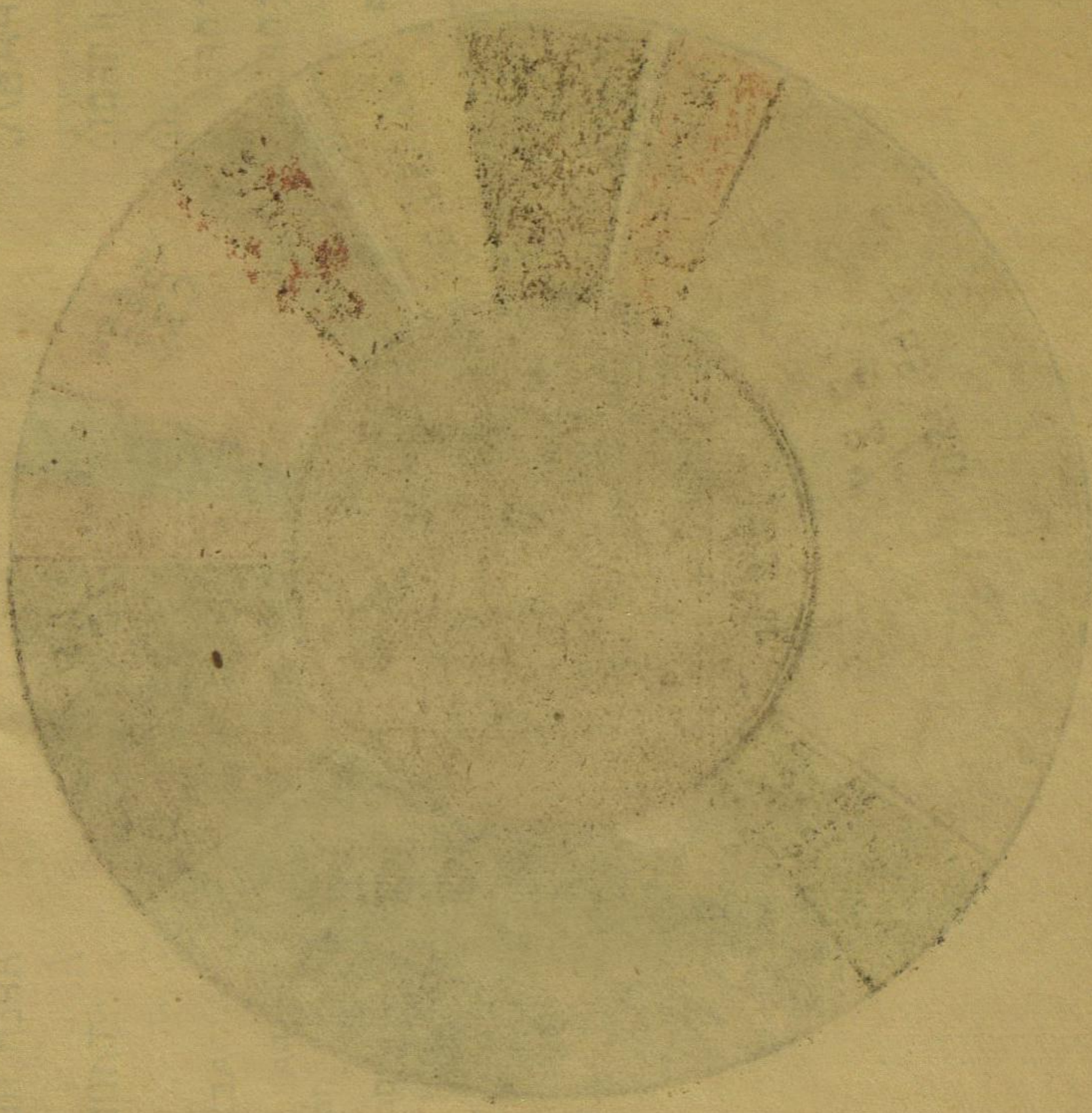
РАСХ. ПО-ЗАИМ. ВКЛ. . И ПР.

Перевозка тов. в гор.

ПОЧТОВ. и ТЕЛЕГ. РАСХ.

РАСХ. ПОРАЗ'ЕЗДАМ.

ВСЕГО 628,174р 107% К ОБОРОТУ



## 8. Торговые права и налоги.

В этом параграфе имеется ощутительная разница—расход выразился в 2,82 процента в сторону увеличения против прошлого года на 1,42 процента. Это об'ясняется тем, что уравнительный сбор для определения обложения был взят для этой цели—последнее полугодие 1924 г. и первое полугодие 1925 г..—так как в этом году обороты были значительно меньше и, тем самым, процент обложения выразился почти в два раза меньше, вследствие чего и выразилась значительная разница.

## 9. Расходы по хранению товаров.

По данному параграфу учитываются упаковочные материалы и хранение товаров, расход выразившийся в 0,48 проц.; уменьшение против прошлого года на 1,12 проц.

## 10. Разные расходы.

Имеют специальное значение, по которым суммы принимались по непредвиденным расходам по правлению; они выражаются в 0,28 проц.

В общем расход выразился по всем переименованным параграфам в 10,6 проц., с увеличением против прошлого года на 0,3 проц. Подходя к анализу данного расхода обращаем внимание на то, что по параграфу 8-му имеет увеличение на 1,41 проц. (См. § 8 под.) необходимо обосновать это обязательство, которое даст картину для сравнения с прошлым годом, если мы, нормально будем считать уравнительный сбор в последнем году, то нужно будет прибавить к общему проценту расходов прошлого года 1,4 проц. и получится торговый расход в 1924 г. в 11,7 проц., что и покажет, что торговые расходы в 1924-25 году по существу оказались ниже прошлого 1924 г.

Вопрос о расходах кооперативных организаций важен не только в смысле выявления коммерческой целесообразности существовавших торговых аппаратов, но и в отношении рациональности содействия расширению потребительского бюджета путем соответствующего удешевления аппарата.

Вместе с тем перед кооперацией стоит задача удешевления товара путем сокращения накладных расходов и за счет этого увеличить прибыль. Достигнуть благоприятного разрешения в этой области можно только путем снижения расходов организации.

В 1924-25 г. общая сумма выданных векселей ЦРК выразилась в 4687548—18, в предыдущем году в сумме 1646944—58 или 282 проц.—увеличение значительное.

Продолжительность вексельного кредита в прошлом году выразилась в 44 днях, а в настоящем году в 46 днях.

Случаев протеста векселей в операционном 1924-25 году не имелось.

Распределение сальдо векселей к платежу:

| | | |
|---|---|---|
| Кооперативным организац. | 180503—10 | 22 % |
| Государственным организац. | 630836—70 | 76,9 „ |
| Частным лицам и учрежд. | 9515—32 | 1,1 „ |
| | 820855—13 | 100 % |

Наростание остатка векселей производит рост оборота ЦРК; таким образом вовлекаются в оборот чужие средства.

## Движение кредитования рабочих

за период 1924-25 года.

| | Мелколавоч. кредитов | | Коллектив. кредитов | | Индивидуальное кредитование. | | ВСЕГО | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Октябрь . . . . . | 10506 | 23 | 780 | 09 | 782 | 98 | 12069 | 30 |
| Ноябрь . . . . . | 26506 | 86 | 5249 | — | 368 | 83 | 32124 | 69 |
| Декабрь . . . . . | 28129 | 73 | 599 | 58 | 626 | 06 | 29355 | 37 |
| Январь . . . . . | 23838 | 50 | — | — | 47 | 75 | 23886 | 25 |
| Февраль . . . . . | 27064 | 82 | 9 | 20 | 378 | 65 | 27452 | 67 |
| Март . . . . . | 25490 | 74 | — | — | 379 | 13 | 25869 | 87 |
| Апрель . . . . . | 32336 | 65 | — | — | 470 | 83 | 32807 | 48 |
| Май . . . . . | 15004 | 58 | — | — | 245 | 51 | 15250 | 09 |
| Июнь . . . . . | 11095 | 48 | 164 | — | 237 | 94 | 11497 | 42 |
| Июль . . . . . | 9614 | 08 | — | — | 59 | 95 | 9674 | 06 |
| Август . . . . . | 7521 | 55 | 13 | 18 | 58 | 79 | 7593 | 52 |
| Сентябрь . . . . . | 4796 | — | — | — | 244 | 14 | 5020 | 14 |
| | 221905 | 22 | 6815 | 05 | 3880 | 59 | 232600 | 86 |

В течение операционного 1924-25 года рабочее кредитование от получки до получки протекло, довольно вяло; за весь год сумма кредитования выразилась в 241546—36 или 4 проц. всего нашего оборота из них мелколавочное кредитование 230851—22; коллектив. кредитован. в 6815—05 и индивидуальное 3880—59. Мелколавочное кредитование проводилось специальными талонами, на что хозорганы и госучрежден. заключили договора или выдавали кооперативу обязательства по соответствующей форме как гарантию.

Долгосрочное кредитование не практиковалось непосредственно кооперативом, да и вряд ли сможет ЦРК в будущем без содействий и гарантий хозорганов осуществить таковой ибо на то потребуется большие средства, а те средства, которые ЦРК имеет, далеко недостаточны, чтобы провести в жизнь долгосрочное кредитование, а поэтому рекомендуется обратить сугубое внимание хозяйственникам и принять участие своими средствами в осуществлении данного вопроса.

Для проделанного оборота, требовались оборотные средства. В помещенной таблице, имеется наглядная картина роста кредитования и собственных средств.

### Оборотные средства:

| | Собствен. средства | ЗАЕМНЫХ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Банках | Госорган. | Коперат. организ. | Вклады профсоюз. | Разн. лиц | Всего |
| На 1-е октября 1924 г. | 265234—26 | 161145—74 | 587385—40 | 133306—04 | 48522—76 | 30016—30 | 122500—50 |
| Проц. отнош. | 21,6 проц. | 13,2 проц. | 48 проц. | 11 проц. | 3,8 проц. | 2,7 проц. | 100 проц. |
| На 1-ое октября 1925 г. | 381805—33 | 237186—04 | 891181—33 | 221324—44 | 53445—90 | 46700—36 | 1831643 40 |
| Проц. отнош. | 20,8 проц. | 13,1 проц. | 48,8 проц. | 12,3 проц. | 2,5 проц. | 2,5 проц. | 100 проц. |

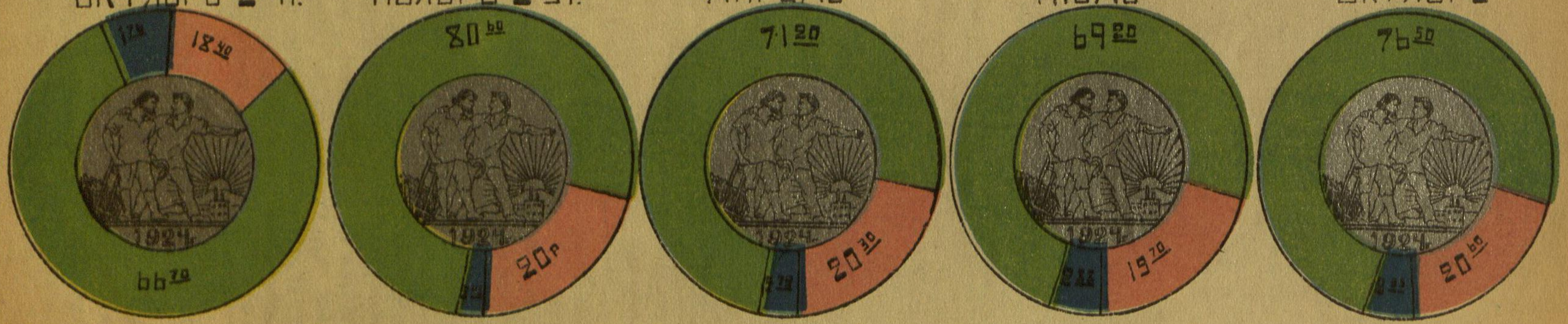
Оборотные средства увеличились на 50 проц., но соотношение в частности каждого кредитора оставалось почти без изменения, а если и имеются изменения, то совершенно незначительные.

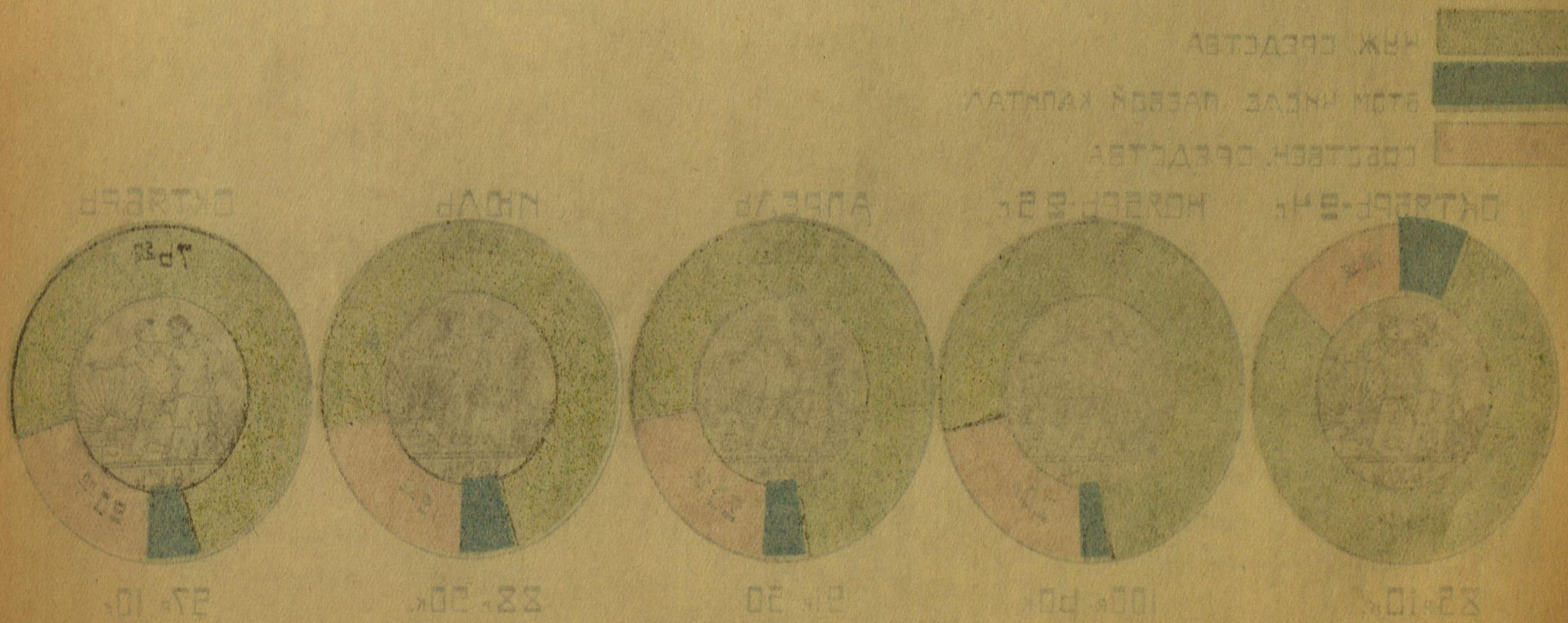
# СРЕДСТВА СТАЛИНГРАДСКОГО Ц.Р.К. ПРИХОДЯЩ. НА 1го ЧЛЕНА ПАЙЩИКА В 1924-25 г. /по квартально/

ЧУЖ. СРЕДСТВА

ВТОМ ЧИСЛЕ ПАЕВОЙ КАПИТАЛ

СОБСТВЕН. СРЕДСТВА





Кредит ЦРК распределяется следующим образом:

У госорганизаций—48,8 проц., в банках—13,1 проц., в кооперативных организациях—12,3 проц. и частных—2,5 проц.

**Текущие расходы**: за период октябрь-сентябрь 1924-25 г., были произведены торговые расходы на сумму 628174—30, при обороте торгового отдела 5908057—76, каковые выразились на один рубль проданного товара—10,6 проц. копейки или в проц. отношении—10,6 проц. Торговые расходы являются чрезвычайной важности, ибо в них должна выявлятся хозяйственная способность правления, на что и было обращено большое внимание. Нижепомещенная таблица характеризует каждый в отдельности счет расходов и сравнивает с прошлым годом.

## Движение оборотных средств.

Рост оборотных средств, с одной стороны паевых взносов, а с другой—прибыль торговых и промышленных единиц от реализации товаров по таблице видно, что на 1 октября 1924 г. собственного капитала было 265234 р. 26 к., а на 1 октября 1925 года тоже собственного капитала имеется 381805 р. 07 к.

Соотношение своих средств к чужим выразилось: на 1 октября 1924 года как 1: 3,62 к., на 1 октября 1925 года как 1: 3,71 к. Видно, что в новом году имеется некоторое увеличение, это об'ясняется тем, что свои средства увеличились на 44 проц., а чужие средства—на 48 проц. это и подчеркивается. Что такое явление неизбежно в случае того, что заприходованный товар в конце года реализирован в октябре 1925 года.

| | Собственные средства | | % отнош. | Чужие средства | | % отнош. | Соотношение собст. средств. к заемным |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| На 1/X-24 г. . . . | 265234 | 26 | 100 | 960376 | 26 | 100 | 3,62 |
| „ IV „ . . . | 356592 | 58 | 135 | 1250780 | 61 | 130 | 3,57 |
| „ IX „ . . . | 381805 | 33 | 144 | 1419316 | — | 148 | 3,71 |

Рост своих средств зависит от постановки безубыточности кооперации т. е. не иметь больших наложений, но насыщать магазины товарами быстрого вращения, что даст крупные обороты и механически уменьшит торговые расходы от чего выявится сумма, которая даст прирост собственным средствам.

При недостаточных собственных средствах, естественно, вопрос о каком бы то ни было кредитовании отпадает, но дело в том, что те требования, которые пред'являются выполнить современной кооперации при имеющихся собственных средствах далеко не удовлетворяют таковое, а потому приходится прибегать к кредитованию; конечно необходима абсолютная осторожность, ибо чрезмерное развивание дела за чужой счет в большем случае кончается плохим исходом. В этом случае у нас таковых явлений не наблюдается.

По таблице видно состояние движения и соотношение своих средств с чужими.

Оборотные средства обернулись за 1924-25 г. 5,9 раз в год или в 62 дня один раз; таковая скорость обращения считается нормальной.

В некоторых ЦРК обращение оборотных средств выразилось в 5 раз в год, каковой считать нормальным.

## Собственные средства в оборотах.

Собственные средства в обороте характеризуются таким образом:

| | Сумма собственных средств. | В том числе | | % отнош. |
|---|---|---|---|---|
| | | Неподвижных средств | В обороте | |
| На 1 октября 24 г. | 265234 26 | 160068 16 | 105166 15 | 100 |
| „ 1 февраля 25 г. | 332629 13 | 210666 76 | 121962 37 | 115 |
| „ 1 апреля „ | 373553 52 | 258061 11 | 115492 41 | 109 |
| „ 1 октября „ | 381805 33 | 294463 47 | 87341 86 | 84 |

За период 1924-25 г. правлением сделан целый ряд построек, одна из таковых,—это механизированная пекарня, постройка каковой закончена и пущена в июне месяце в ход. На создание пекарни потребовалось 96000 рублей. Надобность в механизированной пекарне вызвана была тем, что кустарные наши пекарни приходят в ветхость,—это одна сторона,—а другая—то, что потребность с каждым днем растет и то, что наши пекарни выпекали, уже стало недостаточно. Кроме того цель кооперации не только снабжать потребителя, но и улучшать и усовершенствовать обслуживающие предприятия кооперацию. Пекарня вновь выстроенная также является неот'емлемой ценностью, разница только в том, что затраченные средства временно будут без движения, но нужно знать, предприятие себя окупит сторицей.

Вот эти самые создания и уменьшили наш оборотный капитал. Затрата в этом году за эти предметы выразилась в общем:

1. Механизированный завод . . . . . 96835 –79
2. Оборудование мельницы . . . . . 12453—14
3. Хозчасть, . . . . . 36378—38
   (из них новых построек и куплено домов под лавки—9905).

145667—91

Если не было истрачено указанной суммы, то естественно, что капитала в обороте было бы не 87341 –86, а 233009—77; эти затраты нужны были как воздух, а поэтому они и были произведены. И, не смотря на такие крупные затраты, все-же таки имеется собственные средства в обороте.

Указав в начале с какими средствами вступил церабкооп в новой операционной год, теперь перейдем и посмотрим как протекало развитие финансовых операций в новом операционном 1924-25 году.

## Финансовое состояние:

Для выполнения возложенных задач на современную кооперацию, и при тех средствах, которыми обладает таковая, далеко недостаточно, а потому с самого начала необходимо было прибегать к чужим средствам в виде денежных и товарных.

Отмечая рост оборотных средств за счет привлеченных кредитов, правление стремилось к созданию собственных средств, главным образом, путем привлечения паевых взносов, которые выразились в операционному году так:

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| На 1-ое октября | 1924 г. | 14.402 член. | | 25.451—28 |
| » 1 » января | 1925 г. | 16.297 | » | 39.882—98 |
| » 1 » апреля | » | » 18.106 | » | 49.351—80 |

» 1 » июня » » 18.299 » 51.677—84
» 1 » сентября » » 18.577 » 54.709—49

что составляет в конечном итоге, к основной стоимости пая 5руб.—2,95, т. е. достигло до 59% стоимости пая. Конечно нужно отметить, что взносы хотя и увеличились на 11,5%, но все же неудовлетворительно, и увеличение капитала выразилось за счет торговой и промышленной прибыли.

Для ясной характеристики работы ЦРК, начнем с того: какие были произведены обороты по продаже и при сравнении их с прошлогодним оборотом увидим, на сколько увеличился оборот.

В 1924 году, год операционный год исчислялся из 9 месяцев за которые было продано товаров на сумму 2.951.704—13. Для сопоставления с настоящим годом, который имел нормальное число месяцев, т.-е. двенадцать, вследствие чего и приводим прошлый год к обороту также за 12 месяцев и получается, что при полном годе сделано было-бы оборота 3.935.605,—в новом году оборот дошел по всем филиалам ЦРК до 7.200.535—59 или на 83% превышало против прошлого года, что показывает на сколько товарооборот увеличился.

## Анализ баланса.

Рассматривая ликвидность баланса НЕТТО на 1-е октября 25 года констатируем его твердость, общая внимание на то, что по балансу товары введены в баланс по себестоимости и принимая во внимание, что из них имеются товары продолжительной реализации, подтверждаем, что при имеющихся уже в октябре 1925 года оборотах, остаток товаров вкладывается в будущий оборот $^3/_4$ своего наличия, а отсюда вывод, что затоваривание на 1-е октября 25 года поступительному балансу совершено отсутствует.

Для большей ясности приведен самый баланс на 1-е октября 25 г. в сравнении его с балансом на 1-е октября 24 года, в котором видно, что баланс наш НЕТТО увеличился на 50%.

По счету имущества имеется увеличение на 1-е октября 25 года на 4,9%. Нужно будет просмотреть из чего состоит эта разница по таблице движения собственных средств в обороте, где указано, из чего состоит это увеличение.

## Общие выводы по финансовой деятельности.

Заканчивая обзор финансовой деятельности сталинградского ЦРК, за истекший год, приходим к следующим выводам:

В течение операционного 24-25 г. удалось развернуть широко свою работу исключительно за счет энергичного привлечения чужих средств как в виде банковских денежных кредитов, так и товарных на более или менее выгодных условиях.

На привлеченные средства профсоюзов за последнее время имеется тенденция выемки таковых из нашего оборота, на что придется обратить внимание.

В общем, необходимо признать, что для полного охвата населения города Сталинграда, средства у церабкоопа недостаточны и для того, чтобы еще открыть долгосрочное кредитование трудящимся, нужно привлечь средства хозяйственников.

Финансовое положение сталинградского ЦРК к концу операционного года согласно баланса на 1-е октября 25 года следует считать вполне твердым в смысле погашения задолженности имеющейся подвижной части в активе.

Организационно-торговые расходы, согласно таблице правления, сравнительно остались почти без изменения, но ради накопления собственных средств необходимо довести таковые до 8% к обороту.

## По бухгалтерии Ц. Р. К.

Выдвинутые реорганизации по счетному делу вполне осуществились и дали положительный результат. В дальнейшем так же продолжается усовершенствование и приспосабливаемость к существующему времени нашего строительства.

Суммируя финансовую деятельность сталинградского ЦРК, при условиях, в которых находился ЦРК, а именно, недорода и товарной кон'юнктуры бухгалтерскими данными выявилось, что работа проделана с большим успехом и вниманием.

# СРЕДСТВА СТАЛИНГРАДСКОГО Ц.Р.К. В 1924-25 г.

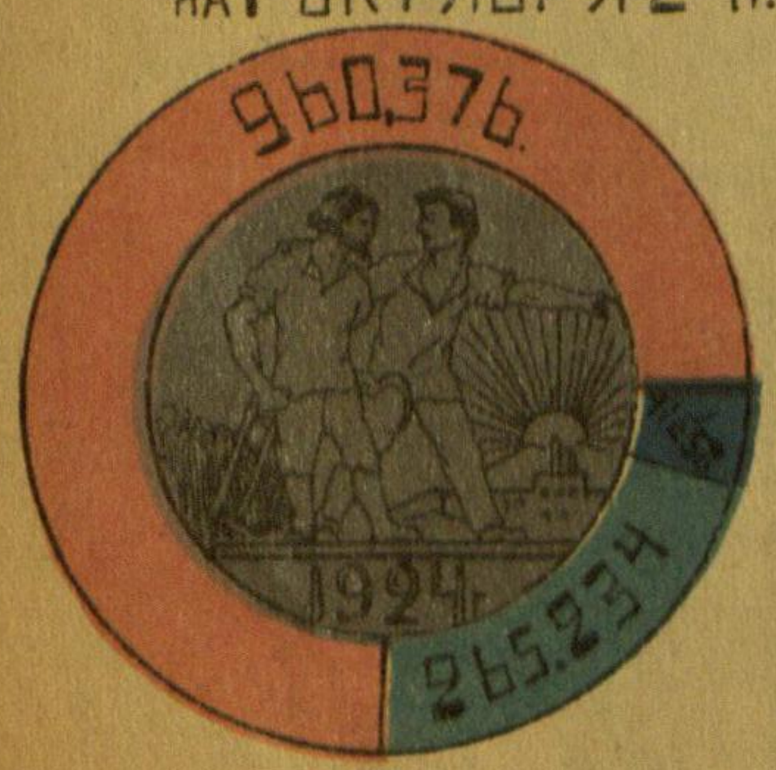
% ПО КВАРТАЛЬНО %

ЧУЖ. СРЕДСТВА

СОБСТВ. "

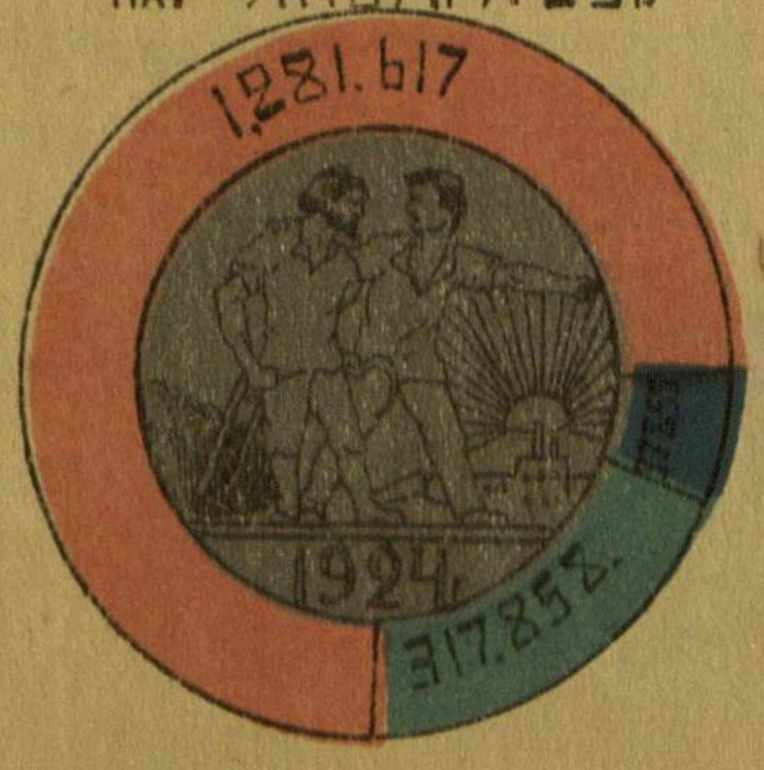
В ТОМ-ЧИСЛЕ ПАЕВ. КАП.

НА 1ое ОКТЯБРЯ-24 г.




1255.610 р.

НА 1ое ЯНВАРЯ-25 г.




1599.475

НА 1ое АПРЕЛЯ



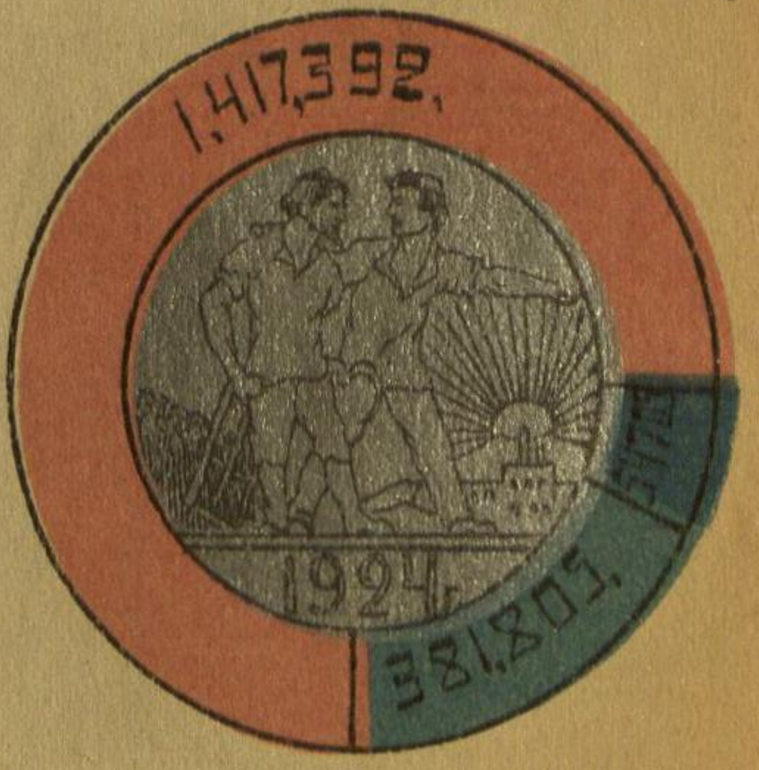

1607.373.

НА 1ое ИЮЛЯ




1625.739 р.

НА 1ое ОКТЯБРЯ.




1799,197 р.



# Движение покупок товаров за 1924-1925 г.

| | Некассовые операции | | | | | | Кассовые операции | | | | Итого | | Процентн. отношение |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Наличные | | Кредит | | Итого | | Разные товары | | Заготовка мяса и скота | | | | |
| X . . . | 30662 | 83 | 388279 | 86 | 418902 | 69 | 3520 | 44 | 22088 | 04 | 444511 | 17 | 100 |
| XI . . . | 13693 | 56 | 479716 | 03 | 493409 | 59 | 1417 | 91 | 19811 | 09 | 514638 | 59 | 116 |
| XII . . . | 28967 | 55 | 638325 | 69 | 667293 | 24 | 2027 | 04 | 25198 | 24 | 694518 | 52 | 157 |
| I . . . | 40152 | 99 | 382789 | 19 | 422942 | 18 | 1908 | 56 | 19755 | 34 | 444606 | 08 | 100 |
| II . . . | 11500 | 27 | 457803 | 10 | 469303 | 37 | 2657 | 12 | 25731 | 33 | 497691 | 82 | 111 |
| III . . . | 11054 | 64 | 386006 | 89 | 397061 | 45 | 1925 | 28 | 22785 | 11 | 421721 | 84 | 95 |
| IV . . . | 40728 | 40 | 372784 | 71 | 413513 | 11 | 1549 | 04 | 25679 | 94 | 440742 | 09 | 99 |
| V . . . | 95986 | 54 | 284618 | 93 | 380605 | 47 | 2345 | 09 | 19680 | 95 | 402631 | 51 | 91 |
| VI . . . | 91837 | 66 | 406769 | 20 | 498606 | 86 | 3193 | 10 | 29797 | 25 | 531597 | 21 | 120 |
| VII . . . | 117781 | 73 | 350017 | 58 | 467799 | 31 | 2705 | 31 | 26972 | 95 | 497477 | 57 | 112 |
| VIII . . . | 107219 | 72 | 318256 | 14 | 425469 | 86 | 2055 | 57 | 35191 | 38 | 462716 | 81 | 104 |
| IX . . . | 153426 | 25 | 459360 | 05 | 612786 | 30 | 2810 | 06 | 29521 | 91 | 645118 | 27 | 146 |
| | 742966 | 14 | 4924727 | 29 | 5667693 | 43 | 28114 | 52 | 302163 | 53 | 5997971 | 48 | — |
| В % отнош. | 12,3% | | 82,0% | | — | | 0,4% | | 5,3% | | 100% | | |

| | У кого куплено | | | | | | | | | | Гужевые расх. | | Наложен. | | Итого | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Кооперативов | | Госорганов | | Частн. лиц и орг | | Разн. лиц о-п по разн. рос. | | Итого | | | | | | | |
| X . . . | 116430 | 71 | 257208 | 12 | 41925 | 66 | 3338 | 20 | 418902 | 69 | 14749 | 01 | 57545 | 84 | 491247 | 54 |
| XI . . . | 67520 | 19 | 395338 | 54 | 26691 | 66 | 3859 | 20 | 493409 | 59 | 13899 | 75 | 59784 | 38 | 567093 | 72 |
| XII . . . | 200475 | 74 | 408620 | 84 | 55427 | 27 | 2769 | 39 | 667293 | 24 | 18377 | 19 | 89602 | 44 | 767272 | 87 |
| I . . . | 91106 | 58 | 254071 | 12 | 51896 | 00 | 25868 | 48 | 422942 | 18 | 10865 | 51 | 40443 | 97 | 474251 | 66 |
| II . . . | 120365 | 21 | 312038 | 66 | 35077 | 25 | 1822 | 25 | 469303 | 37 | 6856 | 33 | 48406 | 02 | 524565 | 72 |
| III . . | 162002 | 10 | 190613 | 30 | 35797 | 91 | 8648 | 14 | 397061 | 45 | 8324 | 78 | 38818 | 43 | 444204 | 66 |
| IV . . . | 124896 | 96 | 229440 | 67 | 25239 | 33 | 33936 | 15 | 413513 | 11 | 8606 | 75 | 50358 | 38 | 472478 | 24 |
| V . . . | 148732 | 72 | 199036 | 14 | 19346 | 39 | 13490 | 22 | 380605 | 47 | 9100 | 02 | 42400 | 19 | 432105 | 68 |
| VI . . . | 746012 | 20 | 380097 | 85 | 31916 | 90 | 11979 | 91 | 498606 | 86 | 10376 | 18 | 47419 | 82 | 556402 | 86 |
| VII . . . | 77385 | 34 | 358249 | 00 | 25305 | 12 | 6859 | 85 | 467799 | 31 | 7423 | 78 | 49814 | 21 | 525037 | 30 |
| VIII . . . | 83404 | 03 | 299443 | 84 | 34005 | 19 | 8616 | 80 | 425469 | 86 | 7853 | 21 | 51517 | 54 | 484840 | 61 |
| IX . . . | 183072 | 37 | 388772 | 44 | 40941 | 49 | — | — | 612786 | 30 | 12500 | 99 | 77816 | 16 | 703103 | 45 |
| | 1450004 | 15 | 3672930 | 52 | 423570 | 17 | 121188 | 59 | 5667769 | 43 | 128983 | 50 | 645927 | 38 | 6442604 | 31 |
| | 25% | | 65,4 | | 7,5% | | 2,1% | | 100% | | | | | | | |

# Сравнительная таблица

## способа размещения товаров потребителям за период 1924-25 г.

### своего и комиссионного товара.

| | Магазинами | | Ларьками | | Лотками | | ВСЕГО | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| X | 437182 | 68 | 3187 | 12 | 27012 | 86 | 467382 | 66 |
| XI | 496573 | 56 | 5906 | 40 | 16456 | 97 | 518936 | 93 |
| XII | 501557 | 01 | 8668 | 34 | 16443 | 27 | 526668 | 62 |
| I | 392566 | 83 | 31693 | 87 | 18577 | 45 | 442838 | 15 |
| II | 370667 | 07 | 45457 | 03 | 14298 | 23 | 430422 | 33 |
| III | 375015 | 44 | 42379 | 05 | 11199 | 93 | 428594 | 42 |
| IV | 471735 | 36 | 49270 | 07 | 9926 | — | 530931 | 43 |
| V | 283770 | 04 | 125440 | 04 | 9170 | 58 | 418380 | 66 |
| VI | 386742 | 48 | 48020 | 28 | 10586 | 16 | 445348 | 92 |
| VII | 419798 | 03 | 51843 | 87 | 8998 | 23 | 480640 | 13 |
| VIII | 510045 | 48 | 39360 | 04 | 11491 | 81 | 560897 | 33 |
| IX | 599122 | 30 | 47405 | 20 | 10489 | 24 | 657016 | 74 |
| | 5244776 | 68 | 498631 | 31 | 164650 | 73 | 5908058 | 72 |
| Проц. отношен. | 88. 8 | | 8 4 | | 2,8 | | 100 | |

Эта таблица наглядно показывает участие в оборотах ларьков и лотков. Отметить это необходимо здесь потому, что это проникало в самую среду рабочей массы Этими цифрами подтверждается внимание правления к членам кооперации.

Возьмем отдельно торговлю лотками, кои проделали оборот за период времени сентябрь—октябрь на сумму 164650 р. 73 к, за что было выплачено в виде вознаграждения лоточникам сумма 14325 р. 13 к. В данном случае правление предусмотрело двоякую полезности: одну—в любой момент к потребителю, а другую,—так это была сделана целому ряду лиц поддержка в существовании.

## Движение продажи товаров по торготделу за период 1924-25 г.

| | Кому продан товар | | | | | | | | Условия расчета. | | | | Розничная продажа магазин. | | Общая сумма | | Проц. отношение |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Кооперат. органы | | Госорганы | | Разн. лиц и орган. | | ИТОГО | | Наличн. | | Кредит | | | | | | |
| X | 29848 | 18 | 53819 | 34 | 11814 | 68 | 95482 | 10 | 10784 | 81 | 84697 | 29 | 367582 | 58 | 463064 | 68 | 100 |
| XI | 33213 | 43 | 94372 | 38 | 20344 | 38 | 147930 | 19 | 12286 | 84 | 135643 | 35 | 368234 | 67 | 516164 | 86 | 111 |
| XII | 27787 | 09 | 65846 | 35 | 12412 | 90 | 106046 | 34 | 6041 | 41 | 100004 | 93 | 417030 | 09 | 523076 | 43 | 114 |
| I | 17895 | 17 | 47874 | 72 | 9752 | 72 | 75522 | 61 | 4063 | 97 | 71458 | 64 | 363828 | 02 | 439350 | 63 | 95 |
| II | 22192 | 44 | 46807 | 06 | 13459 | 49 | 82458 | 99 | 6492 | 60 | 75966 | 39 | 345681 | 19 | 428140 | 18 | 93 |
| III | 21090 | 59 | 53537 | 46 | 22766 | 78 | 97394 | 83 | 12688 | 42 | 84706 | 41 | 325067 | 10 | 422461 | 93 | 92 |
| IV | 20711 | 85 | 53032 | 43 | 16302 | 54 | 90046 | 82 | 5997 | 52 | 84049 | 30 | 438873 | 90 | 528920 | 72 | 114 |
| V | 15878 | 74 | 33350 | 92 | 2142 | 38 | 51372 | 04 | 6051 | 95 | 45320 | 09 | 365096 | 40 | 416468 | 44 | 90 |
| VI | 13545 | 64 | 27150 | 15 | 15409 | 66 | 56105 | 45 | 3004 | 20 | 53101 | 25 | 385939 | 40 | 442044 | 85 | 95 |
| VII | 21021 | 90 | 22080 | 82 | 3644 | 10 | 46746 | 82 | 4900 | 57 | 41846 | 25 | 430546 | 20 | 477293 | 02 | 103 |
| VIII | 8108 | 03 | 18875 | 67 | 9000 | 99 | 35984 | 69 | 13896 | 39 | 22088 | 30 | 513953 | 24 | 549937 | 93 | 118 |
| XI | 15441 | 35 | 18370 | 10 | 18685 | 92 | 52497 | 37 | 8466 | 25 | 44031 | 12 | 571801 | 78 | 624299 | 15 | 135 |
| | 246734<br>4,2% | 31 | 535117<br>9,3% | 40 | 155736<br>2,7% | 54 | 937588<br>— | 25 | 94674<br>— | 93 | 842913<br>— | 32 | 4893634<br>83,8% | 57 | 5831222<br>100% | 82 | |

Таблицей выявлено, что продажа происходила в значительно большей части розничной торговле, что дает 83,8 проц. Кооперативным организациям 4,2 проц. Товар отпускался 25—проц. наличными, а остальные векселями, не превышая срока 35 дней.

Госорганам 9,3 проц.—с местными госорганизациям—взаимные расчеты. Разные лица и организации 2,7 проц. по разным расчетам.

## Общий оборот за период сентябрь—октябрь 1924-25 г.

| | Торгового отдела | | | Комиссион. | Торговля промышленных предприят. | | | | | Общий оборот | % отношение |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Розничная продажа | Оптов. рабоч. кред. и др. | Итого | реализац. чужих материалов. | Хлебопеч. | Кондитерск. и колбасная | Столовые | Швейная и сапожн | Мельница „Ея" | | |
| Октябрь | 367582—58 | 95482—10 | 463064—68 | 4317—98 | 79056—83 | 8804—10 | 8688—52 | 6154—87 | — | 570086—98 | — |
| Ноябрь | 368234—67 | 147930—19 | 516164—86 | 2772—07 | 64323—20 | 12680—89 | 7778—25 | 8779—59 | — | 612498—86 | — |
| Декабрь | 417030—09 | 106046—34 | 523076—43 | 3592—19 | 60998—38 | 11132—23 | 8077—56 | 9900—30 | — | 616777—09 | — |
| Январь | 363828—02 | 75522—61 | 439350—63 | 3487—52 | 70340—34 | 11021—78 | 7504—03 | 7790—46 | — | 539494—76 | — |
| Февраль | 345681—19 | 82458—99 | 428140—18 | 2282—15 | 84319—51 | 6277—59 | 9809—33 | 4089—83 | — | 534918—59 | — |
| Март . | 325067—10 | 97394—83 | 422461—93 | 6132—49 | 73577—97 | 809—10 | 12273—65 | 6599—63 | 6322—70 | 528177—47 | — |
| Апрель | 438873—90 | 90046—60 | 528920—50 | 2010—93 | 77105—61 | 1187—68 | 11041—85 | 2735—87 | 9611—86 | 632614—30 | — |
| Май . . | 365096—40 | 51372—04 | 416468—44 | 1912—22 | 100973—70 | 936—94 | 12243—05 | 2477—64 | 5361—53 | 540373—52 | — |
| Июнь . | 385939—40 | 56105—45 | 442044—85 | 3504—47 | 94878—86 | 792—34 | 12169—27 | 7179—82 | 10193—62 | 570563—23 | — |
| Июль . . | 430546—20 | 46746—82 | 477293—02 | 3347—11 | 81600—33 | 838—99 | 13007—89 | 6504—10 | 10992—99 | 593584—43 | — |
| Август | 513953—24 | 35984—69 | 549937—93 | 10959—40 | 80712—46 | 804—29 | 9649—86 | 4600—99 | 16645—78 | 673310—71 | — |
| Сентябрь | 571801—78 | 52497—37 | 624299—15 | 32717—59 | 91784—85 | 1278—04 | 10855—55 | 6211—03 | 20989—44 | 788135—65 | — |
| Итого . | 4893634—57 | 937588—03 | 5831222—60<br>81,2% | 76836—12<br>1,1% | 959672—04<br>13,2% | 56563—97<br>0,7% | 123098—81<br>1,7% | 73024—13<br>1 | 80117—92<br>1,1% | 7200535—59<br>100% | — |

1, В этой таблице перечислены все наши действующие единицы для полной характеристики церабкоопа.

2. Скорость товарооборота по розничным магазинам по торговому отделу равна за 12 месяцев—9,5 раза, или в 38 дней один раз. Скорость товарооборота вместе с складскими товарами равна за 12 месяцев 48,5 дней или 7,5 раза в год.

3. Оборотные средства, обернулись в операционном году 5,9 раза.

## Движение оборотов продажи по группам товаров и степень участия их в обороте за период 1924-25.

| | Мануфактура. | Галантерея и парфюмерия. | Кожевен. тов. и гот. обувь | Бакалея. | Прод. питан. | Посуда. | Вино и пиво. | Нефтепродукты. | Разный товар. | ИТОГО. | % отчислен. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Магазин № 1 | | 13462 35 | | 126817 37 | 16460 80 | | | 3839 48 | 21 69 | 160601 69 | 2,7% |
| „ „ № 2 | 202923 35 | 34824 36 | 16300 21 | 191447 27 | 71267 94 | 15825 68 | 22567 15 | 6975 97 | 1500 69 | 563632 62 | 9,7% |
| „ „ № 3 | 547606 59 | 151241 70 | 227233 98 | 309475 28 | 13679 40 | — — | — — | 113 91 | 2764 83 | 1252115 69 | 21,7% |
| „ „ № 4 | 103 96 | 2177 56 | 285 63 | 20317 25 | 35314 52 | 953 82 | — — | 987 10 | 73 74 | 60213 58 | 1,2% |
| „ „ № 5 | — — | 4362 84 | — — | 162475 52 | 12360 58 | — — | — — | — — | 218 73 | 179417 67 | 3. |
| „ „ № 6 | 528326 92 | 56498 39 | 50 28 | 170267 87 | 15518 93 | — — | 12771 70 | — — | 1102 48 | 784536 57 | 13,4 |
| „ „ № 7 | 35291 23 | 4531 72 | 2727 09 | 48922 61 | 65378 79 | 1239 57 | — — | 1271 05 | 162 46 | 159524 52 | 2,7 |
| „ „ № 8 | 62867 27 | 9441 27 | 6888 99 | 65375 88 | 76503 50 | 2112 71 | — — | 2281 32 | 1297 80 | 226768 74 | 3,9 |
| „ „ № 11 | — — | — — | — — | — — | — — | 241787 04 | — — | — — | — — | 241787 04 | 4.1 |
| „ „ № 12 32 | — — | 3319 29 | 22 20 | 48040 99 | 4472 31 | 1099 18 | — — | 6087 54 | — — | 63041 51 | 1,3 |
| „ „ № 13 | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — — | 38504 77 | — — | 38504 77 | 0,6 |
| „ „ № 14 | 114399 27 | 41253 70 | 15030 63 | 239966 22 | 261330 46 | 14869 26 | — — | 7690 78 | 4154 47 | 698688 79 | 11,9 |
| „ „ № 15 | — | — — | — — | 38936 33 | — — | — — | — — | — — | — — | 38936 33 | 0,7 |
| „ „ № 20 | 39 61 | 2779 15 | — — | 94078 95 | 80989 42 | — — | 304798 18 | — — | 9 57 | 482694 88 | 8,3 |
| „ „ № 25 | — — | 4041 85 | 1022 60 | 27992 21 | 29225 94 | 1987 93 | — — | 2242 99 | 155 81 | 66669 33 | 1 1 |
| „ „ № 26 | — — | — — | 26273 54 | — — | — — | — — | — — | — — | — — | 26273 54 | 0,4 |
| „ „ № 27 | — — | — — | — — | — — | 82298 17 | — — | — — | — — | — — | 82298 17 | 1.4 |
| „ „ № 29 | — — | 2693 76 | — — | 8419 70 | 3499 29 | — 30 | — — | 410 44 | — — | 15023 49 | 0.2 |
| „ „ № 30 | — — | — — | — — | 53227 46 | — — | — — | — — | — — | — — | 53227 46 | 0,9 |
| „ „ № 31 | — — | 3020 96 | — — | 23385 73 | 2756 20 | 599 34 | — — | 2254 24 | — — | 32016 47 | 0,5 |
| „ „ № 32 | — — | 1500 57 | — — | 14773 73 | 5965 49 | 269 71 | — — | 1704 23 | — — | 24213 73 | 0 4 |
| „ „ № 34 | — — | 1776 62 | 1100 88 | 16047 83 | 14373 13 | 840 83 | — — | 560 04 | 618 68 | 35318 01 | 0,6 |
| „ „ № 35 | — — | 1644 24 | 550 18 | 17827 27 | 11238 04 | 574 91 | 10689 20 | — — | 17 30 | 42541 14 | 0 7 |
| Ларек № 12 | — — | — — | — — | 16248 98 | — — | — — | — — | — — | — — | 16248 98 | 0.3 |
| „ „ № 2 | — — | — — | — — | 658 90 | — — | — — | — — | — — | — — | 658 90 | — |
| | 1491558 20 | 338570 33 | 297486 21 | 1694703 35 | 802632 91 | 282154 28 | 350826 23 | 74923 86 | 12098 25 | 5344953 62 | 91,7% |
| Мясные операц. . | — — | — — | — — | — — | 223944 — | — — | — — | — — | — — | 223944 — | 3,8% |
| Операции по прав. | — — | — — | — — | 262324 68 | — — | — — | — — | — — | — — | 262324 68 | 4,5% |
| | 1491558 20 | 338570 33 | 297486 21 | 1957028 03 | 1026576 91 | 282154 28 | 350826 23 | 74923 86 | 12098 25 | 5831222 30 | 100% |
| % отчисления . . | 25,5% — | 5,8% — | 5% — | 33,8% — | 17,6% — | 4,8% — | 6% — | 1,3% — | 0,2% — | 100% — | |

ПО ГОРИЗОНТАЛЕ: определяется степень участия в обороте товаров по группам, чем и выявляется, что бакалейный товар, занимает первое место в обороте; второе место занимает мануфактура, третье место занимают продукты питания и т. д

ПО ВЕРТИКАЛЕ: определяется степень участия в обороте каждого магазина, чем выделяются универмагазины Ц Р К. Первым--магазин № 3, вторым магазин № 5, третьим магазин № 14, четвертым № 2, пятым магазин № 20 и т. д.

# ТАБЛИЦА СНИЖЕНИЙ ЦЕН И СПИСЫВАНИЕ

## разного рода товаров за период октябрь-сентябрь 1924-25 года.

| | Мануфактура | Галантерея и парфюмерия | Кожтовары и гот. обувь | Бакалея | Продукты питания | Посуда | Вино и пиво | Нефтепродукты | ИТОГО | % отношение |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Оборот за 12 мес. | 1491558—20 | 338570—33 | 297486—21 | 1694703—35 | 814731—16 | 282154—28 | 350826—23 | 74923—86 | 5344953—62 | |
| 1 . . . | — | 385—65 | — | 1841—46 | 295—16 | — | — | — | 2522—27 | 2,2 |
| 2 . . . | 687—35 | 657—51 | 59—27 | 3385—53 | 1769—11 | 565—86 | 475—11 | — | 7599—74 | 6,6 |
| 3 . . . | 5090—45 | 15845—79 | 8323—29 | 12923—06 | 70—10 | — | — | —10 | 42252—79 | 36,4 |
| 4 . . . | — | 76—13 | 239—70 | 84—62 | 529—06 | — | — | — | 929—51 | 1,0 |
| 5 . . . | — | 24—62 | — | 1681—43 | 23—94 | — | — | — | 1729—99 | 1,5 |
| 6 . . . | 7655—07 | 2816—70 | 40—94 | 3452—94 | 96—20 | 37—50 | 268—05 | — | 14367—40 | 12,2 |
| 7 . . . | 212—20 | 117—56 | 23—74 | 666—76 | 1780 56 | 157—49 | — | — | 2958—31 | 2·6 |
| 8 . . . | 202—36 | 155—04 | 215—49 | 928—21 | 1948—80 | 130—34 | — | — | 3580—.4 | 3,0 |
| 11 . . . | — | — | — | — | 30—16 | 9283 27 | — | — | 9283—27 | 8,0 |
| 12/32 . . | — | 55—94 | — | 577—64 | 30—16 | 55—32 | — | — | 719—06 | 0,6 |
| 13 . . . | — | — | — | — | — | — | — | 1325—37 | 1325—37 | 1,1 |
| 14 . . . | 886 - 21 | 2539—18 | 263—91 | 5271—43 | 4279—00 | 389—08 | — | 23—38 | 13652—19 | 11,8 |
| 15 . . . | — | — | — | — | 280—92 | — | — | — | 280—92 | — |
| 20 . . | — | 124—10 | — | 3752—74 | 2180—95 | — | 3499—69 | — | 9557—48 | 8,3 |
| 25 . . . | — | 175—60 | 13—05 | 410—94 | 429—77 | 73—39 | — | — | 1102—75 | 0,8 |
| 26 . . | — | — | — | — | 204—49 | — | — | — | 204—49 | — |
| 27 . . . | — | — | — | — | 979—83 | — | — | — | 979—83 | 0,8 |
| 29 . . . | — | 129—66 | — | 178—06 | 8—19 | — | — | — | 315—91 | 0,2 |
| 30 . . . | — | — | — | 412—29 | — | — | — | — | 412—29 | 0,4 |
| 31 . . . | — | 129—97 | — | 344—02 | 22—80 | 12—24 | — | — | 509—03 | 0,5 |
| 32 . . . | — | 49—61 | — | 248—26 | 63—72 | 8—97 | — | — | 370—56 | 0,3 |
| 34 . . . | — | 22—32 | — | 307—23 | 581—94 | 21—57 | — | — | 933—06 | 0,8 |
| 35 . . . | — | 9—92 | — | 316—89 | 427—39 | 33 — | 161—82 | — | 949—02 | 0,8 |
| 12 . . . | — | — | — | 165—59 | — | — | — | — | 165—59 | 0,1 |
| 2 . . . | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| | 14733—64 | 23315—30 | 9179—39 | 36949—10 | 16002—09 | 10768—03 | 4404—67 | 1348—85 | 116701—07 | |
| | 1 проц. | 6,9 проц. | 3,1 проц. | 2,1 проц. | 2 проц. | 3,8 проц. | 1,2 проц. | 1,8 проц. | 2,18 проц. | |

По таблице видно, на какой товар сделано было снижение за период 1924-25 г. и которым была уменьшена сумма нашей прибыли. Правление, учитывая в отдельности род товаров, прибегало к такому способу дабы дать возможность сделать товар доступным каждому члену кооперации.

# Таблица скидок по группам за период 1924/25 г.

| | Мануфактура | Галантерея и парфюмерия | Кожтовары и готов. обувь | Бакалея | Продукты питания | Посуда | Вино и пиво | Нефтепродукты | Разный товар | ИТОГО | % % отношение |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Оборот за 12 м-ев | 1491558 20 | 338570 33 | 297486 21 | 1694703 35 | 802632 91 | 282154 28 | 350826 23 | 74923 86 | 12098 25 | 5344953 62 | |
| 1 | — — | 33 70 | — — | 295 96 | 31 60 | — — | — — | — — | 64 71 | 425 97 | 0,01 |
| 2 | 359 06 | 69 92 | — 31 | 391 86 | 30 34 | 37 10 | — — | — — | — — | 888 59 | 0,01 |
| 3 | 5374 26 | 3283 44 | 1464 19 | 6589 63 | 396 97 | 6 91 | — — | 3 36 | 7 36 | 17126 12 | 0,33 |
| 4 | — — | — — | — 32 | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — 32 | — |
| 5 | — — | 2 52 | — — | 2573 98 | 112 36 | — — | — — | — — | 4 53 | 2693 39 | 0,05 |
| 6 | 5338 57 | 434 72 | — 15 | 734 76 | 17 26 | — — | 207 60 | — — | — — | 6733 6 | 0,13 |
| 7 | 142 48 | 2 33 | 2 82 | 67 24 | — — | — 71 | — — | — — | — — | 215 58 | — |
| 8 | 286 — | 11 53 | 21 43 | 58 09 | — — | 3 31 | — — | — 15 | 1 14 | 381 65 | 0,01 |
| 11 | — — | — — | — — | — — | — — | 4282 61 | — — | — — | — — | 4282 61 | 0,09 |
| 12/32 | — — | 1 28 | — 30 | 10 23 | 1 50 | 1 63 | — — | 1 87 | — — | 16 81 | — |
| 13 | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — — | 861 64 | — — | 861 64 | 0,01 |
| 14 | 1036 45 | 49 88 | 18 25 | 81 22 | 8 32 | 17 81 | — — | 2 18 | — 37 | 1214 48 | 0,02 |
| 15 | — — | — — | — — | — — | 825 15 | — — | — — | — — | — — | 825 15 | 0,01 |
| 20 | — — | 8 77 | — — | 147 59 | 121 53 | — — | 606 33 | — — | 6 22 | 890 44 | 0,01 |
| 25 | — — | 2 88 | — — | 11 18 | — 09 | — 53 | — — | — — | — — | 14 68 | — |
| 26 | — — | — — | — — | — — | 1697 21 | — — | — — | — — | — — | 1697 21 | 0,03 |
| 27 | — — | — — | — — | — — | 2056 93 | — — | — — | — — | — — | 2056 93 | 0,04 |
| 29 | — — | — 50 | — — | 7 47 | 7 77 | — — | — — | — — | — — | 15 74 | — |
| 30 | — — | — — | — — | 65 39 | — — | — — | — — | — — | — — | 65 39 | — |
| 31 | — — | — — | — — | — 65 | — — | — — | — — | — — | — — | — 65 | — |
| 32 | — — | — — | — — | — — | 21 49 | — — | — — | — — | — — | 21 49 | — |
| 34 | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — |
| 35 | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — — | — |
| Марки 12 | — — | — — | — — | 164 37 | — — | — — | — — | — — | — — | 164 37 | — |
| ИТОГО . . | 12536 82 | 3901 47 | 1507 77 | 11199 62 | 5328 52 | 4350 61 | 813 93 | 869 20 | 84 33 | 40592 27 | — |
| | 0,76% — | 4,2% — | 0,50% — | 0,66% — | 0,66% — | 1,54% — | 0,23% — | 1,13% — | 0,70% — | 0,75% — | — |

Скидка производится исключительно при оптовых и полуоптовых продажах кооперативным орг. и госорганам.

## Движение остатков товаров по себестоимости октябрь-сентябрь 1924-25 г.

| | Сумма остатков в розничных магазинах. | | В том числе наложения. | | Товар по себестоимости. | | Товар на складе. | | Общая сумма по себестоимости. | | % отношение. | Наложен. к себестоимости. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Остаток на 1-е октября | | | | | | | | | 461810 | 79 | | |
| X | 492417 | 49 | 88160 | 48 | 404257 | 01 | 90341 | 12 | 494598 | 13 | 100 | 21,8 |
| XI. | 520728 | 48 | 88310 | 68 | 432417 | 73 | 116854 | 19 | 549271 | 92 | 111 | 20,4 |
| XII. | 704092 | 15 | 117994 | 54 | 586097 | 59 | 213703 | 93 | 799801 | 52 | 162 | 20,1 |
| I. | 704460 | 24 | 117605 | 00 | 586855 | 24 | 195003 | 48 | 781858 | 72 | 158 | 20,1 |
| II. | 743906 | 01 | 113493 | 54 | 630502 | 47 | 187649 | 48 | 818151 | 95 | 165 | 18 |
| III. | 664276 | 13 | 95326 | 15 | 568949 | 98 | 165390 | 59 | 734240 | 57 | 149 | 16,7 |
| IV. | 692448 | 05 | 98962 | 54 | 593485 | 51 | 162043 | 27 | 755528 | 78 | 153 | 16,8 |
| V. | 672840 | 34 | 91002 | 70 | 581837 | 64 | 136091 | 82 | 717929 | 46 | 145 | 15,6 |
| VI. | 707097 | 18 | 93789 | 80 | 613307 | 38 | 168947 | 94 | 782255 | 32 | 159 | 15,3 |
| VII. | 690638 | 19 | 91461 | 67 | 599176 | 52 | 176265 | 66 | 775442 | 18 | 157 | 15,3 |
| VIII. | 616448 | 49 | 82137 | 12 | 534311 | 37 | 147536 | 14 | 681847 | 51 | 136 | 15,4 |
| XI. | 569909 | 79 | 82574 | 77 | 487335 | 02 | 189772 | 99 | 677108 | 01 | 137 | 17 |
| | | | | | | | | | 9029844 | 86 | | 17,5 |

Процент наложения в среднем выразился к себестоимости в 17,5%.

# НАСЫЩЕННОСТЬ ТОВАРАМИ МАГАЗИНОВ НА I-е ОКТЯБРЯ 1925-26 ГОД.

| | ГРУППЫ ТОВАРОВ | | |

## Движение распределения товаров

*за период 1924 25 г.*

| | На скл. | | Розничн. магазины | | На производствен. предприятиях и др. | | Всего | | Процент. отношение |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| X. . . . . | 114588 | 39 | 282584 | 87 | 94074 | 28 | 491247 | 54 | 100 |
| XI. . . . . | 168300 | 28 | 310525 | 15 | 88268 | 29 | 567093 | 72 | 115 |
| XII. . . . . | 218407 | 61 | 425413 | 04 | 123452 | 22 | 767272 | 87 | 156 |
| I. . . . . | 97797 | 55 | 219664 | 26 | 156789 | 85 | 474251 | 66 | 96 |
| II. . . . . | 78720 | 16 | 303318 | 19 | 142527 | 37 | 524565 | 72 | 107 |
| III. . . . . | 57119 | 23 | 218204 | 84 | 168880 | 59 | 444204 | 66 | 90 |
| IV. . . . . | 76945 | 01 | 314068 | 15 | 81465 | 08 | 472478 | 24 | 97 |
| V. . . . . | 80537 | 45 | 251044 | 26 | 100523 | 97 | 432105 | 68 | 89 |
| VI. . . . . | 150580 | 11 | 292042 | 96 | 113779 | 79 | 556402 | 81 | 113 |
| VII. . . . . | 129875 | 23 | 298047 | 39 | 97114 | 68 | 525037 | 30 | 107 |
| VIII. . . . . | 106148 | 96 | 309811 | 07 | 68880 | 58 | 484840 | 61 | 98 |
| IX. . . . . | 137355 | 07 | 460594 | 41 | 105153 | 95 | 703103 | 45 | 146 |
| Итого . . . | 1416375 | 07 | 3685318 | 59 | 1340910 | 65 | 6442604 | 31 | — |
| % отношение . . . | 21,9 | — | 57.3 | — | 20 8 | — | 100 | — | — |

Приобретенный товар распределяется на склад 21,9 проц, в магазины—57,3 проц. и в производственные предприятия, 20,8 процента. Покупку для наших производственных предприятий заготавливал разный материал и товары торговый отдел

Выполнимость намеченного плана торгового отдела по смете на 1924-25 г. за период октябрь-сентябрь месяцы.

## По покупке.

| | Покупка по смете | | Действительная покупка | | Процент выполнения |
|---|---|---|---|---|---|
| X. . . . . | 470000 | — | 444511 | 17 | 95 |
| XI. . . . . | 480000 | — | 514639 | 59 | 107 |
| XII. . . . . | 550000 | — | 694518 | 52 | 126 |
| I. . . . . | 500000 | — | 444606 | 08 | 89 |
| II. . . . . | 550000 | — | 497691 | 82 | 91 |
| III. . . . . | 600000 | — | 421721 | 84 | 70 |
| IV. . . . . | 600000 | — | 440742 | 09 | 73 |
| V. . . . . | 625000 | — | 402631 | 51 | 65 |
| VI. . . . . | 650000 | — | 531597 | 21 | 82 |
| VII. . . . . | 725000 | — | 497477 | 57 | 68 |
| VIII. . . . . | 725000 | — | 462716 | 91 | 64 |
| XI. . . . . | 756000 | — | 645118 | 27 | 85 |
| | 7251000 | — | 5997971 | 48 | 82,3 |

Невыполнимость плана сопровождается целым рядом положений, которые в торговом докладе точно указываются.

## Движение кредитования рабочих

*за период 1924 25 г*

| | Мелколавоч. кредит | | Коллектив. кредитов. | | Индивидуальное кредитование | | ВСЕГО | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Октябрь | 12068 | 23 | 780 | 09 | 782 | 98 | 13631 | 30 |
| Ноябрь | 32124 | 86 | 5249 | — | 368 | 83 | 37742 | 69 |
| Декабрь | 29345 | 73 | 599 | 58 | 626 | 06 | 30571 | 37 |
| Январь | 23838 | 50 | — | — | 47 | 75 | 23886 | 25 |
| Февраль | 27064 | 82 | 9 | 20 | 378 | 65 | 27452 | 67 |
| Март | 25490 | 74 | — | — | 379 | 13 | 25869 | 87 |
| Апрель | 32886 | 65 | — | — | 470 | 83 | 33357 | 48 |
| Май | 15004 | 58 | — | — | 245 | 51 | 15250 | 09 |
| Июнь | 11095 | 48 | 164 | — | 237 | 94 | 11497 | 42 |
| Июль | 9614 | 08 | — | — | 59 | 98 | 9674 | 06 |
| Август | 7521 | 55 | 13 | 18 | 58 | 79 | 7593 | 52 |
| Сентябрь | 4796 | — | — | — | 224 | 14 | 5020 | 14 |
| | 230851 | 22 | 6815 | 05 | 3880 | 59 | 241546 | 86 |

## Кредит денежный банков и учреждений

**(ссудный и учетный чужой капитал)**

*за период октябрь 1924 г.—сентябрь 1925 г.*

| За месяцы 1924-25 года. | Поступ. денеж. займа | | Остатки займа на 1-ое число | Учет вексел. | | Ссуда и спец. тек. счета. | | Итого | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 1-е октября 24 г. | 60650 | 47 | 100495 | 27 | 161145 | 74 |
| Октябрь 24 г. | 29187 | 98 | „ ноября „ | 51024 | 93 | 86195 | 27 | 137220 | 20 |
| Ноябрь „ | 39191 | 30 | „ декабря „ | 28400 | 80 | 92519 | 53 | 120920 | 33 |
| Декабрь „ | 68866 | 56 | „ января 25 г. | 57029 | 28 | 100589 | 53 | 157618 | 81 |
| Январь 25 г. | 65283 | 52 | „ февраля „ | 64577 | 07 | 106465 | 53 | 171042 | 60 |
| Февраль „ | 70305 | 50 | „ марта „ | 97164 | 04 | 94040 | 33 | 191204 | 37 |
| Март „ | 138325 | 45 | „ апреля „ | 77736 | 14 | 158037 | 41 | 235773 | 55 |
| Апрель „ | 45464 | 83 | „ мая „ | 54109 | 37 | 132786 | 69 | 186896 | 06 |
| Май „ | 79604 | 91 | „ июня „ | 65093 | 75 | 91647 | 91 | 156741 | 66 |
| Июнь „ | 134287 | 75 | „ июля „ | 146853 | 87 | 81523 | 72 | 228377 | 59 |
| Июль „ | 154991 | 25 | „ августа „ | 152797 | 49 | 130010 | 90 | 282808 | 39 |
| Август „ | 88366 | 11 | „ сент. „ | 118132 | 85 | 128482 | 96 | 246615 | 81 |
| Сентябрь „ | 106737 | 79 | „ октяб. „ | 96177 | 79 | 84760 | — | 180937 | 79 |
| Итого за 12-ть месяцев | 1020612 | 95 | — | 1069747 | 85 | 1387555 | 05 | 2457302 | 90 |
| Остаток в среднем | — | — | — | — | — | — | — | 189023 | 30 |
| В средн. в день (360 дн.) | 2835 | — | — | — | — | — | — | — | — |

*Вывод*: Продолжительность денежного заемного кредита в среднем выражается в 66 дней.

## Движение оборотов по векселям к платежу

### за период с 1-го октября по 30-е сентября 1925 г.

| За месяцы 1924-25 г. | ОБОРОТЫ САЛЬДО | | | | | | | | | | ОБЩЕЕ САЛЬДО | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Дебета | | Кредита | | Коопер. орг. | | Госорг. | | Част. лица и учрежд. | | | |
| На 1 октября 1924 г. | | | | | 107966 | 85 | 347382 | 78 | 9711 | 12 | 465060 | 75 |
| Октябрь ,, | 220930 | 75 | 321668 | 35 | 69173 | 28 | 492632 | 74 | 3992 | 33 | 565798 | 35 |
| Ноябрь ,, | 281592 | 71 | 357987 | 94 | 96523 | 68 | 530583 | 25 | 15086 | 65 | 642193 | 58 |
| Декабрь ,, | 376285 | 51 | 518038 | 74 | 188252 | 95 | 577966 | 38 | 17727 | 48 | 783946 | 81 |
| Январь 1925 г | 437547 | 82 | 254361 | 39 | 128118 | 94 | 458748 | 91 | 13892 | 53 | 600760 | 38 |
| Февраль ,, | 341224 | 08 | 372056 | 18 | 141735 | 55 | 485709 | 43 | 4147 | 50 | 631592 | 48 |
| Март ,, | 463812 | 42 | 339289 | 26 | 75703 | 60 | 419335 | 45 | 12030 | 27 | 507069 | 32 |
| Апрель ,, | 396875 | 31 | 365950 | 99 | 100877 | 17 | 370081 | 68 | 5186 | 15 | 476145 | 00 |
| Май ,, | 290705 | 91 | 352742 | 68 | 131111 | 09 | 403887 | 93 | 3182 | 75 | 538181 | 77 |
| Июнь ,, | 413213 | 11 | 403765 | 77 | 79689 | 14 | 441379 | 70 | 7665 | 59 | 528734 | 43 |
| Июль ,, | 318927 | 28 | 376230 | 13 | 144560 | 09 | 433842 | 06 | 7635 | 13 | 586037 | 28 |
| Август ,, | 362549 | 73 | 481660 | 98 | 220320 | 48 | 479282 | 17 | 5545 | 88 | 705148 | 53 |
| Сентябрь ,, | 428089 | 18 | 543795 | 77 | 180503 | 10 | 630836 | 70 | 9515 | 32 | 820855 | 12 |
| Итого за 12 месяцев . . | 4331753 | 81 | 4687548 | 18 | — | — | — | — | — | — | 7851523 | 80 |
| Остаток в сред. | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 603963 | 40 |
| В сред. в день | 13020 | 96 | | | | | | | | | | |

ВЫВОД: Продолжительность оказания вексельного кредита в среднем выразилось в 46-ти днях.

## Движение оборотных средств.

### За период 1924 25 года.

| | Собственные средства | | % отношен. | Чужие средства | | % отношен. | Соотношение соб. средств к заемным |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| На I/X-24 г. | 265234 | 26 | 100 | 960376 | 26 | 100 | 3,62 |
| X ,, | 289536 | 26 | 110 | 1024266 | 36 | 105 | 3,54 |
| XI ,, | 320800 | 06 | 121 | 1050928 | 92 | 107 | 3,27 |
| XII ,, | 317857 | 86 | 120 | 1281617 | 17 | 133 | 4,03 |
| I ,, | 332629 | 13 | 125 | 1244859 | 33 | 130 | 3,74 |
| II ,, | 346246 | 06 | 131 | 1306536 | 14 | 136 | 3,77 |
| IV ,, | 356592 | 58 | 135 | 1250780 | 61 | 130 | 3,57 |
| V ,, | 367459 | 30 | 139 | 1130793 | 70 | 118 | 3,07 |
| VI ,, | 360206 | 75 | 136 | 1265532 | 11 | 131 | 3,51 |
| VII ,, | 361685 | 70 | 136 | 1344369 | 39 | 140 | 3,57 |
| VIII ,, | 358745 | 47 | 136 | 1350957 | 60 | 141 | 3,34 |
| IX ,, | 381805 | 33 | 144 | 1419316 | 15 | 148 | 3,7 |

Рост своих средств зависит от постановки безубыточности кооперации, т. е. не иметь больших наложений, но насыщать магазины товарами быстрого вращения, что даст крупные обороты механически уменьшит торговые расходы, отчего выявиться сумма, которая даст прирост собственным средствам.

При достаточных собственных средствах естественно, вопрос о каком бы то ни было кредитовании отпадает, но дело в том, что те требования, которые пред'являются выполнить современной кооперации при имеющихся собственных средствах, далеко не удовлетворяют таковое, а потому приходится прибегать к кредитованию, конечно, необходима абсолютная осторожность, ибо чрезмерное раздувание дела за чужой счет в большем случае кончается плохим исходом. В данном случае у нас таковых явлений не наблюдается.

По таблице видно состояние движения и соотношение своих средств с чужими.

Оборотные средства обернулись за 1924-25 г.—5,9 раз в год или, в 62 дня один раз,—такая скорость обращения считается нормальной.

# СВОДНЫЙ БАЛАНС

*за время с 1-го октября по 1 октября 1924-25 г.*

По главной конторе.

| №№ сч. по номенклатуре | Группы счетов. Наименование счетов главной книги | Вступительный баланс 1-го октября 1924 г. | | Оборот по сч. главной книги с октября 1924 по 30-IX-25 г. | | Баланс на 1-е октября 1925 г. | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Актив | | Пассив | |
| | | Актив | Пассив | Дебет | Кредит | По счет. | | По счет. | |
| | **I. Денежные сред.** | | | | | | | | |
| 1 | Счет кассы . . . . . | 28727 86 | — — | 7421219 73 | 7413568 86 | 36378 73 | — | — | |
| 2 | Текущ. сч. в банках . | 4435 67 | — — | 978333 61 | 921032 30 | 61736 98 | — | — | |
| | **II. Денежн. бум. и док.** | | | | | | | | |
| 3 | Счет ценных бумаг . | 10929 48 | — — | 192852 33 | 179722 29 | 24059 52 | — | — | |
| 4 | Налож. платежей . . | 486 15 | — — | 27001 79 | 24648 48 | 2839 46 | — | — | |
| | **III. Векселя** | | | | | | | | |
| 5 | Счет векс. к получ. . | 80765 84 | — — | 1225017 62 | 1141296 42 | 164487 04 | — | — | |
| 6 | „ „ „ платежу | — — | 465060 75 | 4331753 81 | 4687548 18 | — — | 820855 | 12 | |
| 7 | Векс. протестован. . | 9433 81 | — — | 22024 77 | 24789 98 | 6668 60 | — | — | |
| | **IV. Товары и матер.** | | | | | | | | |
| 8 | Сч. товар. на склад. | 71458 50 | — — | 1994911 77 | 1879920 19 | 186450 08 | — | — | |
| 9 | „ „ в разн. маг. | 390352 29 | — — | 7780845 17 | 7682095 58 | 489101 88 | — | — | |
| 11 | „ „ товар. в пути | 76302 94 | — — | 72169 46 | 146283 51 | 2188 89 | — | — | |
| 13 | Накладные расходы . | — — | — — | 188146 32 | 188146 32 | — — | — | — | |
| | **V. Произв. и загот.** | | | | | | | | |
| 14 | Сч. производств . . | 3480 74 | — — | 90231 85 | 76781 99 | 16930 60 | — | — | |
| 16 | „ загот. и перераб. . | 35430 75 | — — | 673582 45 | 684536 73 | 24476 47 | — | — | |
| | **VI. Паи** | | | | | | | | |
| 17 | Сч. паев в учрежден. | 9502 89 | — — | 20215 32 | — — | 29718 21 | — | — | |
| | **VII. Дебит. и кред.** | | | | | | | | |
| 22 | Сч. кооперат. организ. | 21812 11 | 25117 19 | 1731792 74 | 1749551 31 | 13752 56 | 34816 | 21 | |
| 23 | „ государ. орган. . . | 87261 12 | 118375 90 | 4900179 11 | 4737629 22 | 202075 91 | 70640 | 80 | |
| 24 | „ част. лиц и орган. | 25934 12 | 13675 52 | 577976 95 | 597665 20 | 16620 57 | 24050 | 22 | |
| 25 | „ разн. лиц и учреж. по расч. . . . . | 19077 49 | 97278 02 | 935752 72 | 970267 73 | 70311 56 | 183027 | 10 | |
| 26 | „ под'отчет. лиц . . | 17503 32 | 16 09 | 422569 02 | 430781 66 | 9311 55 | 36 | 96 | |
| 27 | „ рабоч. и служ. . . | 18495 14 | 4689 92 | 257877 39 | 270538 37 | 7048 91 | 5904 | 67 | |
| 28 | „ переход. сумм . . | 33166 94 | 7765 77 | 91935 47 | 106954 14 | 10382 50 | — | — | |
| 46 | „ вып. тов. и орд. . | — — | — — | 7985 65 | 10120 — | — — | 2134 | 35 | |
| | **VIII. Займы** | | | | | | | | |
| 29 | Сч. учета векселеи . | — — | 60650 47 | 596745 50 | 689521 07 | — — | 153426 | 04 | |
| 30 | „ ссуд и лиц т/сч. . | — — | 100495 27 | 347827 15 | 331091 88 | — — | 83760 | — | |
| | **IX. Кредит. операции** | | | | | | | | |
| 31 | Сч. принятых вклад. | — — | 48522 76 | 72535 73 | 77458 87 | — — | 53445 | 90 | |
| 32 | „ выданных ссуд . | — — | — — | — — | — — | — — | — | — | |

| №№ сч. по номенклатуре | Группы счетов. Наименование счетов главной книги | Вступительный баланс 1-го октября 1924 г. | | Оборот по сч. главной книги с октября 1924 по 30-IX-25 г. | | Баланс на 1-е октября 1925 г. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Актив | Пассив | Дебет | Кредит | Актив | Пассив |
| | | | | | | По счет. | По счет. |
| | **X. Внутр расчеты** | | | | | | |
| 35 | Сч главн. конторы . | — — | — — | — — | — — | — — | — — |
| 36 | „ отделений . . . . | 118211 19 | — — | 431630 86 | 411840 19 | 138001 86 | — — |
| 37 | „ промыш. предпр. . | 144113 57 | — — | 1936634 50 | 1779387 25 | 301360 82 | — — |
| | **XI. Капиталы** | | | | | | |
| 38 | Сч. основн капит. . | — — | 127318 72 | 10 50 | 93370 58 | — — | 220678 80 |
| 39 | „ паевого капитала . | — — | 25346 78 | 1796 73 | 31159 44 | — — | 54709 49 |
| 40 | „ специальн. капит. | — — | 3175 34 | 33479 47 | 49079 15 | — — | 18775 02 |
| | **XII. Результаты** | | | | | | |
| 41 | Сч. приб. и убытков прош. лет . . . | — — | — — | 114499 80 | 114499 80 | — — | — — |
| 42 | „ текущ. расх. . . . | — — | — — | 703580 91 | 703580 91 | — — | — — |
| 42 | „ продажи товаров . | — — | — — | 5831446 04 | 5831446 04 | — — | — — |
| 43а | „ отпуск товаров . . | — — | — — | 2010837 23 | 2010837 23 | — — | — — |
| 43б | „ реализ. разн. тов. | — — | — — | 76836 12 | 76836 12 | — — | — — |
| 45 | „ доходов . . . . . | — — | — — | 1347 01 | 1347 01 | — — | — — |
| 47 | „ прибыл. и убытк. | — — | 109393 42 | 961588 15 | 939836 75 | — — | 87642 02 |
| | **XIII. Регулир. сч.** | | | | | | |
| 48 | Сч. погашен. имущ. . | — — | — — | — — | — — | — — | — — |
| 49 | „ налож. н/товары . | — — | — — | 1051345 96 | 1051345 96 | — — | — — |
| | Реальный баланс . . | 1206881 92 | 1206881 92 | 48116516 71 | 48116516 71 | 181390 2 70 | 181390 2 70 |
| | **XIV. Забаланс. сч.** | | | | | | |
| 50 | Сч. ценност. прин. на комисс. . . . . | 8338 09 | — — | 95510 75 | 74159 64 | 29689 20 | — — |
| 51 | „ комитентов . . . | — — | 8338 09 | 74159 64 | 95510 75 | — — | 29689 20 |
| 52 | „ векс. выд. в обесп. | — — | 92375 34 | 618482 34 | 709367 — | — — | 183260 — |
| 53 | „ учр. и лиц держ. векс. в обесп. . . | 92375 34 | — — | 709367 — | 618482 34 | 183260 — | — — |
| | Всего по счет. главн. книги . . . . | 1307595 35 | 1307595 35 | 49614036 44 | 49614036 44 | 2026851 90 | 2026851 90 |

# ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ БАЛАНС

## на 1-е октября 1925-1926 года.

**АКТИВ.**

| №№ счет. | ГРУППЫ СЧЕТОВ | Правление | Производст. предприятия и отделы | ИТОГО | о/оо/о отношение к активу. |
|---|---|---|---|---|---|
| 1-2 | I. Денежн. средства | 98115 71 | 4208 76 | 102324 47 | 5,5 |
| 3-4 | II Ценные бумаги | 26898 98 | 180 — | 27078 98 | 1,5 |
| 5-7 | III. Векселя к получ | 171155 64 | 551 60 | 171707 24 | 9,3 |
| 8 13 | IV. Товары и материалы . . . . | 677740 85 | 161767 11 | 839507 96 | 45.9 |
| 14-16 | V. Производ и заготов. . . . . | 41407 07 | 2151 70 | 43558 77 | 2,4 |
| 17 | VI. П а и . . . . | 29718 21 | — — | 29718 21 | 1,6 |
| 18-21 | VII. Имущество . . | — — | — — | — — | — |
| | недвижимое . . | — — | — — | — — | — |
| | машин. и оборуд. | — — | — — | — — | — |
| | движимое имущ. | — — | 256927 12 | 256927 12 | 14,2 |
| 22-26 | VIII Дебиторы . . . | 329503 56 | 31317 09 | 360820 65 | 19,6 |
| 35-37 | XI. Внутрен. расчет. | — — | — — | — — | — |
| | БАЛАНС . . | 1374540 02 | 457103 38 | 1831643 40 | 100⁰/o |
| | **Забалансовые** | | | | |
| | Ценности прич. н/ком. | 29689 20 | — — | 29689 20 | |
| | Учр. и лиц дер век. в/об . . . . . | 183260 — | — — | 183260 — | |
| | | 1587489 22 | — — | 2044592 60 | |

**ПАССИВ.**

| №№ счет. | ГРУППЫ СЧЕТОВ | Правление | Производст. предприятия и отделы | ИТОГО | |
|---|---|---|---|---|---|
| 6 | III. Векселя к платежу . . . . | 820855 12 | 5950 34 | 826805 46 | 45.2 |
| 22 28 | VIII. Кредиторы . . | 320610 31 | 11790 36 | 332400 67 | 18.2 |
| | IX. Займы . . . . | 237186 04 | — — | 237186 04 | 13 |
| | X Кредит. операц. | 53445 90 | — — | 53445 90 | 2,9 |
| | XI Внутрен. расч. | — — | — — | — — | — |
| | XII Капиталы: | | | | |
| | Основной . . | 220678 80 | — — | — — | |
| | Паевой . . | 54709 49 | — — | — — | — |
| | Специальный . | 18775 02 | — — | 294163 31 | 16 |
| | **XIII. Результаты:** | | | | |
| | Прибыль за 1924/25 год . . . . . | 87642 02 | — — | 87642 03 | 4,7 |
| | БАЛАНС . . . | 1813902 70 | 17740 70 | 1831643 40 | 100⁰/o |
| | Комитентов . . . . | 29689 20 | — — | 29689 20 | |
| | Векс. сод. в обесп. | 183260 — | — — | 183260 — | |
| | | 2026851 90 | — — | 2044592 60 | |

# ДВИЖЕНИЕ ТЕКУЩИХ

| | Октябрь | Ноябрь | Декабрь | Январь | Февраль | Март | Апрель |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Продажа товаров за 1924-25 г. . . . . | 467382 66 | 518936 93 | 526668 62 | 442838 15 | 430422 33 | 428594 42 | 530931 — |
| 1) *Расход т/служащ.* | 1720302 — | 17732 16 | 18910 09 | 20630 62 | 21236 43 | 21986 58 | 25190 97 |
| Проц. отношение . | 3,7 | 3,4 | 3,6 | 4,7 | 4,93 | 5,13 | 4,747 |
| 2) *Проценты за займ.* | 164 76 | 1059 56 | 1254 20 | 1949 97 | 1611 33 | 1952 70 | 5572 11 |
| Проц. отношение . | 0,03 | 0,2 | 0,237 | 0,441 | 0,374 | 0,45 | 1,050 |
| 3) *Типогр. и конт. рас.* | 1186 86 | 1427 11 | 2507 67 | 1295 28 | 2742 77 | 2733 89 | 2159 23 |
| Проц. отношение . | 0,250 | 0,300 | 0,477 | 0,300 | 0,632 | 0,66 | 0,400 |
| 4) *Почтово-телег. рас.* | 848 37 | 532 33 | 419 70 | 555 31 | 275 11 | 133 77 | 624 68 |
| Проц. отношение . | 0,2 | 0,1 | 0,08 | 0,125 | 0,064 | 0,03 | 0,118 |
| 5) *Расх. по раз'ездам и сут. и др. при команд,* . . . . . | 1242 03 | 658 96 | 845 97 | 125 99 | 351 77 | 272 25 | 288 44 |
| Проц. отношение . | 0,260 | 0,127 | 0,161 | 0 028 | 0,079 | 0,066 | 0,054 |
| *Подвозка грузов своим обозом* . . . | 1377 69 | 1448 35 | 2665 57 | 2783 85 | 2054 32 | 1750 68 | 1566 23 |
| Проц. отношение . | 0,350 | 0,261 | — | 0,628 | 0,477 | 0,409 | 0,296 |
| *Подозка грузов чуж. обозом* . . . . . | 443 11 | 1198 24 | 634 27 | 1272 41 | 497 82 | 911 90 | 1482 12 |
| Проц. отношение . | — | — | — | — | — | — | — |
| 6) Содер. влад. и пом. | 1888 92 | 3959 69 | 3058 90 | 3708 04 | 3084 22 | 2114 70 | 6401 41 |
| Проц. отношение . | 0,4 | 0,7 | 0,6 | 0,836 | 0,710 | 0,49 | 1,200 |
| 7) *Хозяйст. расходы.* | 355 39 | 892 46 | 189 50 | 394 97 | 982 12 | 973 40 | 1917 34 |
| Проц. отношение . | 0,1 | 0,2 | 0,036 | 0,08 | 0,223 | 0,23 | 0.360 |
| 8) *Торг. прав. и налоги* | 21116 56 | 11860 96 | 10534 29 | 11073 — | 11700 10 | 14105 56 | 9758 62 |
| Проц. отношение . | 4,519 | 2,3 | 2 | 2,5 | 2,718 | 3,28 | 1,850 |
| 9) *Расход по хран. товар.* . . . . . | 4233 22 | 3786 37 | 1894 80 | 2108 54 | 2970 30 | 1492 54 | 2008 37 |
| Проц. отношение . | 1,0 | 0,7 | 0,4 | 0,5 | 0,691 | 0,35 | 0,381 |
| 10) Разные расходы . | 998 56 | 370 99 | 2545 33 | 2134 88 | 1665 03 | 1698 54 | 1123 53 |
| Проц. отношение . | 0,2 | 0,1 | 0,5 | 0,5 | 0 387 | 0,39 | 0,214 |
| ИТОГО . . | 51058 49 | 44927 18 | 45460 09 | 48032 86 | 49171 32 | 50126 61 | 58093 05 |
| Проц. отношение к обороту . . . . . | 11% | 8,6% | 8,6% | 10,8% | 11,4% | 11,7% | 10,95% |

# РАСХОДОВ В 1924-25 г.

| Май | Июнь | Июль | Август | Сентябрь | ВСЕГО | Проц. отнош. к торг. рас | Проц. отнош. к обор. | Сравнение с 1924 г. | | Проц. отнош. к общему обор. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | % отн к тор. расх. | |
| 418380 66 | 445348 72 | 480640 13 | 560897 33 | 65706 74 | 5908057 76 | — | — | 2377103 67 | — | — |
| 22078 99<br>5,3 | 22901 65<br>5,14 | 23751 37<br>4.98 | 23892 15<br>4,3 | 23838 25<br>3,64 | 259352 28<br>— | 4,43<br>— | 41<br>— | 115180 04<br>— | 4,9<br>— | 47,5<br>— |
| 4527 58<br>1,086 | 3106 85<br>0,07 | 4686 57<br>0,97 | 3984 07<br>0,70 | 3083 83<br>0,5 | 32953 53<br>— | 0,59<br>— | 5,2<br>— | 11452 32<br>— | 0,5<br>— | 4,7<br>— |
| 715 34<br>0,171 | 802 58<br>0,18 | 1989 43<br>0 41 | 2235 39<br>0,40 | 1244 10<br>0,24 | 21039 65<br>— | 0,35<br>— | 3,3<br>— | 9152 64<br>— | 0,4<br>— | 3,7<br>— |
| 239 76<br>0,057 | 130 03<br>0,03 | 275 12<br>0,01 | 293 07<br>0,05 | 572 40<br>0,01 | 4899 65<br>— | 0,38<br>— | 0,8<br>— | 2789 94<br>— | 0,1<br>— | 1,1<br>— |
| 400 20<br>0,096 | 276 22<br>0,07 | 585 36<br>0,12 | 1762 72<br>0,31 | 656 60<br>0,01 | —<br>— | —<br>— | —<br>— | —<br>— | —<br>— | —<br>— |
| 1483 23<br>0,356 | 1677 64<br>0,38 | 1876 50<br>0,395 | 1206 93<br>0.21 | 1812 64<br>0,27 | 43665 10<br>— | 0,76<br>— | 6,8<br>— | 9067 28<br>— | 0,4<br>— | 3,7<br>— |
| 1163 45<br>— | 1234 57<br>— | 1138 74<br>— | 3366 02<br>— | 1152 51<br>0,18 | —<br>— | —<br>— | —<br>— | —<br>— | —<br>— | —<br>— |
| 3354 67<br>0,805 | 3853 39<br>0,85 | 4557 18<br>0 95 | 4779 87<br>0,85 | 4492 50<br>0,7 | 45253 49<br>— | 0,78<br>— | 7,2<br>— | 12762 65<br>— | 0,5<br>— | 5,3<br>— |
| 189 88<br>0,045 | 440 43<br>0,1 | 459 71<br>0 1 | 1278 23<br>0,23 | 2449 67<br>0,39 | 10523 10<br>— | 0,18<br>— | 0,6<br>— | 4917 85<br>— | 0,2<br>— | 2<br>— |
| 9195 50<br>2,207 | 13318 59<br>2,99 | 15458 37<br>3,22 | 20336 69<br>3,62 | 17022 09<br>3,2 | 165480 33<br>— | 2 81<br>— | 26,7<br>— | 34141 35<br>— | 1,4<br>— | 14<br>— |
| 2938 62<br>0,705 | 3028 38<br>0,7 | 1671 72<br>0,35 | 2135 36<br>0 38 | 86 94<br>0.01 | 28355 16<br>— | 0,48<br>— | 4,8<br>— | 38099 50<br>— | 1,6<br>— | 15,6<br>— |
| 1517 57<br>0,363 | 1318 58<br>0,3 | 1588 15<br>0.33 | 151 38<br>0,02 | 1539 37<br>0,25 | 16652 01<br>— | 0,28<br>— | 2,6<br>— | 6165 53<br>— | 0,3<br>— | 2,4<br>— |
| 47804 79 | 52088 91 | 58038 22 | 65421 88 | 57950 90 | 628174 30 | 10,6 | 100 | 243729 12 | 10,3 | 100 |
| II,47% | 11,7% | 12% | 11,6% | 8,8% | — | — | — | — | — | — |

# Пояснение к годовому балансу на 1-е октября 1925 г.

## АКТИВ.

### I. Денежные средства.

| | | |
|---|---|---|
| 1) Наличными в кассе | | 40.587—49 |
| 2) На текущих счетах: | | |
| в госбанке | 6.144—66 | |
| „ промбанке | 6.925—00 | |
| „ сельско-хоз. кредите | 100— | |
| „ всекобанке | 5.080—21 | |
| „ краснодарск. госбанке | 7—11 | |
| „ коммунальном банке | 48.480—00 | 61.736—98 |
| Всего | | 102.324—47 |

или 5,5 проц. актива.

### II. Ценные бумаги и документы.

Ценные бумаги и документы состав:

| | | |
|---|---|---|
| 1) Облигации в портфеле | 14.880—18 | |
| 2) Ассигн. госучрежд. на наркомфин | 9.359—34 | |
| 3) Обязательства наркомфина | — | |
| 4) Наложенные платежи | 2.839—46 | 27078—98 |

или 1,5 проц. актива.

### III. Векселя к получению состоят:

| | | |
|---|---|---|
| а) в портфеле | 11.812—60 | |
| б) „ учете | 153.226—04 | |
| в) на инкассо | — | |
| г) протестованных | 6.668—60 | 171.707—24 |

или 9,3 проц. актива.

### IV. Товары и материалы.

Товаров по фактическим описям состоит:

| | | |
|---|---|---|
| а) на складах | 240.043—45 | |
| б) в розн. магазин. и материал. | 597.270—62 | |
| в) товаров в пути | 2.188—89 | 839.507—96 |

или 45,9 проц. актива.

Товары на складах и в рознич. магазинах значатся по себестоим.

### V. Производство и заготовки.

Затрачено на новый урожай по сельхозу «Красный пахарь».

### Заготовка и переработка.

| | | |
|---|---|---|
| По мясозаготовке . . . . . | 3.852—50 | |
| „ по делке матрацов . . . . . | 540—13 | |
| „ кондитерск. и колбасн. произв. . . . | 2.138—00 | |
| „ переработке зерна . . . . . | 11 076—07 | |
| „ переработке вина . . . . . | 9.021—47 | 26.628—17 |

### По производству.

| | |
|---|---|
| Имеющийся товар по сапожной и швейной мастерской . | 16.930—60 |
| или 2,4 проц. актива. | 43.558—77 |

## VI. П а и.

ЦРК имеет участие в следующих учреждениях:

| | | |
|---|---|---|
| 1) Российский торг. пром. банк . . . . | 2.900—66 | |
| 2) Всекобанк . . . . . | 6.920—00 | |
| 3) Всероссийск. с.-х. банк цариц. отдел. . | 4.400—00 | |
| 3-а) комбанк . . . . . | 2 500—00 | |
| 4) Нарпит . . . . . | 1.000—00 | |
| 5) Городской ломбард . . . . . | 1.000—00 | |
| 6) Страх. секц. ц-ва стал. р-зе . . . . | 250—00 | |
| 7) Волгодонсоюз . . . . . | 404—89 | |
| 8) Центросоюз . . . . . | 10.335—56 | |
| 9) Добролет . . . . . | 7—10 | 29.718—21 |

## VII. Имущество.

Имущество ЦРК состоит из:

| | | |
|---|---|---|
| 1) недвижимого имущества . . . . . | 9.451—65 | |
| 2) сооружений и ремонта . . . . . | 37.467—31 | |
| 3) машин и оборудования . . . . . | 102.185—20 | |
| 4) движимого имущества: | | |
| а) мертвый инвентарь . . . . . | 99.555—96 | |
| б) живой „ . . . . . | 8.267—00 | 256.927—12 |

или 14,2 проц. актива.

## VIII. Дебиторы.

### Должниками ЦРК состоят:

| | | |
|---|---|---|
| а) низовая кооперац. за отпущ. товар . | 26 380—69 | |
| б) госорган. . . . . | 205 380—01 | |
| в) разные организ. и учр за отп. товар . | 22.356—09 | 254.116—79 |
| г) под'отчетн. лица за авансы на расходы по покупке товаров . . . . | 9 575—67 | |
| д) учреждения и лица по разн. нач. . . | 71.253—88 | |
| е) служащ. и рабоч. за авансы и отпущен. товар в счет жалов. . . . | 9.799 10 | |
| ж) переходящие суммы . . . . . | 16.075—21 | 106.703—86 |

или 19,6 проц. актива.

Итого актива . . . . . 1.831.643—40

Сумма по госорганам состоит из сумм твердого отпуска на сумму 60.898—44 и сумма 144.481—57, за выданнье векселя в уплату за купленный товар, но не полученный.

## XI. Забалансовые счета.

Забалансовые суммы состоят из:

| | | |
|---|---|---|
| а) выданных векселей в обеспечение ссуд под товары и обеспечение . . . . . | | 183.260—00 |
| Принятых товаров на комиссию: | | |
| а) Жиркость за парфюм. товар . . . . | 3.117—88 | |
| Губфинотдела за карты игральн. . . . | 1.512—50 | |
| Самарск отд. ленинград. таб. трест . . | 14.526—29 | |
| Саратов. отд мосторг. галант. товар. . . | 10.532—53 | 29.681—20 |
| Всего актива . . . . . | | 2.044.592—60 |

ПАССИВ.

## 3. Векселя.

| | | |
|---|---|---|
| Векселей к платежу состоит: | | |
| кооперативным организ. . . . . | 186.453—44 | |
| государственным „ . . . . . | 630.836—70 | |
| частным лицам . . . . . | 9.515—32 | 826.805—46 |

или 45,2 проц. пассива.

### Кредиторы.

| | | |
|---|---|---|
| Задолженность ЦРК по открытым счетам выражается: | | |
| кооперативным организ. . . . . | 34 871—00 | |
| государственным „ . . . . . | 72.833—53 | |
| учрежд. и лицам по разным счетам . . | 187.511—10 | |
| частным лицам и организ. . . . . | 25 060—27 | |
| под'отчетным лицам . . . . . | 36 96 | |
| рабочим и служащим . . . . . | 9.243—81 | |
| переходящие суммы . . . . . | 709—65 | |
| выпушен. тов. ордеров . . . . . | 2.134—35 | 332.400—67 |

или 16,5 проц. пассива.

## IX. Займы.

Задолженность ЦРК по разным займам выражается.

### По учету векселей:

| | |
|---|---|
| в Промбанке . . . . . | 28.500—00 |
| „ Госбанке . . . . . | 81 954—04 |
| „ Комбанке . . . . . | 27.972—00 |
| „ Всекобанке . . . . . | 15.000—00 |

### По ссудам:

| | |
|---|---|
| Всекобанку под век. . . | 24.000—00 |
| Цар. отд. госб. сп./1 сч. . | 3.300—00 |
| „ „ „ п/тов. (бланков кредитн ) . . . | 6.460—00 |
| Цар. отд. госб п/векс. . | — |
| Наркомфин РСФСР (долгосрочная п/векс.) . . | 50.000—00 |
| С.-х. отд. центросоюза . . | — |
| Н.-Волж. с.-х. кр т-ва . | — |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Губсоцстраху . . . . . | | | |
| Бакинск. К-ре госбанка . . | — | 83.760—00 | 237.186—04 |

или 13 проц. пассива.

## X. Кредитные операции.

| | |
|---|---|
| Состоят из вкладов на текущий счет в ЦРК разных профессиональных организаций . . . | 53.445—90 |

или 2,9 проц. пассива.

## XII. Капиталы.

Капиталы ЦРК составляют на 1-е октября:

| | | |
|---|---|---|
| капитал основной . . . . . | 220.678—80 | |
| „ паевой . . . . . | 54.709—49 | |
| „ специальный . . . . . | 18.775—02 | 294.163—31 |

или 17,7 проц. пассива.

## Результат за 1924-25 г.

| | |
|---|---|
| Чистая прибыль подлежащая распределению уполномоченных . . . . . | 87.642—02 |
| Итого пассива . . . . . | 1.831.643—40 |

Чистая прибыль в сумме 87.642—02, которая подлежит распределению собран. уполномоченных.

## Забалансовые счета.

Забалансовые суммы состоят из:

| | | |
|---|---|---|
| комитентов по товарам . . . . . | 29.689 —20 | |
| векс. выдан. в обеспеч. . . . . | 183.260—00 | 212.949—20 |
| Всего пассива . . . . . | | 2.044 592—60 |

# Счет прибылей и убытков за период 1924-25 г.

| | | |
|---|---|---|
| 1) Списываются администрат., хоз. и организационные расходы: | | |
| а) расходы на служащих | 25935—28 | |
| б) проценты по займам | 32953—53 | |
| в) типографские и канцелярские расходы | 21039—65 | |
| г) почтово-телеграфные расходы | 4899—65 | |
| д) разъезды и транспортные расходы | 43665—10 | |
| е) расходы по содержанию влад. и помещ. | 45253—49 | |
| ж) хозяйственные расходы | 10523—10 | |
| з) торговые права и налоги | 165480—33 | |
| и) расходы по хранению товаров | 28355—16 | |
| к) разные расходы | 16652—01 | 628174—30 |
| Проценты по вкладам | | 3310—27 |
| 2) Списываются суммы прочета, провеса, утечки и усушки | | 87492—24 |
| 3) Списывается затрата по ремонту и приспособлению арендованных и собственных помещений | | 31416—53 |
| 4) Списываются убытки: по сапожн. мастерской | | 864—59 |
| „ „ „ столовым | | 19113—20 |
| „ „ „ сельхозам | | 8325—95 |
| „ „ „ парикмахерской | | 116—74 |
| 5) Списывается от переоценки матер и имуществ | | 10599—29 |
| 6) Списывается в обеспечение суммы по утечкам, усушкам и т. п. | | 30521—82 |
| 7) Списывается сумма на погашение имущества | | 7899—16 |
| 8) Списываются разные убытки | | 11308—56 |
| 9) Чистая прибыль | | 87642—02 |
| | | 926784—67 |

| | | |
|---|---|---|
| 1) Записывается валовая выручка от продажи товаров за период октябр.-сентябрь 1924-25 г | | 810220—72 |
| 2) Записывается прибыль от комиссионных товаров | | 12157—16 |
| 3) Записывается производственная прибыль: | | |
| а) кондитерской | | 1 978—17 |
| б) колбасной | | 1559—50 |
| в) хлебопечения | | 21914—31 |
| г) мельницы ст. „Ея" | | 17972—65 |
| д) швейной мастерской | | 3578—94 |
| 4) Записывается прибыль по счету заготовок и переработок: | | |
| а) мясная операция | | 4711—97 |
| б) помол зерна | | 11759—32 |
| 5) Записывается прибыль по хозчасти: | | |
| а) по транспорту | 6416—63 | |
| б) „ мастерским | 4102—39 | 10519—02 |
| 6) Записывается излишек по магазинам и по переучету | | 8483—15 |
| 7) Записывается разная прибыль | | 11889—76 |
| | | 926784—67 |

## Сравнительная таблица остатков баланса.

| АКТИВ | На 1-е октября 24 г. | На 1-ое октября 1925 г. | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Сумма | % отн. к итогу | Для опред. роста сред. бер. сст. на 1-е октябр. 24 г. | | % отн. к итогу | Сумма |
| Денежные средства | 33342—17 | 2,7 | — | — | 5,5 | 102324—47 |
| Ценные бумаги | 11486—23 | 0,9 | — | — | 1,5 | 27078—98 |
| Векселя к получению | 90199—65 | 7,4 | — | — | 9,3 | 171707—24 |
| Товары | 655250—62 | 53,6 | — | — | 45,9 | 839507—96 |
| Материалы | | | | | | |
| Производ. и заготов. | 36821—71 | 3,— | — | — | 2,4 | 43558—77 |
| Паи | 9502—89 | 0,7 | — | — | 1,6 | 29718—21 |
| Имущество | 105781—75 | 8,7 | — | — | 13,6 | 256927—12 |
| Дебиторы | 253101—77 | 20,6 | — | — | 20,2 | 360820—65 |
| Разные активы | 30123—71 | 2,4 | — | — | — | — |
| | 1225610—59 | 100% | 100% | 150% | 100% | 1831643—40 |
| Забаланс счета | 100713—43 | — | — | — | — | 212949—20 |
| Баланс главн. конторы | 1326323—93 | — | — | — | — | 2044592—60 |
| ПАССИВ: | | | | | | |
| Векселя к платежу | 471690—75 | 38,6 | — | — | 45,2 | 826805—46 |
| Кредиторы | 279016—99 | 22,7 | — | — | 16,5 | 332400—67 |
| Займы | 161145—74 | 13,2 | — | — | 13,— | 237186—04 |
| Кредитн. операции | 48 22—76 | 3,9 | — | — | 2,9 | 53445—90 |
| Капиталы | 265234—26 | 21,6 | — | — | 17,7 | 294163—31 |
| Чистая прибыль | — | — | — | — | 4,7 | 87642—02 |
| | 1225610—50 | 100% | 100% | 100% | 100% | 1831643—40 |
| Забаланс счета | 100713—43 | — | — | — | — | 212949—20 |
| Баланс главн. конторы | 1326323—93 | — | — | — | — | 2044592—60 |

При обороте в прошлом году в 2951704—13, оборотных средств на 1-е октября 1924 года имелось в сумме 1225610—50 или 41.6%, в настоящем году при обороте в 7200535—59, оборотных средств имеется 183164340 или 39,3%.

# ДОКЛАД

## О РАБОТЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ЦРК ЗА ОТЧЕТНЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ ГОД С 1-го ОКТЯБРЯ 1924 ГОДА ПО 1-е ОКТЯБРЯ 1925 ГОДА И ЗАКЛЮЧЕНИЕ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ ЦРК.

**К пятому собранию уполномоченных сталинградского центрального рабочего кооператива.**

В порядке выборов управляющих органой ЦРК на 2-м собрании уполномоченных, состоявшемся 15-го июня 1924 года, было избрано правление и ревизионная комиссия из 3-х нижеследующих т. т.: Емельянова В. С., Стародумова А. В., Баранцева А. И. и к ним двух кандидатов: т. т. Сарафанову М. И. и Лапшева.

На первом организационном заседании ревизионной комиссии были распределены между собой обязанности следующим образом: председатель ревизкома т. Емельянов, заместитель председателя т. Баранцев и секретарь т. Стародумов.

Т. Стародумов был выделен для постоянной работы в ЦРК.

За период своей работы ревизионная комиссия отчитывалась два раза: перед собранием уполномоченных в своей работе 25-го января 1925 года и 25-го мая с. г.

Персонально состав ревизионной комиссии ЦРК за отчетный год изменился, в виду выбытия председателя т. Емельянова в другой район, вместо которого заседанием ревизионной комиссии от 26-го марта с. г. была выделена из кандидатов в члены ревизкома т. Сарафанова М. И.

За год работы Ревизионной комиссией было проведено десять заседаний, на которых разрешено 29 разных принципиальных вопросов. Примерно: было одно (1) заседание в месяц при 3-х вопросах.

Одним из членов ревизкома, т. Стародумовым, ежедневно велась работа по наблюдению за повседневной деятельностью правления ЦРК, который принимал активное участие во всей работе правления и вел всю ревизионную работу.

За отчетный операционный год было произведено 8 внезапных ревизий главной кассы. Из произведенных ревизий кассы в двух случаях оказалась недостача денег: от 9-го декабря 1924 г.—40 р. и от 20-го мая 1925 г.—8 р. 54 к. Указанные недостающие суммы ревизионная комиссия рекомендовала правлению пополнить за счет кассира, что и было сделано. Ревизионной комиссией также была произведена внезапная ревизия кассы на поселке имени т. Рыкова от 5 ноября 1924 г., где также оказалась недостача в сумме—17 р. 36 к. Произведено две ревизии

кассы парикмахерской № 1. где тоже оказалась по кассе недостача; в одном случае—12 р. 90 к. и в другом—46 р. 75 к. Ревизкомом было предложено правлению данного кассира с работы снять и дело передать в судебные органы.

Дальше, ревизионная комиссия точно также обратила свое внимание и на имеющуюся мельницу на Кубани, куда был командирован 20-го апреля с. г. один из членов ревизионной комиссии для полной ревизии, как денежных средств, так и самой деятельности мельницы. В результате было установлено, что по кассе имеется недочет денег в сумме—874 р. 40 к. Из указанной суммы недостачи денег часть их была израсходована, но документы не были оформлены, а остальную сумму денег правлению предложено покрыть.

За отчетный период времени ревизионная комиссия произвела 10 внезапных учетов товаров по магазинам и ларькам, в результате чего пять человек правлением сняты с работы и дела переданы в судебные органы.

Кроме того, ревизионной комиссией, в процессе своей повседневной работы, было составлено 512 разных актов, как-то: на недостачу товаров при получении их, на порчу и т. д.

Точно также ревизионная комиссия занималась изучением вопроса усушки и провеса по двум видам торговли, в первом случае—колбасные изделия и во втором—хлебная торговля. В первом случае нужно сказать, что определенно твердого процента, как-то: на усушку, утечку и провес не установлено, но правление применяет процент усушки на основании материала центросоюза и личных изучений.

Что же касается хлебной торговли, то можно сказать, что процент на усушку и утечку установлен вполне реальный.

В своей повседневной работе ревизионной комиссией было обращено внимание на изучение обслуживающего аппарата церабкоопа и магазинов, в результате чего целый ряд сотрудников был правлением переведен с одной работы на другую.

В области ликвидации задолженности как коллективной, так и индивидуальной, ревизионной комиссией проделана большая работа, результатом которой задолженность выражается в следующем виде:

Задолженность сотрудников ЦРК на 1-е октября 1924 г. выражалась в сумме—20.042 р. 27 к., на 1-е октября 25 г —9.492р. 22 к.

Задолженность по индивидуальному кредитованию на 1-е октября 24 г. выражалась—8.249 р. 53 к., по коллективному—6 152 р. 70 к., на 1-е октября 25 г. по индивидуальному—3.508р. 98к. и по бывшему ЕПО совпоселка—2.136 р. 27 к. и по коллективному—2.702 р. 37 к.

Точно также ревизионной комиссией было достаточно уделено внимание по вопросу расхищения по магазинам, а также неплатежа долгов ЦРК, в результате чего правлением и ревизионной комиссией совместно было передано 99 дел в судебные органы на сумму—40.744 р.; получено правлением через судебные органы до 30 проц. пред'явленной к иску суммы.

В процессе своей работы ревизионной комиссией по торговому отделу произведен точный учет всех лавок и магазинов в смысле их самоокупаемости с выявлением доходности или дефицитности, обращая внимание на полную загрузку сотрудников. Серьезным фактом работы ревизионной комиссии является фактическая проверка наличия товаров по магазинам и складам При снятии остатков на 1-е апреля 1925г. оказалась недостача в сумме—37.531 р. 56 к. или 1,45 проц. к сумме сборота—2.593.909 р. 25 к. и при повторном генеральном годовом

учете оказалась недостача в 51.769 р. 01 к. или 1,76 проц. на сумму оборота—2.972.988 р. 67 к. Средний годовой процент недостачи выражается в 1,60 проц. вообще.

Приведенные цифры говорят за возможность преступления, с одной стороны, и с другой—за неправильно установленный правлением 1 процент на усушку, утечку и распыл по всем видам товаров, что в процессе работы правления, последнее подошло к разрешению вопроса, реально разграничив все виды товаров на группы и считаясь с пропускной продажей товаров к потребителю по каждому магазину в отдельности, а также передав в суд дела на целый ряд сотрудников.

На сельско-хозяйственные единицы церабкоопа также было обращено внимание.

Сельхоз «Красный Пахарь» обследован 6 раз, а сельхоз «21 января» —4 раза. В отношении сельхоза «Красный Пахарь» ревизионная комиссия вела линию, намеченную собранием уполномоченных, т. е. его ликвидации, в результате чего правление ЦРК ликвидировало все свое сельское хозяйство. Сельхоз «Красный Пахарь» в конце сентября продан сталинградскому губисправтруддому. От эксплоатации сельхоза «Красный Пахарь» за 24-25 год получен убыток в сумме—6.725р. 40к. Что же касается сельхоза «21 января», то правление передало таковой обратно земельному управлению, при ликвидации коего тоже получился убыток в сумме до 1.800 руб.

Что же касается ликвидации данного сельского хозяйства, ревизионная комиссия считает, что правление поступило вполне правильно и ликвидировало свои убыточные и ненужные единицы.

Точно также нужно отметить и отрицательные стороны в работе ревизионной комиссии,—это недостаточно полный охват своей работы, в виду того,что комиссия состоит из 3-х человек и одному члену ревизкома, постоянно работающему в церабкоопе, при организации, имеющей до 75 торговых и 10 производственных единиц, безусловно трудно работать.

В процессе работы ревизионной комиссии во взаимоотношениях с правлением никаких ненормальностей не наблюдалось, и взаимоотношения носили чисто деловой характер. В заключение ревизионная комиссия констатирует, что последним проделана достаточно большая работа и в дальнейшем, в целях еще большего захвата рынка церабкоопом, предстоит еще громадная работа.

Приступая к анализу доклада о работе правления, ревизионная комиссия дает следующее заключение: представленный вниманию V-го собрания уполномоченных отчетный доклад правления сталинградского центрального рабочего кооператива ревизионная комиссия считает в полной мере отвечающим действительному положению и являющимся более подробным, снабженным фактическим материалом, из чего ревизионная комиссия заключает, что за истекший отчетный период аппарат церабкоопа в значительной степени окреп, стал более гибким, отвечающим запросам потребительской массы, безусловно имевший в повседневной работе кое-какие дефекты. Обращаясь к выявлению их перед собранием уполномоченных и к оценке работы по каждой отрасли в отдельности, ревизионная комиссия констатирует следующее:

## Общий отдел.

Секретарская часть и общее делопроизводство поставлено вполне удовлетворительно. Отдел находится в полной нагрузке. На все запросы в письменной и устной форме даются ответы своевременно и аккуратно.

## Организационно-инструкторский отдел.

Деятельность организационно-инструкторского отдела за отчетный операционный год была построена на основах решений IV-го собрания уполномоченных ЦРК.

Результат работы организационно-инструкторского отдела виден из следующих данных: число членов-пайщиков на 1-е октября 24 года равнялось 14.402 чел. с паевым капиталом в 25.346 руб. или на одного пайщика приходилось в среднем внесенного пая—1 руб. 76 коп.; на 1-е октября 1925 г. имеется членов-пайщиков 18.583 чел. с паевым капиталом в сумме 54.709 руб. или на одного пайщика 2 руб. 95 к. Из вышеуказанных цифр видно, что за год работы произошло увеличение членов-пайщиков на 4 181 чел., точно так-же произошло увеличение паевого капитала на 29.363 руб., т.-е. в среднем произошло увеличение пая на одного члена-пайщика против прошлого года на 1 р. 19 коп. Что же касается членов пайщиков с полным 5 руб. паем, то таковых на 1-е октября 25 года имеется 7.435 членов и членов-пайщиков с 10 руб. паем—13 чел.

В отношении кооперирования членов профсоюзов можно констатировать, что увеличение против прошлого года очень небольшое. На 1-е октября 24 года было кооперировано членов профсоюзов 53,4 проц., а на 1 октября 25 года—54 проц.; такое незначительное увеличение в 0/0 отношении об'ясняется быстрым ростом промышленности в Сталинграде.

Для привлечения к более активной работе членов-пайщиков и связи правления с последними, были организованы лавочные комиссии в количестве 17. Проведена работа по кооперативному просвещению в 3-х кооперативных кружках. В общем и целом за отчетный период времени работа организационно-инструкторского отдела далеко шагнула вперед по сравнению с прошлым годом; достигнуты желательные результаты во всех отраслях орг.-инструкторской работы.

## Торговая деятельность.

Проводя сравнение торговых операций сталинградского церабкоопа с прошлым годом, можно сказать, что линия торгового отдела в области закупки товаров вполне правильная; больший процент сделанных закупок ложится на государственные и кооперативные организации, выражающийся в 89,7 проц. и только 10,3 проц., против 18 проц. в прошлом году, у частных лиц и организаций.

Что касается техники закупки товаров, ревизионная комиссия констатирует следующее: наблюдалось не вполне целесообразное отправление товаров представителями церабкоопа как из Москвы, так и из других городов, в результате чего нецелесообразность отправки товаров большой скоростью выражается от 25 до 30 проц. закупленных товаров с переплатой тарифа против отправки малой скоростью примерно в 100 процентов. Своевременный выкуп товаров не всегда обстоял благополучно, отчего иногда товары залеживались на станции от 15 до 75 дней, за что платили штрафные суммы за каждый несвоевременно выкупленный документ.

Разница в получении товара на ст. Сталинград малой и большой скоростью почти-что нет, так например: товар, отправленный большой скоростью, за который платится в 2 раза дороже, из Москвы до Сталинграда идет от 6 до 10 дней, а малой скоростью от 7 до 12 дней. Таким образом, разница в поступлении товаров выражается 1—2 дня, а плата тарифа в 2 раза дороже, между тем как закупленные ценные

товары в очень небольшом количестве отправлялись малой скоростью; в результате товар приходил несвоевременно, отчего получалось некоторое затоваривание в начале операционного года.

Кроме этого необходимо сказать, что закупленные товары представителем ЦРК иногда возвращались обратно; это говорит о недостаточном внимании с его стороны при закупке товаров, в доказательство чего приведем факт, когда был возвращен товар обратно (13 января 1925 года) в г. Москву на сумму 12.326 руб. 16 к.

Далее нужно сказать, что точно также наблюдалась недостаточность в магазинах целого ряда товаров. Возьмем пример: июль месяц, когда нужно было заготовить в более достаточном количестве сахарного песку и т. д., что не было проделано правлением по причинам недостаточности средств. Что же касается продажи товаров, то нужно сказать следующее: за отчетный операционный год продано членам-пайщикам 45 проц., кооперативным организациям 10 проц., главным образом, первичным кооперативам, некооперированной массе, а также и крестьянству—45 проц. Приведенные цифры ясно говорят за медленный, но правильно увеличивающийся торговый оборот ЦРК по снабжению товарами своих членов-пайщиков. В отношении расположения развернутой сети магазинов и лавок, по районам обстоит дело вполне удовлетворительно: товар имеется согласно спроса потребителя. Пропускная способность их соответствует об'ему.

В отношении продажи комиссионных товаров, нужно сказать, что она приносит существенную пользу церабкоопу—с одной стороны, и с другой—увеличивает торговый оборот, не отвлекая собственные средства ЦРК, и удовлетворяет спрос потребителя, так как товары эти в большом случае являются ходовыми.

Что касается процента наложения на товары к себестоимости, то таковой выражается в 17,65 проц. и к продажной цене 14,85 проц. Сравнивая с процентом наложения прошлого года, видим, что за операционный год процент наложения уменьшился на 1,35 проц. против прошлого года.

Что же касается в смысле затоваривания, то нужно сказать, что такового почти не имеется, а если и имеется, то чрезвычайно мало и в таком крупном деле вполне допустимо.

## Производственная деятельность.

В круг производственной деятельности входят следующие отрасли: 1) хлебопечение, 2) кондитерская фабрика, 3) колбасная мастерская, 4) два сельхоза в 1500 десятин, 5) вальцевая мельница на Кубани, 6) мелкие подсобные предприятия, как то: сапожная, швейная мастерские, столовые и парикмахерские.

Во время обследования кондитерской фабрики выявлено, что занимаемое помещение под таковую вполне отвечает ее требованиям. Фабрика частично механизирована. Произведен соответствующий ремонт, как самому помещению фабрики, так и инструментам,—машинам и т. п.

Фактическая выработка кондитерских изделий за текущий операционный год работы, т.-е. с 1 октября 24 года по 1-е октября 25 года, выразилась в количестве 24.943 пуд. 25 фун. По сравнению с выработкой прошлого года увеличение произошло на 10.597 пуд. 25 фун. Относительно нагрузки—на одного человека, в октябре прошлого года, таковая выразилась в 2 п. 31 ф., а с апреля начала падать, что об'ясняется кризисом сбыта изделий.

Полученные убытки от кондитерской фабрики в сумме 10.398 р. 63 коп. за время с июня месяца по сентябрь включительно получились в связи с сокращением рабочих и очередных профессиональных отпусков, а также и с дорогой оплатой за неквалифицированную работу, по случаю временного прекращения некоторых отраслей производства. Но все-же нужно сказать, что кондитерская фабрика закончила операционный год с прибылью в сумме 11 550 руб. 38 к.

## Хлебопечение.

В отношении хлебопечения ревизионная комиссия констатирует следующее: данное производство к концу операционного года имеет 4 пекарни с примитивно кустарным способом выпечки и один механизированный завод.

Фактическая выработка данного производства за операционный год выразилась в количестве 426.674 п. По сравнению с прошлым годом увеличение произошло на 221.710 пудов. Качеством выпекаемая продукция удовлетворяет спрос потребителя и в очень редких случаях бывают недовольства со стороны покупателей.

В отношении выпечки хлеба на механизированном хлебозаводе необходимо отметить, что таковой удешевляется на 9,92 к. в пуде.

Что же касается заготовки муки для отдела хлебопечения, ревизионная комиссия обращает внимание собрания уполномоченных на умелые операции по закупке муки проводимые правлением, которое на данную отрасль в операционном году обращало серьезное внимание и на что затрачивались достаточно большие средства.

Развивая производство хлебопечения, правление старалось поднять производительность труда, путем увеличения нагрузки на каждого рабочего, каковая выражалась: в сентябре 1925 г.—302 п., а в сентябре 1925 г.—450 п. (месячная выработка). В результате работы отдел хлебопечения за отчетный год вышел с прибылью в сумме 21914 р. 31 к.

В колбасном производстве ревизионная комиссия констатирует следующее: данное производство за год работы достигло увеличения производительности колбасных изделий. За операционный год было изготовлено разных колбасных изделий в количестве 15182 п. 39 ф., при сравнении выработки прошлого года с нынешнем, то таковая увеличилась на 9779 п. 10 ф.

Качество вырабатываемых изделий спрос потребителя удовлетворяет, но бывают случаи когда продукция получается не особенно хорошего качества.

Что касается доходности данного производства, то нужно сказать, что данное производство потерпело убыток в сумме 5422 р. 25 к. за время апрель—август включительно. Причины убытка: вздорожание и недостаточность сырья и снижение цен на продукцию, но в конечном результате все же получена сравнительно небольшая прибыль в сумме 1312 р. 98 к.

## Сельское хозяйство.

В области сельского хозяйства, правлением было засеяно разными культурами 639 дес. (огородными и полевыми).

Из указанного количества погибло 40 десятин проса по причине весеннего снегопада во время посева, заморозков и заглушено сорной травой «бурьяном».

Указанные сельхозы по снятию урожая не оправдали затраченных средств на все работы и при ликвидации их получен убыток до 7925 р. 40 к.

## Мельница.

Арендованная мельница на Кубани работала неполной нагрузкой по причине недостатка средств, уделенных правлением. В своей работе за отчетный период мельница дала прибыль в сумме 13268 р. 59 к. Необходимо отметить, что данное производство не отвечает задачам рабочей кооперации и кроме того находится на большом расстоянии от г. Сталинграда (до 500 вер.), поэтому взятый курс правлением на ликвидацию мельничного дела ревизионная комиссия считает вполне правильным.

## Швейно-сапожная мастерская.

В отношении швейно-сапожного производства ревизионная комиссия констатирует, что данные мастерские существуют не с целью эксплоатации и извлечения прибыли, а с целью обслуживания членов-пайщиков в смысле починки обуви и пошивки платья.

В результате работы видно, что за операционный год сапожная мастерская дала убыток в сумме 864 р. 59 к. Швейная мастерская дала незначительную прибыль в сумме 3587 р 94 к.

## Народное питание.

В области народного питания ревизионная комиссия констатирует, что ЦРК из имеющихся 6 столовых, в силу их убыточности, 2 столовых ликвидировал вполне правильно и в данный момент имеется 4 столовых, которые также дают убыток.

Результат работы всех столовых в операционном году сводится к убытку в сумме 11001 р. 94 к. Из этого видно, что столовые живут за счет других предприятий.

## Хозяйственно-транспортный отдел.

Состояние хозяйственно-транспортной части в отчетном году несколько улучшилось в сравнении с прошлым годом, как в смысле постановки учета, так и в смысле самоокупаемости конно-обозного двора. В отчетном году собственный транспорт перевез разных грузов 535401 п. и имеет прибыль 6416 р. 63 к.

## Ящичная мастерская.

Ящичная мастерская при конном дворе обслуживает нужды н/кондитерской фабрки, а также избавляет торговый отдел церабкоопа от свободной тары из под проданного товара.

Указанная мастерская за 9 месяцев работы выработала 70456 ящиков и получила прибыль в сумме 1326 р. 44 к. Данная мастерская вполне целесообразна, с одной стороны дает некоторую прибыль, а с другой, ссвобождает хозяйство от тары.

## Фин.-счетный отдел.

По работе фин-счетного отдела ревизионная комиссия дает следующее заключение: ведение бухгалтерии соответствует своему назначению, но нужно сказать, что в работе бухгалтерии наблюдается небольшая отсталость по подведению работы в а'жур. Отсталость об'ясняется причиной заключения годового баланса и подготовкой такового к собранию уполномоченных.

Ревизионная комиссия, разобрав сводный заключительный баланс за истекший операционный год о деятельности правления, подтверждает правильность изложенного доклада по фин-счетному отделу, а также правильность состояния сводного баланса, из которого видно, что за

истекший операционный год работы правления имеется чистой прибыли в сумме 87642 р. 02 к.

Ревизионная комиссия констатирует, что из собственных средств церабкоопа в сумме 381805 р. 33 к., в процентном отношении к оборотным средствам в сумме 1537179 р. 98 к. на собственный рубль приходится чужих—4 р. 03 к.

Находящиеся собственные средства в обороте в сумме 87341 р. 47к. в отношении указанной сумме оборота в 1537179 р. 98 к в процентном отношении приходится на один собственный рубль 17 р. 68 к. Что же касается разложения собственного капитала ЦРК на оборотный и неподвижный, то необходимо отметить, что из общей суммы собственных средств 294463 р. 47 к. являются в неподвижных ценностях и только 87341 р. 47 к. действительно находятся в торговом обороте. Такое явление ревизионная комиссия считает не вполне целесообразным. В дальнейшем необходимо стремиться проводить линию на увеличение средств, действительно находящихся в оборотах. Что касается ликвидности баланса ЦРК, то таковой ревизионная комиссия считает вполне ликвидным.

Ревизионная комиссия рекомендует 5-му собранию уполномоченных церабкоопа следующий проект распределения полученной прибыли в сумме 87642 р. 02 к.

| | | |
|---|---|---|
| 1. В основной капитал ЦРК 60 проц. или . | 52585 р. | 20 к. |
| 2. На коопер. просвещ. 10 проц. или . . | 8764 « | 20 « |
| 3. На кооперирование беднейших членов профсоюзов. . . . . | 1752 « | 84 « |
| 4. Начисление на специальный капитал средне-банковск. проц. — 6 проц, в сумме 10875 р. 86 к. . . . . | 652 « | 55 « |
| 5. Проц. на паи полным пайщикам. . . | 2500 « | — « |
| 6. Выдача премии на премиальные марки полным пайщикам церабкоопа, состоявшим с полным паем на 1-е октября 1925 г. в размере 3 проц. на принятые марки. . . . . | 21387 « | 23 « |
| Итого . | 87642 р. | 02 к. |

В отношении плана на будущий операционный год работы по всем отделам церабкоопа—предложенный правлением 5-му собранию уполномоченных, ревизионная комиссия рассмотрев таковой, находит его составленным правильно и со своей стороны вносит предложение утвердить.

В заключение ревизионная комиссия считает необходимым отметить о проделанной работе правления, что несмотря на все условия, в которых протекала работа, как-то: недород 1924 г. в Сталинградской губернии, не-вполне достаточные средства церабкоопа, недостаток в промтоварах, последнее закончило свою годовую деятельность с успехом и тенденцией к дальнейшему развитию.

Председатель ревкомиссии **Баранцев**.

Член ревизкома **Сарафанова**.

Секретарь ревизкома **Стародумов**.

# ПРОТОКОЛ

## пятого собрания уполномоченных сталинградского центрального рабочего кооператива.

**Декабря 13 дня 1925 года.**

Присутствовало: всего 176 человек; из них уполномоченных с правом решающего голоса 133 человека, с совещательным 43 чел.

Решающие голоса делятся так:

| | | |
|---|---|---|
| 1. По социальному положению: | рабочих | 70 чел. |
| | служащих | 63 чел. |
| | Итого | 133 чел. |
| 2. По партийности: | членов РКП (б.) | 68 » |
| | кандидатов РКП (б.) | 16 » |
| | членов РЛКСМ | 4 » |
| | беспартийных | 45 » |
| | Итого | 133 » |
| 3. По образованию: | с среднем образов. | 21 » |
| | с низшим » | 112 » |
| | Итого | 133 » |
| 4. По возрасту: | до 25 лет | 22 » |
| | до 40 » | 83 » |
| | свыше 40 » | 28 » |
| | Итого | 133 » |
| 5. По полу: | мужчин | 113 » |
| | женщин | 20 » |
| | Итого | 133 » |

Совещательные голоса делятся так:

| | | |
|---|---|---|
| 1. По составу: | кандидаты в уполномоченные | 16 » |
| | представители организаций | 27 » |
| | Итого | 43 » |
| 2. По полу: | мужчин | 33 » |
| | женщин | 10 » |
| | Итого | 43 » |
| 3. По партийности: | членов РКП (б.) | 25 » |
| | кандидатов | 7 » |
| | членов РЛКСМ | 3 » |
| | беспартийных | 8 » |
| | Итого | 43 » |

Собрание открывается председателем правления ЦРК т. Гуральским в 10 час. 20 мин. дня.

Перед избранием президиума и началом работ V го собрания уполномоченных т. Гуральский обратился к собранию со следующей речью:

„Товарищи, год работы уполномоченных ЦРК, год работы лавочных комиссий и год общей работы правления сталинградского церабкоопа протекал в условиях нашей сталинградской действительности при следующих обстоятельствах: в первом полугодии рабочая кооперация работала под углом зрения экономической борьбы за сохранение бюджета рабочих и служащих, что особенно трудно в тех условиях, которые выражаются в ряде неурожайных лет и недороде истекшего года.

Вторая половина года нашей работы характеризуется тем явлением, что экономика в нашей губернии изменяется в лучшую сторону в связи с реализацией урожая; покупательная способность населения, в том числе и пайщиков, неуклонно возрастает; но рабочая кооперация встречает на пути своей работы большое препятствие, которое заключается в недостатке промтоваров.

Эти два кризиса усугубляли работу правления сталинградского церабкоопа, делали ее гораздо труднее, и только при широком содействии трудовых масс мы могли разрешить эти сложные задачи и к настоящему времени выйти с успехом из создавшегося положения.

Мы, товарищи, вместе с рабочим классом, смогли в истекшем году поставить определенное право делать снижение рыночных цен и творить на местном рынке политику цен, согласуя свои действия с местными регулирующими органами.

Профессиональные организации, в лице местного губпрофсовета, также оказывали всякое содействие делу сталинградской рабочей кооперации и вместе с правлением ЦРК строилась определенная плановая система по сохранению рабочего бюджета.

Были, товарищи, в нашей работе и перебои в товарах, были недочеты, дефекты, но это явилось следствием того, что мы находились, как я говорил в начале моего слова, в полосе 2-х течений: недорода и недостатка промтоваров.

Эти два факта задержали нашу работу, осложнили ее и поэтому понятно, что мы при всей затрате наших сил не смогли выполнить полностью программу работы, которую мы получили в наказ от IV-го собрания уполномоченных ЦРК.

Большой вклад в дело сталинградской рабочей кооперации правление сделало путем постройки и пуска в ход механизированного хлебозавода.

Этот факт является ценным помимо того, что через механизированное хлебопечение мы удешевляем продажные цены на хлеб и регулируем хлебный рынок Сталинграда, но и его колоссальная ценность заключается еще и в том, что через механизацию хлебопечения осуществляется ставка на ликвидацию частного кустаря; пролетаризация частных кустарей находит себе отражение в организации общественных предприятий, как хлебозавод.

Постройка нашего хлебозавода, пущенного в ход одним из первых в нашей республике, происходила при содействии профессиональных организаций и колоссальном труде правления ЦРК и только при этих условиях мы добились того, что наш хлебозавод вышел хорошим и удачным.

Об этом свидетельствует та комиссия, которая приезжала от центральной власти для осмотра хлебозавода, признав постройку завода

вполне удовлетворительной. Кроме этого, наш хлебозавод посетил ряд специалистов из разных городов республики, и они также высказались за удачность постройки завода.

В отчетном году мы дружной, тесной семьей шли по пути социалистического строительства, под идейным руководством Российской Коммунистической Партии (большевиков), выполняя заветы нашего покойного вождя Владимира Ильича Ленина.

Да здравствует V-е собрание уполномоченных церабкоопа!

Да здравствует партийное и профессиональное руководство делом сталинградской рабочей кооперации"! (Аплодисменты).

**Т. Горбунов** (от губкома РКП (б). «Приветствую V-е собрание уполномоченных ЦРК от имени сталинградского губернского комитета РКП (б).

Я уверен, что выраженные в своем вступительном слове т. Гуральским вехи дальнейшей работы получат всестороннюю проработку на настоящем собрании уполномоченных.

Все вопросы настоящей повестки дня найдут действительно ленинское разрешение, идущее по линии коммунистической партии.

Желаю самой деловой плодотворной работы V-му собранию уполномоченных ЦРК». (Аплодисменты).

**Пономарев** (от сталинградского межкооперативного совета).

«Приветствую хозяина рабочей кооперации—V-е собрание уполномоченных ЦРК от имени межкооперативного совета, об'единяющего в своем лице все виды кооперации Сталинградской губернии.

Межкооперативный совет выражает свои заверения в действительно плодотворной работе сталинградского ЦРК в отчетном году.

Работа церабкоопа знаменуется своими огромными достижениями в завоевании рынка. Цены рабочей кооперации являются авторитетными, устойчивыми ценами, за которыми идет частная торговля; и потому здесь мы имеем на-лицо эти успехи сталинградской кооперации, как регулятора местного рынка.

Во многих частях годовой работы имеются колоссальные достижения, но наряду с этим в сталинградском церабкоопе имеются и недочеты, к которым с особым вниманием, с особой строгостью должно отнестись V-е собрание уполномоченных ЦРК.

Мы знаем, что на достигнутых успехах успокаиваться нельзя. Констатируя наши завоевания на фронте рабочей кооперации, мы одновременно должны вскрывать наши недочеты и искать здоровые пути их устранения.

Мы наблюдали в работе ЦРК случаи растрат и хищений кооперативного добра ответственными и техническими работниками аппарата, поэтому нужно сюда больше внимания правления ЦРК, больше помощи в этом деле со стороны уполномоченных и лавочных комиссий; нужно найти методы искоренения этого больного явления в рабочей кооперации.

И дальше, надо еще шире развернуть работу по всестороннему обслуживанию потребительских нужд нашего пайщика, еще больше суметь реализовать его зарплату, чем оградить его от услуг частной торговли.

Мы знаем, в каких тяжелых условиях приходилось работать правлению в истекшем году при наличии недорода, а главное при создавшейся панике с хлебом весной настоящего года.

И здесь ЦРК вышел из этого кризиса с успехом, как вдруг настал кризис в промтоварах, и ЦРК стал удовлетворять им в первую очередь пайщиков.

Трудность работы усугублялась еще и тем обстоятельством, что у церабкоопа не было правильной финансовой базы; недостаток средств ощущался, главным образом, потому, что кооперированные члены ЦРК недостаточно активно вносили свои паи в ЦРК.

Мы должны здесь подвергнуть всестороннему обсуждению этот вопрос; мы должны дать будущему составу правления наказ выполнить эту работу на 100%.

Я не стану больше занимать вашего внимания. Я еще раз напомню, что для плодотворной работы правления необходимо широкое участие трудовых профессиональных масс.

Мы должны создавать церабкоопу социальную оболочку.

Рабочая кооперация не последняя жемчужина советской страны.

Наша жизнь, наша культура должны быть социальной жизнью, социальной культурой.

Привет хозяину сталинградской рабочей кооперации—V-му собранию уполномоченных ЦРК»! (Аплодисменты).

Далее т. Гуральский предлагает избрать президиум для ведения настоящего собрания. Намечаются кандидатуры и президиум избирается в следующем составе: Горбунов (губком РКП (б).), Гуральский (правление ЦРК), Павлов (ГСПС), Чирков (деревообделочники), Овсянникова (металлисты), Борисова (домохозяйка), Пономарев (межкооперативный совет), Евгеньев (РЛКСМ), Березинский (райсоюз).

В почетный президиум избираются: т. т. Зиновьев, Сталин, Крупская, Хинчук и Сахаров.

В председатели избираются: Горбунов и Пономарев, секретарь Березинский. Техническим секретарем—Смольяков.

Избирается мандатная комиссия в составе: Грудинцкий (нарсвязь), Кобзев (трамдепо) и Разумейченко (ЦРК).

Далее утверждается регламент и повестка дня, состоящая из вопросов:

1. Отчет правления ЦРК за 1924-25 год.
2. Финансовый отчет за 1924-25 год и приходо-расходная смета на 1925-26 год.
3. Доклад ревизионной комиссии о своей годовой деятельности и заключение о работе правления за 1924-25 год и плане работ на 1925-26 год.
4. Очередные задачи в работе ЦРК на 25-26 год.
5. Выборы правления ЦРК.
6. " ревизионной комиссии.
7. " уполномоченных в сталинградский райсоюз.
8. Разные.

Повестка дня утверждается без изменений.

По внесенному предложению посылаются приветственные телеграммы:

**Кооперативной секции при третьем Коминтерне.**

«Пятое собрание уполномоченных сталинградского центрального рабочего кооператива голосом 19-ти тысяч кооперированной массы пролетариата Сталинграда шлет горячий кооперативный привет и твердо заявляет, что линия кооперативной секции Коминтерна в Сталинграде по рабочей кооперации, проводится в жизнь точно и неуклонно. Памятуя заветы Владимира Ильича по кооперации, во всей работе нашего собрания красной нитью будет проходить ленинское решение в деле ко-

оперирования трудящихся Сталинграда. Да здравствует штаб мировой революции Третий Коммунистический Интернационал. Да здравствует лестница, по которой пролетариат шагает к социализму—кооперация».

## тральному комитету Российской коммунистической партии (большевиков).

„Пятое собрание уполномоченных сталинградского центрального рабочего кооператива шлет привет центральному комитету партии и заверяет, что собравшись сегодня для разрешения вопросов, касающихся закрепления основ дела рабочей кооперации города Сталинграда, разрешит под углом всех директив ЦК РКП (б), которые исходили из решений 14-ой партконференции, строившихся на основе заветов Владимира Ильича Ленина, и с большей энергией будет вести работу по вытеснению частного капитала за счет мощной постановки рабочей кооперации.

Да здравствует Российская коммунистическая партия большевиков и ее стальное ядро—ЦК РКП (б)".

## XIV Всесоюзному партийному с'езду.

«V-е собрание уполномоченных центрального рабочего кооператива города Сталинграда шлет привет руководительнице всех трудящихся масс коммунистической партии, в лице ее XIV партс'езда. Собрание заверяет XIV партс'езд, что дело сталинградской рабочей кооперации строго построено на основах решений XIII партс'езда и XIV партконференции. Вытеснение частного капитала идет по строго ленинскому пути, не административным нажимом, а воздвигнутой мощностью рабочей кооперации. Пятое собрание уполномоченных гарантирует, что директивы партии, данные на период существования голода на промтовары, рабочая кооперация выполнит с честью, а также и все вынесенные решения 14-го партс'езда в области углубления и расширения постановки дела рабочей кооперации.

Да здравствует 14-й партс'езд! Да здравствует мост, ведущий к социализму—кооперация!»

## Сталинградскому губернскому комитету партии (большевиков).

*(Приветствие)*

«Пятое собрание уполномоченных сталинградской рабочей кооперации, собравшись сегодня для просмотра годовой работы ЦРК и выработки дальнейшей плановой деятельности, приветствует сталинградскую губернскую организацию Российской коммунистической партии (большевиков). Кооперированная масса, в лице 19500 человек города Сталинграда за своей хозяйственной работой выражает полную уверенность губкому РКП (б) в том, что все обсуждаемые деловые хозяйственные вопросы рабочей кооперации,—получат сегодня действительно реальное твердое ленинское решение. Памятуя задачи кооперации, которая является верной предшественницей социализма, хозяин сталинградской рабочей кооперации—V е собрание уполномоченных направляет руль кооперативного судна по правильному пути. V-е собрание уполномоченных ЦРК ждет от губкома РКП (б) твердого руководства в деле успешного продвижения кооперативных идей в жизнь».

Из церабсекции получена следующая телеграмма.

«Сожалеем о невозможности принять участие в работе собрания уполномоченных и выражаем уверенность, что достигнутые ЦРК успехи в работе, собранием уполномоченных будут закреплены и получат

дальнейшее развитие в интересах кооперативного потребителя. Желаем успешной работы». Церабсекция Сахаров.

Слово по первому вопросу предоставляетея т. Гуральскому.

В течение часа т. Гуральский широко и всесторонне освещает годовую работу правления (отчет прилагается).

После этого был заслушан доклад т. Мирошникова—«Финансовый отчет за 24-25 г. и финансовый план на 25-26 год».

(Об'является перерыв на 5 минут).

По возобновлении заседания заслушивается доклад т. Стародумова о работе ревизионной комиссии и заключение о деятельности правления (отчет прилагается).

По всем трем докладам подано 203 записки с 394 вопросами, на которые докладчиками даны самые исчерпывающие ответы.

Об'является обеденный перерыв до 4 часов.

Вечернее заседание возобновляется в 4 ч. 50 мин.

Председательствующий т. Горбунов открывает прения по трем докладам.

Желающих выступать в прениях записалось 17 человек, из которых выступило 9 человек, а затем по внесенному собранием предложению прения были закрыты.

В прениях выступили: Чалов («Баррикады»), Плотников («Красный Октябрь). Филиппов («Красный Октябрь»), Десятова (деревообделочник.), Карпов («Красный Октябрь»), Крысин («Электролес»),Мареев (коммунальники), Рогачев (металлисты), Задонский (пищевики), Пономарев (водники).

**Чалов** («Баррикады»). Товарищи! Из доклада правления выявилось много достижений за отчетный год работы.

Мы должны, товарищи, отмечать наши достижения, но и вскрывать наши недостатки. Мы видим, что рабочая кооперация Сталинграда расширяется; сеть магазинов ЦРК растет и, следовательно, мы бесспорно идем вперед.

Факт, что ЦРК стал выдавать мануфакгуру только полным пайщикам, говорит нам за то, что правление, в силу кризиса промтоваров, вынуждено делать привелегию только полным пайщикам.

Но здесь, товарищи, нам следует отметить плохое обращение служащих магазинов с покупателями пайщиками Эту ненормальность нужно изжить и помогать правлению выявлять эти недочеты.

Я, товарищи, несколько остановлюсь на роли парикмахерских ЦРК. Безусловно, эти парикмахерские играют большую роль в деле удовлетворения интересов пайщиков.

В то время, когда в частных парикмахерских грязь и полное отсутствие гигиены, в наших парикмахерских чисто, светло, просторно и кругом видим кооперативный порядок. Разве это не достижение? Разве это сделано ни в интересах пайщика? Это, товарищи, крупный шаг вперед.

В отношении столовых и колбасной мы, товарищи, должны подтянутся, найти пути оздоровления этих отраслей работы.

Полученная прибыль в 80000 руб. на оборот ЦРК в 7.000000 рублей говорит нам за то, что ЦРК торговал по умеренным ценам, а это безусловно сделано было в интересах пайщиков.

Малую долю работы занимали в общей деятельности церабоопа женщины. Нам необходимо вовлечь больше женщин, т. к. они по заветам Ленина через кооперацию будут раскрепощены, и потому они должны принять в работе нашего ЦРК максимальное участие.

**Плотников** («Красный Октябрь»).«Товарищи, я не буду говорить о хороших сторонах работы, они видны из доклада правления, и об этом говорят, и еще скажут другие уполномоченные.

Мне хочется остановить ваше внимание на плохих сторонах работы правления.

Во-первых, цены на хлеб в ларьках ЦРК были несколько выше цен частных ларьков. Чем это об'ясняется? Я, товарищи, считаю, что это недосмотр правления, так как правление вообще торговало дешевле хлебом, чем частный торговец.

Это недоразумение нужно изжить, чтобы рабочий покупал хлеб действительно по кооперативным ценам.

Дальше мы наблюдаем, что мануфактура отпускалась иногда нечленам. Правда, эта вина не правления, а сотрудников; но все-же правлению следует строго наблюдать за тем, чтобы мануфактура отпускалась членам.

Затем вопрос о премиальных марках: здесь высказывается правление и ревизионная комиссия за то, чтобы дать 3% на рубль. По моему, товарищи, это мало. Раз раньше давали скидку 5 проц, то и на марки нужно дать 5 проц, иначе будет трудно агитировать за 10 руб. пай.

Дальше правление говорит, что предприятия были убыточны (совхозы и столовые), а почему оно их не ликвидировало? Мне кажется, что их нужно было ликвидировать, раз они были убыточны».

**Филиппов** («Красный Октябрь»).«Я должен выявлять мнение широких масс. Я должен здесь осветить те вопросы, которые мне поручили массы «Красного Октября».

Голос с места: «Хвастовство!Нас с «Красного Октября» 40 уполномоченных»! (Смех).

Первое, о чем я хотел говорить, это вопрос о хищениях. Из доклада видно, что утечка, усушка на совпоселке выражается в размаре около 3 проц., тогда как в других магазинах—1 проц., $1^1/_2$ проц. О чем это говорит. О том, что правление недостаточно следило за магазинами на совпоселке, и глаз ревизионной комиссии был недостаточно зоркий.

Когда лавочная комиссия старалась больше проявить инициативы, то правление к этому не прислушивалось и сквозь пальцы относилось к протоколам лавочной комиссии на совпоселке и смотрело на лавочн. комиссию, как на соглядатаев.

По моему, товарищи, это неверно: между правлением и лавочными комиссиями должен быть контакт.

Дальше о мастерских. Об их улучшении мы много говорили, но правление очень мало внимания им уделяло. Это неверно. Мастерские должны быть расширены, и вы сами спросите массу. Когда говоришь со служащими мастерских об улучшении этого дела, то они говорят: «У нас нет вывески, у нас нет рекламы, нас не знают». Нужно, товарищи, обратить на это сугубое внимание, так как мастерские нам нужны.

Дальше масса рабочих „Красного Октября“ недостаточно обслуживается продуктами питания: рабочим иногда приходилось по часу стоять за хлебом; муки давали недостаточное количество. Мясное дело поставлено плохо, а в результате частные лавки растут; вместо 7 лавок их стало 30. Правда, по заключении договора с мясохладобойней мясное дело улучшается, но в прошлом было скверно.

Вопрос о картофеле: сколько проц. взяло правление на этом картофеле? По моему не меньше 50 проц., а это тяжелым бременем легло

на рабочую массу. Рабочие ругаюгся, бабы трясут нас за все ошибки правления, а лавочной комиссии приходится быть козлом отпущения».

**Десятова** (деревообделочники) «Во первых я должна дать справку, т. Филиппову, что на 9-м году советской республики баб нет, а есть женщины». (Аплодисменты. Смех. Голоса: «Правильно, молодец»)

**Филиппов** (с места): «Извиняюсь перед собранием».

**Десятова**. Мы видим, товарищи, что ЦРК растет, его торговля увеличивается, но, мы, деревообделочники, еще нуждаемся в ларьках ЦРК.

Если ЦРК будет дальше открывать ларьки, то это будет сильным толчком по затылку частному капиталу. А наша задача заключается в том,чтобы частный капитал повесился и повесился не завтра, а именно сегодня. В этом—наша общая задача.

Из доклада правления видно, что ЦРК на 10 проц. покупает у частных. Меня интересует вопрос, не являются-ли эти 10 проц. тем, что в церабкоопе бывает иногда недоброкачественный товар?

Я вот купила эти гусары и девочке ботинки и через неделю увидела, что у них картонные подошвы.

Мы видели из отчета, что женщины принимают пока слабое участие в рабочей кооперации. Уголки «Мать и Дитя» только еще начали работать. Мне кажется, что собрание уполномоченных должно выделить из общей прибыли фонд на развитие дела «Матери и Младенца»; он принесет пользу женщинам и приблизит их к кооперации.

Церабкооп открыл в настоящем году две парикмахерских. Это, правда, хорошо, но меня интересует вопрос: почему открыты парикмахерские, а не прачечные?

Через прачечные мы могли бы скорее втянуть шенщин в кооперацию и использовать их труд на кооперативной работе.

В заключение я выношу пожелание, чтобы правление в будущий год работы открыло прачечную».

**Карпов** („Красный Октябрь“). «Я коснусь, товарищи, распределения картофеля. Мы слышали, что на «Красный Октябрь» правление отправило 46 вагонов, а на «Электролес» только 3 вагона, тогда как на «Электролесе» тоже большое количество рабочих. Продукты питания необходимы рабочим во всех районах,как на «Красном Октябре»,так на „Баррикадах“,и на «Электролесе».

Я еще коснусь вопроса об ассорт.., не выговорю, ну просто тебе нужно на штаны, а тебе дают еще и клеенки. Ну, спрашивается, зачем же к штанам клеенка? (Смех).

А в то же время приходит какая нибудь «шляпо-по» (смех) и ей дают из под прилавка байку и без всякой клеенки.

Это, товарищи, в корне неверно. Нужно эти плохие стороны в наших приказчиках изживать. Нужно обратить особое внимание на рабочих, и товары рабочим-пайщикам отпускать в первую очередь».

**Мареев** (коммунальники). „Я,товарищи,скажу о плановой работеЦРК. Мне кажется, что у ЦРК не было закупочного плана, а было так какая-то бессистемность в работе: сегодня один едет, завтра —другой, от этого страдало торговое дело церабкоопа.

Дальше, т. Гуральский говорит, что хлебозавод сделан хорошо. По моему, товарищи,—грубо сделан: тестомесилки сделаны плохо; мука и тесто летят. Почему не с'ездили в другие города посмотреть?

Для того, чтобы успешнее конкурировать с частным торговцем, нужно построить не один завод, а два или три.

Дальше, о мельнице на ст. Ея. Я не знаю, товарищи, почему у ревизионной комиссии такое ликвидаторское настроение. Извольте видеть мельница на ст. Ея дала прибыли за год 17.000 руб., и поэтому нужно ее ликвидировать. Почему? для меня, по крайней мере, непонятно. Это, товарищи, неверно. Нужно улучшать мельницу, удерживать производство, улучшать, но не закрывать.

**Задонский** (пищевики). Самым больным вопросом является в работе правления кризис сбыта кондитерских изделий. Такая постановка дела никуда не годится. Товарищи, возьмем мирное время. Я приведу пример как реализировались кондитерские товары раньше: до 200.000 пудов сбывалось раньше этого товара и на местном рынке и в других городах.

Мы знаем, что главным потребителем кондитерских товаров является г. г. Баку, Астрахань. Поэтому, нужно строить реальные планы, основанные на финансовых возможностях, чтобы сбывать своевременно кондитерские товары и расширять кондитерское дело в г. Сталинграде.

Дальше, вопрос о колдоговоре. Когда мы заключали колдоговор с правлением и ставили вопрос об отчислении на улучшение быта рабочих кондитерской фабрики, то правление сказало, что оно не может этого сделать без собрания уполномоченных.

Металлисты, химики, горняки, пищевики получают от своих предприятий на улучшение быта рабочих, а мы почему-то нет. Чем мы хуже других?

Ведь нам негде вести наши собрания; мы их проводим в цехе, а саннадзор запрещает.

Поэтому, мы теперь должны поставить вопрос об отчислении из прибылей правления перед собранием уполномоченных".

**Пономарев** (водники). «Следует отметить, что несмотря на ряд неблагоприятных условий истекшего года, во-первых, неурожай и во-вторых, недостаток промтоваров,—работа старым составом правления проделана удовлетворительно.

Но это еще не значит, чтобы мы на этом успокоились и не подметили ряд недостатков.

Кооперативно-просветительная работа проводилась, так же, как и кампании, наскоком. Надо поэтому углубить и делать не только в одной печати, а гораздо шире. Кружковую работу следует также развить и густой сетью кооперативных кружков охватить все фабрики и заводы.

Необходимо еще шире статьлицом к пайщикам, закрепить достигнутые успехи и еще больше углубить работу правления церабкоопа.

Следует больше обратить внимания на женщину и через вовлечение ее в работу кооперации раскрепощать от кухонного рабства и научить управлять социалистическим государством.

В отношении подбора товаров новому составу правления нужно продолжать работу старого правления: о закупке товаров для рабочих, только первой необходимости.

10-тирублевый пай должен быть проведен в жизнь: это создаст нам возможность расширить и укрепить рабочую кооперацию Сталинграда и окончательно добить частную торговлю»

**Рогачев** (металлисты). «Проделанная работа правлением ЦРК огромна и также огромны ее результаты. Но нам каждый день, каждый час необходимо заботиться об увеличении наших средств.

Увеличение это мыслится в установлении 10-тируб. пая. Я уверен, что в этом вопросе рабочие безусловно пойдут навстречу рабочей кооперации. Нам это нужно для того, чтобы частная торговля окончательно умерла.

Но, с другой стороны, необходимо сделать так, чтобы рабочие не отворачивались от всей рабочей кооперации; а то получается такая картина: на прилавке для рабочего нет, а под прилавком какой-нибудь «штучке в шляпке»—есть. (Смех).

Нам это нужно устранить. Лавочные комиссии должны следить за отпуском товаров.

Дальше вопрос маленький, но и большой—о «Жен-баб» отделе. (Смех). Женщине-домохозяйке нужны чай, сахар, мыло и др. продукты, а у нас их иногда не бывает и в особенности в ларьках.

Мы должны раскрепощать женщину через общественное питание. Посудите сами: обед стоит 18 коп., а сколько домохозяйке возни с чугунами и сколько на это тратится времени? По моему очень много.

Почему у нас столовые дают убыток? Да потому, что мы не посещаем столовых, а наши жены продолжают быть заключенными на кухне среди чугунов, горшков и т. д.

Все недочеты ЦРК нужно устранить и соединенными рабочими и пролетарскими силами двигаться дальше через кооперацию к социализму».

Заключительное слово предоставляется т. СТАРОДУМОВУ.

**Стародумов**. Я, товарищи, коснусь одного вопроса, т. е. обвинения ревизионной комиссии в ликвидаторстве с мельницей.

Верно, товарищи, прибыль мы получили. Но не нужно забывать, что эта мельница неполностью загружена, что она отстоит от ЦРК на 500 верст, требует громадных ремонтов в будущем, и поэтому полученная в нынешнем году прибыль может в будущем году лопнуть, как мыльный пузырь и церабкоопу останутся одни убытки.

Вот, исходя из этих соображений, ревизионная комиссия и рекомендует мельницу ликвидировать».

Дальше заключительное слово предоставляется т. ГУРАЛЬСКОМУ.

**Гуральский.** «Я начну с т. ПОНОМАРЕВА, который отмечает слабость культработы. Мы больше уделить внимания не могли. Что можно было сделать, сделали: купили на 4.000 руб. литературы для кооперативных кружков.

Знаем, что работа была недостаточно охвачена, но мы всю работу строили на более обширном обслуживании товарами и продуктами пайщика. Мы нуждались в деньгах, а сколько у нас денег? Кот наплакал! (Смех). Здесь говорили, почему ЦРК не открыл прачечных? Это дело, товарищи, трудное. Я знаю одну кооперативную организацию, у которой 2 миллиона собственных средств, а спросите есть ли у них прачечные? Нет! над этим вопросом работает теперь вся кооперация. Это дело трудное и требует внимания и опыта.

В отношении сбыта кондитерских изделий. Нам предлагали сбывать в Баку, в Астрахани. Но вы попробуйте-легко-ли это? У нас, правда, покупают конфекты, но под векселя. Но, когда разберешься, какая это фирма, то оказывается, что это какой нибудь «Ага-Бага»! (Общий смех). Как ты ему продашь товар под вексель, который не только не учитывается в банке, но на него и смотреть не хотят.

Правда, механизация фабрики была небольшая, но за это винить правление в этом нельзя, так как сюда нужно много средств, а у нас их не так-то много.

Вот, увидим, что если ГСНХ, у которого средств не сравнять с нашими, примет от нас кондитерскую фабрику, то он увидит кузькину мать! (Смех). Она даст трепку его финансовому бюджету! (Смех).

Дальше, товарищи, Филиппов обвинял нас в плохом внимании к швейной и сапожной. Я не знаю, товарищи, мы в этом отношении сде-

лали, что могли. Заказы рабочих выполнялись, имеем благодарственные письма.

Вот, дальше т. Филиппов так прямо открыл «Америку». Он говорит, что мы рабочих недостаточно снабжали товарами. А разве мы отпираемся от этого? Конечно нет. Я уже говорил, что был недостаток промтоваров, а с другой стороны—недостаток средств. Как ты сумеешь всех пайщиков полностью удовлетворить, когда они внесли в кооперацию 1 рубль, а просять товара на 100 руб ? (Голоса: «Правильно»).

В отношении работы с лавочными комиссиями, мне остается только повторить, что с лавкомиссиями мы всегда работали дружно, в контакте и прислушивались к их голосу.

Дальше, в прениях видно было, что на нас сыпались упреки, что мы мало уделяли внимания созданию фонда—матери и ребенка. Не знаю, товарищи, так это или нет, но мы ежемесячно отчисляем на содержание детских ясель 200 руб., в год—2400 р., думаю, что для первого раза достаточно. Окрепнем, еще больше будем давать.

Давали Красной армии, пионерам, подшефным организациям, бесплатно кооперировали бедных членов профсоюзов—вот вся наша работа в этой области.

Затем, товарищи, относительно того, что наш хлебозавод сделан грубо, как выразился один товарищ.

Я не знаю, сможем-ли мы верить заключениям о нашем хлебозаводе одного товарища, когда наш хлебозавод оценила приезжавшая к нам комиссия из центра, состоявшая из специалистов строительного дела.

В отношении выдачи 5% на заборный рубль по премиальным маркам. Я считаю, что этот вопрос поставлен неправильно и вот почему: нам церабсекция рекомендует отчислить на выдачу премии 20%, а мы отчислили с 87.000 руб. прибыли 21.000 р. на премиальные марки.

Если же бы мы на премиальные марки отчислили 5%, то эта сумма составила бы 40.000 руб. т. е. 50% нашей прибыли, что было бы неправильно, так как это нарушило бы директивы центральных кооперативных организаций.

Здесь говорили, что у нас не хватало сахара. Товарищи, кто же виноват в том, что Сталинград переварил на варенье не 15.000 пудов сахара, а 25.000 пудов и поэтому у нас сахару не хватило? Ведь варенья варили так много, что у нас не хватило банок!

Наш один посудный магазин продал 55.000 банок! (Смех).

В заключение скажу, что недостатки в нашей работе есть, кто это скрывает?

Но наша задача с вами, товарищи, вскрыть эти недостатки, установить их причины, изжить их и общими усилиями двигать дальше великое дело, завещанное нам т. Лениным, кооперацию, чтобы через нее медленно, но верно, подходить к социализму»! (Аплодисменты).

Дальше в порядке оглашаются и принимаются с поправками резолюции по докладу правления и ревизионной комиссии.

Заслушав отчетный доклад т. Гуральского о годовой работе правления сталинградского ЦРК за 1924/25 год, V-е собрание уполномоченных церабкоопа ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Плановая работа правления ЦРК по ведению общей кооперативной работы в истекшем году несколько нарушилась общими и особенными явлениями, независящими от правления церабкоопа, а именно:

а) недостаток промтоваров в государственных, а следовательно и кооперативных союзных источниках;

б) создавшаяся хлебная паника в первой половине истекшего года, в силу чего, церабкоопу пришлось обратить на снабжение хлебом и мукой рабочих-пайщиков ЦРК особенное внеплановое внимание;

в) снижение цен на товары, в целях удешевления продажных цен, что способствовало поднятию зарплаты рабочих, экономии их бюджета и более прочному укреплению нашей денежной системы;

г) недостаточно-активное участие в работе ЦРК самих кооперированных масс, а также и их избранников, в лице института уполномоченных.

Но, несмотря на все трудности в работе, правление церабкоопа, при максимальной затрате энергии за истекший год, все время отражая интересы кооперативного общества, достигло весьма значительных успехов, выявившихся:

а) в значительном кооперировании членов профсоюзов Сталинграда и его рабочих предместий;

б) в расширении и поднятии работы в сети лавочных комиссий;

в) в оживлении работы среди женщин и рабочей молодежи;

г) в расширении, построенном на финансовых возможностях и кооперативной целесообразности, сети лавок и ларьков, и, следовательно, в приближении торгового аппарата к потребителю, в особенности в рабочих районах и на окраинах;

д) в механизации хлебопечения, удешевлении продажных цен на хлеб, улучшении его качества и регулировании, вследствие этого, ценами хлебного рынка Сталинграда;

е) в снижении % наценок на товары и % накладных расходов;

ж) в закупках необходимого для пайщиков ассортимента товаров и продуктов и продаже их по кооперативным ценам, ниже частной торговли;

з) в увеличении собственного капитала и существенном притоке паевых взносов.

Все вышеизложенное дает право 5-му собранию уполномоченных признать, что хозяйственные достижения сталинградского ЦРК и устойчивые формы его организационного построения являются верной предпосылкой к полному освобождению рабочих г. Сталинграда от зависимости частной торговли.

Работа правления ЦРК в отчетном периоде, базируясь на проведении полной плановости в своей хозяйственной деятельности, основанной на тщательно проверенном спросе рабочего потребителя, фактическом учете своих финансовых средств и безусловной согласованности с местными парт. и проф. организациями, отразила в полном смысле задачи, стоящие перед правлением в смысле удовлетворения всех потребительских нужд кооперативного общества, а потому все проделанное правлением ЦРК за истекший 1924-25 год, V е собрание уполномоченных признает удовлетворительным и работу утверждает. Полученную чистую прибыль правлением ЦРК за 1924-25 год в сумме 87642 р. 02 к., распределить следующим образом:

1. В основной капитал ЦРК—60 проц. . . . . 52582 р. 20 к.
2. На кооперативное просвещение—10 проц. . 8764 р. 20 к.
3. На образование паев беднейшим членам профсоюзов—2 проц. . . . . 1752 р. 84 к.

4. Начисление на специальный капитал среднего банковского проц. (6 проц.) в сумме 10875 р. 86 к. . . . . 652 р. 55 к.
5. Выдача премий на премиальные марки полным пайщикам церабкоопа состоявшим с полным паем на 1-е октября 1925 г. в размере 3 проц. на принятые марки . . 21387 р. 23 к.

Итого . . . . . 87642 р. 02 к.

2. Принимая во внимание, что паевой капитал выражается в среднем (в половине декабря, в размере 3 р. 40 к. на пайщика и учитывая острую необходимость увеличения паевых средств сталинградской рабочей кооперации, V-е собрание уполномоченных, учитывая массовые постановления рабочих-пайщиков ЦРК об увеличении паевого взноса, в изменение § 11 устава ЦРК постановило: установить 10-ти рублевый пай и 1 руб. вступительный.

3. Суммы, выдаваемые пайщикам в виде премии на премиальные марки, могут быть по соглашению с пайщиками обращены полностью или в известной части на доведение пая до 10 рублей.

4. В связи с расширившейся потребностью кредитования ЦРК, поручить правлению кредитоваться в сумме 500000 руб.

5. Отпустить на пионерское движение 1000 руб. из прибылей текущего года.

6. Признать необходимым отчисление 10 проц. с производственной прибыли за 1925-26 год на улучшение рабочих и служащих ЦРК.

По докладу ревизионной комиссии собрание уполномоченных постановляет: деятельность признать удовлетворительной и работу утвердить.

Дальше заслушиваются и принимаются тезисы по докладу правления «Очередные задачи церабкоопа» в следующей редакции:

«В целях дальнейшего укрепления и решения задач, стоящихпред сталинградской рабочей кооперацией, V-е собрание уполномоченных ЦРК выдвигает следующие мероприятия для руководства в будущей деятельности правления:»

## I. По торговой деятельности ЦРК.

1. В целях закрепления достигнутых успехов в области торговой политики, необходимо в отношении торговой сети остаться при имеющемся количестве торговых единиц, улучшая качественную работу их с кооперативной стороны постановки торгового дела.

Однако, идя навстречу удовлетворению потребительских нужд рабочих-пайщиков ЦРК и учитывая рост ЦРК и его финансовое укрепление, в практике работы возможно будет иметь место некоторое количественное возрастание торговой сети. Такой прирост торговых единиц необходимо правлению осуществлять крайне осторожно, сообразуясь с потребностью рабочих-пайщиков, экономической целесообразностью и безубыточной торговлей данной торговой единицы.

2. Достигнутые в истекшем году успехи в области снижения проц. накидок на товары и, следовательно, умеренной (нижерыночной) расценки товаров, необходимо в наступившем новом операционном году закрепить, с тенденцией к еще большему снижению, отказываясь, таким образом от больших проц. прибыли, довольствуясь незначительным кооперативным приработком и увеличивая свои капиталы за счет быстроты товарооборотов; однако, собрание уполномоченных считает недопустимым чрезмерное снижение цен в сторону, граничащую с убытком.

3. Рассматривая пайщика, не как случайного покупателя, а как действительного хозяина кооперативного дела, V-е собрание уполномоченных ЦРК, отмечая проделанную работу в истекшему 1924-25 году,— борьбы с пренебрежительным отношением служащих к пайщикам—пра-

вильной и поручает правлению углубить в новом году в этой области работу, путем строгого подбора сознательных, преданных делу кооперации сотрудников, что создаст доверие и уважение к церабкоопу в широких кооперированных массах.

4. Имеющиеся в прошедшем году случаи хищений кооперативных ценностей некоторыми работниками, V-е собрание уполномоченных относит за счет общей эпидемии растрат, имевших место по всей стране и докатившихся до сталинградской рабочей кооперации. Констатируя, что воровство кооперативных средств есть высшее преступление перед рабочими-пайщиками, V-е собрание уполномоченных предлагает правлению изыскать все пути к самому быстрому изжитию хищений и виновных в этом передавать суду с ходатайством применения самых суровых наказаний.

5. Закрытое распределение, как система каждой кооперативной организации, должно в предстоящем году найти большее отражение в плановой работе правления ЦРК; однако, учитывая, что некоторый проц. нашей прибыли составили в этом году и могут составить в будущих торговых операциях и не члены ЦРК, к закрытому распределению подходить осторожно, выбирая для этой цели те торговые единицы, где закрытое распределение диктуется интересами рабочих масс. По всей же сети, учитывая острый недостаток промтоваров, V-е собрание уполномоченных поручает правлению производить продажу товаров только членам ЦРК, не нарушвшим обязательств по уплате паевого взноса.

6. Товарное кредитование рабочих пайщиков (краткосрочное), имевшее место в торговой практике сталинградского ЦРК в истекшем году, V-е собрание уполномоченных считает правильным и поручает правлению в будущем, идя навстречу рабочим-пайщикам и ограждению их бюджета от влияния частной торговли, развить дело мелколавочного кредита в больее широком размере, построенном на гарантийности своевременной уплаты кредита хозорганами.

7. Долгосрочное кредитование, как плановая система кооперативной торговли, еще не получило организационного оформления в центральных и профессиональных организациях. Все же выдвинутое предложение по долгосрочному кредиту с возложением кредитных операций на кассы взаимопомощи, V-е собрание уполномоченных считает правильным, с условием, однако, реализации долгосрочного кредита через торвую сеть ЦРК.

Для увеличения кооперативных оборотов, снижения накладных расходов и увеличения производительности труда (нагрузка на продавца), V-е собрание уполномоченных поручает правлению проводить в предстоящем году, путями и способами наиболее приемлемыми в практике работ, материальную заинтересованность служащих ЦРК.

## II. По производственной деятельности.

1. Выработка продуктов производства на производственных предприятиях сталинградского церабкоопа, как-то: хлебозавод, кондитерская фабрика и колбасная мастерская, есть правильное производственное явление в условиях сталинградской рабочей кооперации, и торговля общественно-необходимыми производственными изделиями, в силу своей доброкачественности и кооперативных цен проникает в гущу сталинградского рынка, что способствует усилению товарооборота, кооперированию рабочего населения и постепенному вытеснению с рынка частного торговца, а поэтому V-е собрание уполномоченных поручает правлению ЦРК всемерно расширить и углубить производственную работу, в частности, и главным образом, в области механического хлебопечения и колбасного производства.

2. Считая, что механизированное хлебопечение есть явление не-только кооперативной необходимости, но и социального порядка, т. к. через механическое хлебопечение и экономическое соревнование с частным торговцем за качество и цену выпекаемой хлебозаводом продукции (хлеба) неизбежно ведет к ненадобности частного кустарного хлебопекарного дела в Сталинграде при наличии мощного механизированного производства в этой части, а следовательно, как вывод, пролетаризации частного кустаря и приобщения его труда к общему пролетарскому труду на кооперативном производстве, V-е собрание уполномоченных, учитывая всю государственную важность, кооперативную необходимость и политическую соответственность расширения механизированного производства, поручает правлению в наступивший хозяйственный год расширить хлебозавод до возможных в финансовых условиях ЦРК пределов, в частности, изыскав кредиты на эту цель, обратившись с ходатайством о поддержке к местным партийным, советским и профессиональным организациям.

3. Механизация кондитерского и колбасного производства, являясь по существу аналогичным механизации хлебопечения, в будущий год работы должна получить более широкое отражение в плановой работе ЦРК. В частности, в области этих производств, V-е собрание уполномоченных обращает внимание правления ЦРК на необходимость улучшения качества вырабатываемых продуктов, установления ниже средней безубыточной цены, в целях коммерческого соревнования с частным рынком, и на составление соответственно реальным возможностям реализации продукции, производственных программ.

Принимая во внимание, что оборудование кондитерской фабрики ЦРК в предыдущие годы повлекло затрату больших средств, в целях успешной механизации кондитерской фабрики, улучшения фабрикатов, и следовательно, успешной борьбы с частным рынком, V-е собрание уполномоченных признает ходатайство правления о предоставлении в долгосрочную льготную аренду помещения кондитерской фабрики правильным и поручает правлению в будущий год работы добиться льготной аренды кондитерской фабрики на долгий срок.

4. Считая, что значение мельницы на ст. Ея, как промышленного предприятия, не оправдало возложенных задач при ее организации, и учитывая наличность больших сумм вложенных средств, V-е собрание уполномоченных ЦРК поручает правлению в будущий год работы найти все безубыточные способы ликвидации мельницы, обратив средства на прямое обслуживание пайщика.

## III. Общественное питание.

Дело общественного питания в г. Сталинграде, как видно из доложенного правлением годового отчета, не имеет пока устойчивых основ, а находится в первоначальных формах своего развития. Опыт, который получен правлением в истекшем году в деле постройки общественного питания, безусловно, констатирует, что общественное питание есть одна из форм внедрения в кооперативное общество основ нового быта, а поэтому V-е собрание уполномоченных признает необходимым дял правления ЦРК в будущий год работы наметить следующие мероприятия по развитиюобщественного питания:

1. Увязать теснее работу в этой области с паевым товариществом нарпит.

2. Признавая, что главным успехом в развитии общественного питания является наличность финансовой базы, необходимо шире повести работу по сбору паевых капиталов с пайщиков нарпит. собрав полные паи в течение наступившего операционного года.

3. Осторожное расширение сети столовых за счет качественного улучшения существующих в смысле приготовления сытных, дешевых обедов и возможного снижения отпускных цен, избегая убыточности от операций столовых, а также отражение в столовых действительной постановки кооперативного общественного питания.

4. По мере внедрения идеи общественного питания в широкие трудовые массы и по мере улучшения существующей системы рабочего питания, должно быть уделено широкое и серьезное внимание изысканию путей постройки в одном из больших рабочих районов фабрики-кухни, безусловно подведя финансовую возможность.

## VI. По неторговой деятельности.

1. V-ое собрание уполномоченных ЦРК в отношении кооперирования отмечает, что хотя кооперированная масса за отчетный год абсолютно возросла, но относительно к профсоюзам рост выразился в незначительной мере, а поэтому считает, что кампания за дальнейшее и полное вовлечение в кооперацию членов профсоюзов, продолжает оставаться неотложной задачей ближайшего времени работы правления ЦРК.

2. Считая, что общая работа по дальнейшему развитию дела сталинградской рабочей кооперации может пойти только при условии активности самих широких кооперированных масс, V-ое собрание уполномоченных признает необходимым регулярно проводить плановую работу института уполномоченных, как представителей кооперативного общества.

3. Расширившаяся сеть лавочных комиссий и охватившая все рабочие районы требует к себе в деле руководства и дальнейшего оживления в работе, со стороны правления гораздо большего внимания, чем в истекшем году, поэтому V-ое собрание уполномоченных поручает правлению в будущий год работы всемерно углубить работу в лавочных комиссиях, как связующих звеньев между церабкоопом и потребителем.

Кружковая работа, как система воспитания и кооперативного просвещения кооперативного общества, начавшаяся в 1924 г., в настоящий год работы должна быть проведена в жизнь в форме кооперативных кружков, разбросанных по всем фабрикам, заводам и учрежлениям Сталинграда и его предместий.

5. В целях перехода церабкоопа к удовлетворению бытовыми условиями своих членов и получившему удовлетворительные отражения в организации парикмахерских, V-ое собрание уполномоченных поручает правлению ЦРК в будущий год работы шире осуществить дело нового быта, в частности, провести в жизнь:

1) организацию кооперативного дома отдыха;

2) дальнейшее расширение сети парикмахерских на основе самоокупаемости;

3) проработать вопрос организации прачечных, бань, детских ясель и площадок.»

Дальше тов. Горбунов приступает к перевыборам правления, ревизионной комиссии и выборам уполномоченных в Сталинградский райсоюз.

Вносятся предложения, обсуждаются кандидатуры и в результате голосования избираются следующие товарищи:

## I. Правление.

| № № по порядку | Фамилия. имя и отчество | Пол | Социальное положение | Партийность | Кооперативный стаж |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Гуральский Александр Поликарпов. | Муж. | Рабочий | Член РКП (б) | 1912 г. |
| 2 | Налетов Александр Васильевич . . | „ | Служащий | „ | 1924 „ |
| 3 | Марочник Лев Михайлович . . . . | „ | Рабочий | „ | 1921 „ |
| 4 | Бганцев Владимир Петрович . . . | „ | „ | Беспартийн. | 1920 „ |
| 5 | Волков Тимофей Ефимович . . . . | „ | Рабочий | Член РКП (б) | 1923 „ |
| 6 | Крысин Константин Семенович . . | „ | „ | „ | 1924 „ |
| 7 | Чирков Павел Максимович . . . . | „ | „ | Беспартийн. | 1921 „ |

## II. Кандидаты:

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Анохина Евгения Петровна . . . . | Жен. | Служащ. | Член РКП (б) | 1922 „ |
| 2 | Тарасов Михаил Исаакович . . . . | Муж. | Рабочий | „ | 1911 „ |
| 3 | Полькин Серафим Иванов. . . . . | „ | „ | РЛКСМ | 1923 „ |
| 4 | Чалов Василий Иванов. . . . . | „ | „ | Член РКП (б) | 1917 „ |
| 5 | Иволгина Ирина Иванов. . . . . | Жен. | Домохоз. | Беспартийн. | 1924 „ |

## III. Ревизионная комиссия.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Стародумов Антон Васильев. . . . | Муж. | Рабочий | Член РКП (б) | 1923 „ |
| 2 | Евгеньев Александр Дмитриевич . | „ | „ | „ | 1923 „ |
| 3 | Овсянникова Екатерина Федоровна. | Жен. | Рабоч. | „ | 1924 „ |
| 4 | Павлов Николай Матвеевич . . . | Муж. | Служащ. | „ | 1921 „ |
| 5 | Немцев Петр Федорович . . . . | „ | „ | Беспартийн. | 1923 „ |

## IV. Кандидаты:

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Терехов П. С. . . . . | Муж. | Служащ. | Беспартийн. | 1923 „ |
| 2 | Медведева . . . . . | Жен. | Рабоч. | Член РКП (б) | 1924 „ |
| 3 | Филиппов С. А. . . . . | Муж. | Служаш. | „ | 1917 „ |

## Выборы уполномоченных в сталинградский райсоюз.

| | | |
|---|---|---|
| 1. Горбунов . . . | РКП (б). | Губком. |
| 2. Пономарев . . | » | Селькредсоюз. |
| 3. Гуральский . . | » | ЦРК. |
| 4. Березинский . . | » | Райсоюз. |
| 5. Торгашев . . | » | Г С П С. |
| 6. Филиппов . . . | » | Красный Октябрь. |
| 7. Лосев . . . . . | РЛКСМ | » » |
| 8. Захаров . . . . | Беспартийн. | » » |
| 9. Гусева . . . . | РКП (б). | Красная Застава. |
| 10. Овчинников . . | » | Райнефтесиндикат. |
| 11. Кулясова . . . | Беспартийн. | » |
| 12. Копылов . . . | » | Военно-служащий. |
| 13. Рябков . . . . | РКП (б). | Губотдел союза всеработземлес. |
| 14. Лебев . . . . . | » | Водопровод. |
| 15. Усов . . . . . | » | Коммунхоз. |
| 16. Павлов . . . . | » | Союз кожевников. |
| 17. Поветкин . . . | » | Кож. завод № 1. |
| 18. Деревенскова . | РЛКСМ | Трамдепо. |

| | | |
|---|---|---|
| 19. Сивков . . . . | РКП (б). | 2 я пожарка. |
| 20. Тарасов . . . | » | ЦРК. |
| 21. Судаков . . . . | Беспартийн. | 2-ое отдел. милиции. |
| 22 Смольяков . . | » | ЦРК. |
| 23. Чернявский . . | РКП (б). | Товарная биржа. |
| 24. Шкваренко . . | Беспартийн. | Исправтруддом. |
| 25. Невежин . . . | РКП (б). | Губотдел союза медсантруд. |
| 26 Замулевич . . . | » | » |
| 27. Чурбано . . . | » | Секр. ячейки водников. |
| 28. Заронский . . . | » | Кондитерская фабрика. |
| 29. Кочетова . . . | Беспартийн. | Губотдел союза транспорт. |
| 30. Феоктистова . . | РКП (б). | Губоно. |
| 31. Калинин . . | Беспартийн. | Почта |
| 32. Сафронов . . . | РКП (б). | |
| 33. Кириченкова . | » | Борьба, |
| 34. Небратенко . . | Беспартийн. | Строительн. |
| 35. Бочкарев . . . | РКП (б). | Деревообделочник. |
| 36. Болотин . . . | Беспартийн. | « |
| 37. Смирнов . . | РКП (б). | « |
| 38. Крамаренко . . | РЛКСМ | » |
| 39. Черкашин . . . | » | Баррикады. |

Кандидаты:

| | | |
|---|---|---|
| 1. Леонтиев . . . | РКП (б). | Завод «Ильич» |
| 2. Мишин . . . . | Беспартийн. | Красная Застава |
| 3. Прянников . . | РКП (б). | Лазурь. |
| 4 Чурсин . . . . | Беспартийн. | Транспорт. пос. Рыкова. |
| 5 Кравцова . . . | » | Рабпрос. |
| 6. Тарарушенко . | » | 31 конвойная рота. |
| 7. Вязигин . . . | РКП (б). | Мельница Гергардт. |
| 8. Янушкевич . . | » | Транспорт. пос. Рыкова. |
| 9: Соколов . . . . | » | Госторг. |
| 10. Толокнов . . . | Беспартийн. | Пайторг. |
| 11 Борисова . . . | » | 1 райком РКП домохоз. |
| 12. Кочетов . . . . | » | «Красный Октябрь». |
| 13. Завгороднев . . | РКП (б). | Губзу Сталинград. |

После этого V-ое собрание уполномоченных, проработав полностью повестку дня, с пением Интернационала в 11 часов ночи об'является закрытым.

Председатели: **Горбунов.**
**Павлов.**

Секретарь президиума **Березинский**.

Технический секретарь **Смольяков**.